



2023年度

# 事業計画・予算書

公益財団法人 日本生産性本部



## 目 次

第2次中期運動目標（2021年度～2023年度） .....	1
2023年度運動目標 .....	3
<b>I. 公共政策事業</b>	
1. 日本アカデメイア（公1-1） .....	4
2. 令和国民会議（令和臨調）（公1-2） .....	4
<b>II. 生産性改革事業</b>	
1. 経営コンサルティング（公2-5、公2-6、収4） .....	5
2. サービス産業生産性向上（公2-1、公2-2） .....	6
3. 経営品質（公2-4） .....	7
4. 自治体経営支援（公2-1） .....	8
5. 地方創生人材の育成（公2-1） .....	8
6. 海外技術協力（公3-2） .....	9
7. 生産性に関する調査研究（公1-1） .....	10
8. 日本インダストリアル・エンジニアリング協会（公2-5） .....	11
<b>III. 人材育成事業</b>	
1. 組織の中核人材の育成（収1） .....	13
2. 公共人材育成（公2-3） .....	14
3. 経営アカデミー（公2-3） .....	14
4. グローバル人材育成（公3-1） .....	15
<b>IV. 労使関係・ダイバーシティ推進事業</b>	
1. 労使関係（公1-3） .....	16
2. ダイバーシティの推進（公1-3） .....	17
3. キャリア開発（公1-3） .....	17
4. 雇用・人事・賃金（公1-3） .....	18
<b>V. ヘルスケア・マネジメント事業</b>	
1. ヘルスケア・マネジメントの推進（公1-4） .....	19
2. 健康促進事業の推進（公1-5、収2） .....	20

## VI. 普及・促進事業

1. 産業界とのコミュニケーション（公 4） .....	21
2. 全国生産性機関との連携（公 4） .....	21
3. メディア開発（公 4-2、収 3） .....	22

## VII. 新たな公益活動の取り組み

1. 生産性常任委員会（公 1-1） .....	23
2. イノベーション会議（公 2-1） .....	23
3. 生産性経営者会議（国際連携組織）（公 3） .....	23
4. 生産性シンポジウム（公共通） .....	24

## <資 料>

評議員 .....	25
理事及び監事 .....	26
幹事会幹事 .....	27
正味財産増減計算書(予算) .....	35

\*本文中の氏名につきましては、敬称を省略させていただきました。

## 第2次中期運動目標（2021年度～2023年度）

### 「日本の改革と生産性運動の新展開～基盤整備の3年から改革実践の3年～」

われわれ、日本生産性本部は、2018年3月の定時理事会において、設立当時に匹敵する覚悟で生産性運動を再起動する決意を固め、「人口減少下の新たな生産性運動の基盤整備」を旗印に、3カ年（2018年度から2020年度）からなる第1次中期運動目標を掲げ、活動に取り組んできた。

人口減少、デジタル化、地球温暖化等、歴史的な転換点を迎えている今、わが国に求められているものは、ポストコロナを見据え、持続可能な経済社会を実現するための確かな国家ビジョンの構想と改革に向けた国民的合意形成の推進である。中でも、生産性改革はわが国の経済社会を立て直すための最も核心的かつ喫緊の課題である。

われわれは、以上の時代認識に基づき、今後3カ年（2021年度から2023年度）を「基盤整備の3年から改革実践の3年～」と位置づけ、生産性運動三原則のもと、労使の信頼と協力を基盤としつつ、コロナ危機を乗り越え、日本の改革に向けて以下の活動に取り組む。

#### （1）生産性のハブ・プラットフォームとしての発信と実践展開

- ①「第1回生産性白書」を軸に、今後の生産性改革のあり方について議論を行う基盤づくりと世論喚起に取り組み、国民各界各層に働きかけ合意形成活動を推進する。
- ②「生産性常任委員会」の活動を通じ、生産性をめぐる各分野の今日的課題についてさらに議論を深め、政策提言を行う。
- ③政府の政策や企業の経営改善の実践に寄与する生産性分析・調査研究能力の向上をはかる。時代変化に即応した生産性測定の新たな指標づくりを目指す。

#### （2）社会経済システム改革に向けた合意形成活動の推進

- ①統治構造改革、財政再建・社会保障制度改革、国土構想等、平成時代から先送りされてきた改革課題に取り組むための令和の国民会議を立ち上げ、改革推進の合意形成活動に取り組む。
- ②働く意欲の向上と能力の発揮を促し、誰もが生涯にわたり活躍できる環境整備を図るため、働き方改革やキャリア形成の推進、労使関係の健全な発展に向けた支援を行う。
- ③ICTソリューションの提供を通じ、日本の医療保険分野のデジタル化推進と生産性向上に取り組むとともに、健康経営と組織活性化を支援する。

### (3) 日本の人材戦略の再構築と中核人材の育成

- ①グローバルに通用し組織の経営革新を実践する中核人材を育成する。設立当時に匹敵する、産業界リーダーが集い・交流・発信する令和の新たなプラットフォームを創出する。
- ②顧客価値経営の実現に向け、「経営品質活動」を軸に、競争力のある経営構造への転換を図るとともに、企業・組織の経営革新を担う人材を育成する。
- ③「日本アカデミア」の活動を通じ、日本の将来を担う各界の中核人材、次代を担う大学生等の育成を支援する。

### (4) 付加価値増大を軸とした生産性改革と「成長と分配の好循環」の創出

- ①「サービス産業生産性協議会」の活動を通じ、革新的な優れたサービスを「日本サービス大賞」として表彰し普及促進するとともに、企業・組織の経営革新の支援を行う。
- ②日本経済全体の底上げを図るべく、中堅・中小企業等の生産性向上に向けた経営コンサルティングを実践する。地方創生や地域経営を支える人づくりに取り組む。
- ③「イノベーション会議」の活動を通じ、企業における持続的イノベーションの創出を支える組織と人材のあり方について討究・発信する。

### (5) 国際連携活動の強化

- ①日米欧の経営リーダーによる生産性を軸とした対話、交流、共同研究・調査を本格化させる。また、アジア諸国の経営リーダーとの連携体制を段階的に構築する。
- ②「日本アカデミア」を軸に、世界のシンクタンク・知識人等と連携し、ポストコロナ時代のグローバルガバナンスについて討議し、グローバルアジェンダを発信する。
- ③アジア・アフリカ地域等の生産性向上を支援するべく、現地産業人材の育成やコンサルティングをはじめとする知的・人的交流の推進と日本企業の進出支援を行う。

2021年4月1日

(2021年3月15日定時理事会決議)

## 2023年度運動目標

第2次中期運動目標（「日本の改革と生産性運動の新展開～基盤整備の3年から改革実践の3年へ～」）の最終年度にあたる本年度を持続可能な経済社会の構築にむけた活動を一段と加速させる「改革実践の一年」と位置づける。生産性運動三原則のもと労使の信頼と協力を基盤に以下の課題を重点課題とし運動を推進する。

### (1) 生産性のハブ・プラットフォームとしての発信と実践展開

- ・2020年9月に発表した「生産性白書」に掲げた論点の一つである生産性の評価要因について、「IT・デジタル化」「教育・人材」「イノベーション」「環境」「所得分配」「サプライチェーン」の観点から検討し、国際比較可能な形式で取りまとめる。
- ・全国生産性機関との連携を基盤とし、生産性改革の諸課題について「生産性シンポジウム」等を活用しつつ発信と世論喚起に取り組む。

### (2) 社会経済システム改革に向けた合意形成活動の推進

- ・発足2年目を迎える「令和臨調」の活動を軸に、「統治構造改革」「財政・社会保障」「国土構想」等、立場や党派を超えて取り組まねば解決困難な課題に取り組む。国民各界と連携し本格的に世論喚起や合意形成に踏み出す。

### (3) 日本の人材戦略の再構築と中核人材の育成

- ・「日本アカデメイア」「経営アカデミー」等の活動を軸に、経済界、労働界、官僚、学生など各界の中核人材や次代を担う人材の育成に取り組む。官民交流をはじめ各界のネットワーク構築を推進する。
- ・「イノベーション会議」の活動を通じ、企業における持続的イノベーションの創出を支える組織と人材のあり方について討究・発信する。

### (4) 付加価値増大を軸とした生産性改革と「成長と分配の好循環」の創出

- ・「サービス産業生産性協議会」の活動を軸に、「日本サービス大賞」の受賞事例をはじめ全国の革新的かつ優れたサービスの普及啓発に取り組む。
- ・中堅・中小企業の実産性向上にむけた経営コンサルティングを実践する。ICTソリューションの提供を通じ医療保険分野の実産性向上と働く人の健康増進を支援する。

### (5) 国際連携活動の強化

- ・日米独経営リーダーによる「生産性ビジネスリーダーズ・フォーラム」を本年秋に東京で開催する。生産性を軸とした日米独による共同研究・国際比較調査に取り組む。アジア諸国の経営リーダーとの連携体制構築に着手する。

2023年4月1日

(2023年3月27日定時理事会決議)

## I. 公共政策事業

### 1. 日本アカデミア

常任塾頭 茂木友三郎 キッコーマン株式会社取締役名誉会長 取締役会議長  
常任塾頭 佐々木 毅 元東京大学総長  
常任塾頭 小林 喜光 東京電力ホールディングス株式会社取締役会長

日本アカデミアは、日本の将来を担う公共人材を各界が支え、リーダーシップを涵養することを主たる目的として、2012年4月に発足した。政治家、官僚と国民各界をつなぎ直し、日本社会の各分野の知恵や経験を引き出し、人材を結集する「ハブ」として活動している。

2023年度は第4期3年目の活動として、政治リーダーとの対話を継続するとともに、産官学による日本と世界の長期ビジョンを検討する研究会、グローバルガバナンスについてアジェンダを発信するための取り組みや次世代の人材育成等を実施する。

### 2. 令和国民会議（令和臨調）

共同代表 茂木友三郎 キッコーマン株式会社取締役名誉会長 取締役会議長  
共同代表 小林 喜光 東京電力ホールディングス株式会社取締役会長  
共同代表 佐々木 毅 元東京大学総長  
共同代表 増田 寛也 日本郵政株式会社取締役兼代表執行役社長

令和国民会議（令和臨調）は、「日本社会と民主主義の持続可能性」をキーワードに、日本社会の人的・知的・制度的な基盤を少しでも豊かにし、次の時代に引き継ぐことを目的に、2022年6月に発足した。統治構造、財政・社会保障、国土構想等、平成時代から先送りされてきた改革課題、特に世代や党派、立場を超えて取り組まなければ前に進まない課題に取り組む。また、単なる「紙づくり」ではなく、改革を一步でも前に進めるために汗をかき、合意形成活動・世論喚起に尽力する。



## Ⅱ．生産性改革事業

### 1．経営コンサルティング

#### (1) 経営コンサルティング事業

生産性向上、働き方改革、地方創生、経営革新支援を行うべく、各金融機関をはじめとした外部パートナーとの協業を図るとともに、経営品質協議会、サービス産業生産性協議会、日本インダストリアル・エンジニアリング協会、生産性総合研究センター等の各組織との連携をより一層強化した事業展開を図る。

また、地域金融機関のエリア・コンサルティング会社化支援のニーズは高まっており、新たな協業・支援モデルを展開する。

##### ①総合コンサルティング領域

中堅・中小企業の全社的課題解決や企業価値向上に向けた支援を積極的に展開し、連携する金融機関、再生支援機関、中小企業関係組織を増やすとともに、関係強化を図る。経営改善計画策定、計画の実行支援、事業戦略の再構築に加え、事業承継・経営承継、M&A等のテーマにも取り組み、中堅・中小企業の実業性向上支援を行う。

##### ②人事領域

多様な人材の活性化及び育成に寄与する人事管理制度の構築支援や運用支援を中心とした活動を行う。人材育成戦略の再構築、従業員のワークライフバランスの促進、人的資本経営、ジョブ型制度、同一労働同一賃金、定年延長等、組織の課題対応を支援するコンサルティング活動に取り組む。

##### ③生産革新・業務改善領域

製造業の実業革新と人材育成を支援するとともに、製造業への改善指導実績を生かし、サービス産業（宿泊、小売、運送等）への業務改善支援を行う。また、オンラインを活用したコンサルティングの強化を図る。こうした支援を通じ、企業・組織における働き方改革を進めるとともに、労働生産性の向上を図る。

#### (2) グローバルコンサルティング事業

アジア地域へ進出した日系企業のコンサルティング及び人材育成事業等を展開する。また、日本企業のグローバル化を推進するために、国内においてグローバル人材育成プログラムを提供する。

### (3) 経営コンサルタント養成事業

経営コンサルタントの養成とコンサルティングの双方を実施する機関という特徴を生かして、実践的なプログラムで経営コンサルタント・中小企業診断士を養成する。中堅・中小企業の経営革新・企業価値向上支援を担う人材を育成し、わが国産業の生産性向上の基盤づくりに貢献する。

経営コンサルタント養成講座・3ヶ月コースは、講座修了後も受講生に対してフォローアップを行うことで、受講生の継続的な能力向上を支援する。

中小企業診断士コース修了者に対しては、活躍の機会を提供していくことを心がけるとともに、メールマガジンの配信や交流会を継続的に実施し、修了者の能力と実践力の向上を図る。

### (4) 企業内研修事業

コンサルティングや経営コンサルタント養成講座で培われた知見や人材を研修カリキュラムに生かし、企業の課題対応に直結したソリューション型の研修「エデュケーショナルコンサルティング」を企業・組織に展開する。

また、企業の革新及び生産性向上に資するマネジメント教育や経営幹部の育成支援を中心に、eラーニング、反転学習プログラムを活用した研修プログラムも開発・強化し、顧客の課題解決を図る。

## 2. サービス産業生産性向上

### (1) サービス産業生産性協議会“SPRING”

代表幹事 茂木友三郎 公益財団法人日本生産性本部会長  
キックマン株式会社取締役名誉会長 取締役会議長  
副代表幹事 菊地 唯夫 ロイヤルホールディングス株式会社代表取締役会長  
副代表幹事 橋本 和仁 国立研究開発法人科学技術振興機構理事長  
東京大学名誉教授

高い成長余力を持つ日本のサービス産業の生産性向上に向けて、2018年に発表した提言『スマートエコノミーを目指して』の内容の具体化をはじめ、産学官が連携し、国民運動として推進するためのプラットフォームの役割を果たす活動を展開する。

その一環として、日本サービス大賞受賞企業を中心に、ベストプラクティスの普及を目的としたフォーラムを開催する。あわせて、SPRING会員を対象としたセミナーなどを随時開催し、優れたサービス事例の紹介等の普及・広報活動を行う。

## (2) 「日本サービス大賞」の普及・展開

2022年12月に発表・表彰を行った第4回「日本サービス大賞」の受賞サービスをはじめとした優れたサービス事例について、サービスイノベーションの観点から広く、その普及・展開に取り組み、サービス産業のみならずわが国産業全体の発展に寄与する活動を進める。

## (3) サービス産業生産性向上支援活動

JCSI（日本版顧客満足度指数）事業は、約30業種約300の企業・ブランドを対象に顧客満足度を客観的に調査・分析し、公表することを通じ、わが国のサービスの質的向上及びサービス産業の競争力強化を図る。調査データや分析レポートの提供を通じ、企業の経営革新を支援する。

2014年度に開発した「業務仕組化ツール」を活用し、セミナーやコンサルティング等を通じて、サービス提供現場の業務基準書の作成・運用を支援できる人材を育成し、企業の生産性向上を支援する。

中小企業の次世代経営幹部を育成するための「大人の武者修行」は、これまでのネットワークを生かし、対象を大企業も含めて幅広く取り組む。

また、2018年に発表した提言『スマートエコノミーを目指して』を実現していく一環として、一人当たりの付加価値増大を軸とする「生産性経営」の普及に努めるとともに、サービスイノベーションを実践できる人材の育成を支援するべく、サービスマネジメントの教育体系の構築に取り組む。

## (4) レジャー白書

1977年に国民生活の質の向上及びレジャー・サービス産業の生産性向上に関する基礎資料として創刊された「レジャー白書」を刊行する。

## 3. 経営品質

### (1) 日本経営品質賞委員会

委員長 福川 伸次 一般財団法人地球産業文化研究所顧問  
東洋大学総長

日本経営品質賞は、わが国組織が国際的に競争力のある経営構造へ質的転換を図るため、顧客の視点から経営を見直し、自己革新を通じて顧客の求める価値を創造し続ける組織を表彰する制度として、1995年に創設された。これまでに304組織が申請し、52組織が受賞している。経営品質の向上を通じて、組織の発展のみならず、地域の再生や日本経済の成長に資する活動を展開する。

## **(2) 経営品質協議会**

代表 泉谷 直木 アサヒグループホールディングス株式会社特別顧問

顧客価値を創造・提供できる経営の実現を目的に掲げ、経営品質の普及を図る。2018年度に「経営デザイン認証」を創設し、ありたい姿や変革課題の明確化と変革の実践が認められた組織を認証している。過去5年間に85件の認証を与えた。経営課題や自社の強みを明らかにしたい組織等のニーズに応え、研修、コンサルティング等による支援に取り組むとともに、メンバーシップの拡大を図る。

## **4. 自治体経営支援**

### **(1) 行政経営品質向上事業**

地方自治体をはじめ公的セクターの生産性向上を目指し、行政経営システムのクオリティ向上を支援する。そのため、各種自治体計画の基本となる総合計画の策定支援や、トータルシステムの考え方を導入したマネジメント診断、さらには行政サービス向上の仕組み化に向けたトップの啓発や職員の育成、改善活動の指導等を展開する。また、地域社会の持続可能性が危ぶまれるなか、行政経営改革の方向性を提起しつつ、関係する自治体のネットワーク拡大に取り組む。

### **(2) 財政分析事業**

効果的・効率的な行政経営システムの構築に向け、地方自治体の財政分析（バランスシート、行政コスト計算書、財政シミュレーション等）や行政評価システムの導入に関わる相談指導を行う。また、政府の主導により、統一的な基準である地方公会計の導入が進むなか、固定資産台帳整備や公共施設等総合管理計画策定の支援等を行う。

### **(3) 地方議会評価事業**

地方分権の進展に伴い、二元代表制の一翼を担う議会の役割が問われつつあることを受け、政策評価等の議会機能を高める議会改革の今日的意義を提起しつつ、議会評価モデルの構築と普及に取り組む。

## **5. 地方創生人材の育成**

国との連携のもと、地方創生の深化や、地域の企業や地方自治体の経営強化に資する約180のeラーニング講座を核とする「地方創生カレッジ」を運用し、地方創生を担う専門人材の育成を図る。その実施にあたっては、地方自治体や地域の経済団体、大学、地方創生の実践者等とのネットワークの形成・強

化を行いながら、「地方創生カレッジ」の普及に取り組む。また、eラーニングと連動する形で対面型講座を開催するほか、Webによる先進事例紹介や情報交流等を通じて、デジタル時代に対応した地方創生に取り組む人材の活躍支援を進める。

## 6. 海外技術協力

### (1) 海外コンサルティング等二国間協力事業

国際機関や各国・各地域の政府機関、企業からの要請に基づき、コンサルティングサービスや人材育成プログラムを提供する。また、アジア生産性機構(APO)に加盟する生産性機関との二国間ベースでの事業協力の推進に引き続き注力する。

### (2) 海外技術協力事業

「開発協力大綱」を踏まえ、技術協力事業対象国のニーズと日本企業の裨益を考慮しながら以下の事業を実施する。

#### ① アジア地域における技術協力支援

APOや国際協力機構(JICA)等の国内外関係機関と連携した東南アジア各国での人材育成事業に取り組む。また、APOにてAI、IoT等を用いた製造業高度化に必要な人材の育成に関する研修事業の開発を進める。

#### ② アフリカ・南米地域における技術協力支援

日本政府関係省庁、JICA、アフリカ連合開発庁(AUDA-NEPAD)、汎アフリカ生産性協会(PAPA)等の内外関係機関と連携し、アフリカにおける中小企業育成・産業振興に資するようアフリカ各国の支援を実施する。ケニア及びガーナにおいては、中堅・中小企業の経営改善と金融アクセス改善に関する事業を実施する。さらには、ケニアでは、スタートアップ支援に関する事業もあわせて実施する。エチオピアにおいては、カイゼン推進機関及び連携ビジネス開発サービス提供機関の包括的コンサルテーション能力の向上とネットワーク強化を支援する事業を実施する。モザンビークにおいては、一村一品およびカイゼン手法を活用した地場産業を支援する事業を実施する。南アフリカにおいては、品質・生産性向上に関するネットワークを通じてカイゼンに関する知識と技術を普及啓発し、企業競争力の強化を支援する事業を実施する。アルゼンチンにおいては、同国の産業開発支援と同国をハブとして中南米等でのカイゼン支援の広域展開を引き続き実施していく。また、開発途上国のみならず日本にも裨益する技術協力支援に資するため、日本の中堅・中小企業の進出支援を進めていく。

## 7. 生産性に関する調査研究

マクロ・ミクロそれぞれの領域において、生産性に影響を及ぼす社会経済の変化や生産性向上に向けた諸課題に関する実態を把握し、今後のあり方について研究を行う。また、生産性改革を推進し、付加価値の増大を軸とした生産性向上による成長と分配の好循環の実現に向け、経済、組織、人材、技術等多様な観点で調査研究に取り組む。

### (1) 生産性に関する研究

付加価値の増大に寄与する要因と生産性の関係を明らかにするため、企業における付加価値の適切な測定についての分析を行う。また、諸外国との比較による生産性分析等の調査・研究を行う。

#### ①新たな付加価値分析に関する研究

第三者が、財務諸表から付加価値や労働生産性を計算することが難しい状況を踏まえ、企業財務データを活用しながら、企業における付加価値分析をはじめとする様々な分析手法をもとに生産性向上に向けた検討を行う。

#### ②日本及び主要国における産業別労働生産性水準比較

主要5カ国（日米独英仏）に欧州各国を加えた19カ国の比較を行った「産業別労働生産性水準比較」（2020年度発表）について、最新年にアップデートするとともに、対象国の拡張を検討する。

#### ③働く人の意識調査

コロナ禍の長期化は、社会・経済の仕組みや人々の意識・価値観に大きな影響を及ぼしている。このような状況の下、組織で働く雇用者を対象に、3か月に1回程度の頻度でアンケートによる意識調査を実施し、所属組織に対する信頼度や雇用・働き方に対する考え方等を取りまとめ、発表する。

### (2) 生産性統計・分析

鉱工業、非製造業の業種別労働生産性統計（月次・四半期の労働生産性上昇率、労働生産性指数）を発表する。また、生産性の水準や推移を把握するため、国及び産業別労働生産性の動向、日本及び世界各国の生産性比較（OECD38カ国及び世界各国比較）等を取りまとめる。

労働生産性及び全要素生産性に関する各種データを掲載する生産性データベース（JAMP）と都道府県の生産性情報を網羅した「都道府県別生産性データベース」の更新を行う。

## 8. 日本インダストリアル・エンジニアリング協会

会長 東原 敏昭 株式会社日立製作所取締役会長代表執行役

### (1) 年次大会

2023 全国 I E 年次大会を 7 月に実施する。企業トップの講演、モノづくり企業、サービス産業、産学連携の事例発表を行い、最新のモノづくり、人づくりに関する情報を提供する。

### (2) 協会誌「I E レビュー」発行

年間 5 回発行する。毎回、時宜にあった特集テーマを設定して実務に直接役立つ情報誌として会員に発送する。また、本誌に掲載された論文・事例紹介の中から、全国 I E 年次大会において優秀な文献を「日本 I E 文献賞」として表彰する。

### (3) 実践・研究交流

テーマごとに研究会を設置する。参加者の意見交換や異業種交流を行いながら、特定テーマの研究を行う。

### (4) 教育・人材育成

レベルに応じた I E 関係知識・技能の向上や人材育成のための場を提供する。対面及びオンラインでのプログラム提供を行う。

#### ① I E 講座

I E の入門から実力養成、I E 技法の応用・実践を目指す人材を養成する。

#### ② 交流会

経営・設計開発・製造での経営課題を取り上げ、講義や事例研究、ディスカッション等を通して探求する。異業種交流に重点をおいたプログラムを設定する。

#### ③ セミナー

日々変化する経営から製造現場の問題に至るテーマを取り上げ、学識経験者・専門家の講演、事例発表、演習等により最新情報と問題解決の糸口を提供する。

#### ④ 現場研修会（見学会）

話題の企業を訪問、またはオンライン見学し、訪問先と参加者との意見交換、現場見学により、生産方式の動向や改善活動等について知見を広げる。

#### **(5) 国際交流**

日系企業の海外工場のオンライン見学等を実施し、国内製造業に対し、グローバルな生産体制のあり方等の情報提供を行う。

#### **(6) 出張教育、コンサルティング**

講師やコンサルタントを企業へ派遣し、企業ごとにカスタマイズした教育やコンサルティングを行う。また、オンラインを活用したプログラムの提供を行う。



## Ⅲ. 人材育成事業

### 1. 組織の中核人材の育成

#### (1) 経営ビジョン事業

経営者がビジョンや戦略を構築する上で重要となる、内外の政治・経済・経営・文化などに関連する情報提供と交流の場を目的に、セミナー、月例会事業をオンラインも活用しながら展開する（軽井沢トップ・マネジメント・セミナー、トップ・エグゼクティブ朝食会、経済情勢懇話会等）。

また、経営の合理を超えた真理や実践知を見出すための経営トップの能力練磨や、世界に通用するリーダー、次世代経営者を体系的に養成する事業（アート・オブ・マネジメント・プログラム、チャレンジ・リーダーシップ・プログラム等）を実施する。

#### (2) 人材開発事業

社会性と経済性の調和を図りながら、主体性をもって経営課題の解決にあたることのできる「人づくり」と、そのための「仕組みづくり」を企業セクター中心に展開する。オンラインのメリットを活かした研修プログラムを開発・強化し、顧客の課題解決を図る。

##### ①企業内教育

経営ビジョン事業や公開研修プログラム・テーマ別プログラムを企業独自のプログラムにアレンジしたオリジナル教育を実施する（次世代リーダー・経営幹部教育、管理者教育、中堅社員教育、新入社員教育、企業倫理教育、ロジカルスキル教育、コミュニケーションスキル教育等）。

##### ②公開研修プログラム

主に中堅企業の人材を中心とした階層別の公開型セミナーを実施する（取締役・執行役員コース、経営戦略講座、上級管理者コース、管理者基礎コース、職場リーダー基礎コース、リーダーシップ開発コース、中堅社員コース、新入社員コース等）。

##### ③テーマ別セミナー

人材育成、ビジネススキルを中心に最新の情報提供やスキル習得を目的とした事業を展開する（人事部長クラブ、論理的思考系セミナー、コミュニケーションスキル系セミナー等）。

## 2. 公共人材育成

公共を担う官民の人材を対象に、社会を変革する先駆的な構想を具現化し実現に導ける(=Enabler-shipのある)人材の育成を目指し、『社会システム・デザイン』演習プログラムを提供する。縦割り組織・縦割り産業のマインド・セットではなく「社会システム」における各組織が相互連鎖するように横串の発想で、新しい仕組みを組み立てるためのスキルを身体知として習得するとともに、官民の枠を超えた人的ネットワークの形成を図る。

## 3. 経営アカデミー

名誉学長 野中郁次郎 一橋大学名誉教授

学長 沼上 幹 一橋大学大学院経営管理研究科教授

1965年に創設されたわが国初の本格的なビジネススクールである「経営アカデミー」は、学界の最先端理論と企業の実践力がぶつかり合う創発の場を通して、グローバル時代に通用する「組織の中核的人材」を育成するとともに、組織の枠を超えた人的ネットワークの形成を図る。

### (1) 経営アカデミー・マスターコース

トップマネジメント・コース	経営戦略コース
技術経営コース	組織変革とリーダーシップコース
マーケティング戦略コース	生産革新マネジメントコース
人事革新コース	経営財務コース
事業変革イノベーションコース	イノベーション・デザインコース

以上、計10コースを開催する。

### (2) 短期コース

#### ① マネジメント・ケイパビリティコース

マネジメント・ケイパビリティ 養成コース (主任・課長クラス対象) ※

マネジメント・ケイパビリティ 部長コース (部長クラス対象)

マネジメント・ケイパビリティ 役員コース (取締役・執行役員クラス対象)

※養成コースについては、関西でも開催予定。

#### ② 技術経営研究事業

日本の技術を活かし、グローバル競争の中で優位性を維持し、経営成果に結びつけていくための議論、交流を行うための「戦略的R&Dマネジメント研究会」「研究開発マネジメントリーダー養成プログラム」を開催する。

### ③循環経済（サーキュラーエコノミー）関連事業

産学連携推進機構との共同企画として、国内外最新動向などについて議論、交流を行うための「循環経済生産性ビジネス研究会」、ビジネスモデルデザインができる人材を育成する「循環経済ビジネスに向けたイノベーションとビジネスモデル講座型研修」を開催する。

### ④デジタルトランスフォーメーション関連事業

経営層、エンジニア、現場をつないでデジタルトランスフォーメーション（DX）のプロジェクトを推進できるリーダーの育成プログラムを提供する。

## （3）企業内アカデミー

各コースで実施している内容をベースに、企業の教育ニーズに合わせたオーダーメイドのプログラムを作成し実施する。

## （4）生産性研究助成

本制度は、学界の発展と生産性に関する研究を支援するため、経営アカデミー創設25周年である1990年に設置し、毎年、若手研究者の研究活動を助成しており、これまでに98件を助成した。本年度も、広く経営、労働、生産性等に関する領域を研究する個人またはグループを対象に助成を行う予定である。

## 4. グローバル人材育成

### （1）グローバル経営支援

企業・組織のグローバル人材育成のニーズに対応した研修事業を実施する。

### （2）調査団・研修団の派遣

海外のベストプラクティスの視察や意見交換、異文化コミュニケーションを通じ、グローバルな視点を備えた人材を育成する調査団・研修団を派遣する。

### （3）グローバル人材育成等

グローバル人材育成を、わが国の産業の成長のために欠かすことが出来ない喫緊の課題として認識し、多様なニーズに応えられるプログラム開発を推進する。

## IV. 労使関係・ダイバーシティ推進事業

### 1. 労使関係

#### (1) 全国労働組合生産性会議（全労生）との連携

議長 松浦 昭彦

U Aゼンセン（全国繊維化学食品流通サービス一般労働組合同盟）会長

本会議は生産性運動に取り組む労働組合組織（25産別、約560万人）で構成される。人口減少下における生産性運動の展開を労組の立場から進めるべく、雇用、働き方、成果配分、労使関係、労働組合のあり方を中心に調査研究活動及び普及啓発活動を行っている。また、2019年に発表した「結成60周年宣言～明日は今日よりも良くなると思える社会の実現に向けて～」を踏まえ、労組生産性運動の理解促進と実践に向けた多面的な活動を行っている。このような会議体である全労生との連携を図る。

#### (2) 関東地方労働組合生産性会議（関東労生）との連携

議長 荒井 聡 東芝労働組合中央執行委員長

本会議は関東地方の生産性運動に取り組む企業別労組（約90組織）で構成される。会員労組の進める生産性向上の取り組みについて情報交換や生産性向上課題の抽出を目的とする調査研究、さらには、その成果を踏まえた研究会、シンポジウムの開催等を行っている。このような会議体である関東労生との連携を図る。

#### (3) 教育研修・セミナー

労使幹部及び実務者を対象に、直面する問題解決に資する情報提供やスキル習得を目的としたセミナーを実施する（春闘セミナー、人事担当役員定例懇話会、労組幹部政策懇話会、ユニオンリーダー養成講座等）。

労使コミュニケーションの質的向上、労働組合活動の活性化等、企業や労働組合が抱える課題の解決支援に向けたコンサルティング及び教育研修事業を展開する。

#### (4) 調査研究

活力ある組織づくりと社員、組合員の活性化に向け、企業や労働組合を対象に「従業員満足度調査」「組合員意識調査」等を実施する。

## 2. ダイバーシティの推進

### (1) ダイバーシティ推進・女性活躍支援

性別や年齢、国籍等に関わらず、多様な人材が活躍できる社会の構築に向けて、女性活躍推進、ジェンダーバイアス、ハラスメントの防止、仕事と育児や介護との両立等、職場マネジメントの強化に資する公開研修や指導相談等を行う。

### (2) 働き方改革・ワークライフバランスの推進

働き方改革・ワークライフバランスの普及に向け、職場マネジメントの推進や個々人のキャリア形成支援に関する公開研修や受託教育を行う。また、地方自治体等との協働のもと、地域の中堅・中小企業におけるワークライフバランスの推進を支援する。

## 3. キャリア開発

### (1) 教育研修・指導相談・人材育成

#### ① キャリア開発支援

企業や労働組合におけるキャリア開発推進体制の構築支援や若年者、中高年等幅広い年齢層に対するキャリア形成に向けた教育プログラムの開発、相談指導、教育研修を実施する。

また、国家資格であるキャリアコンサルタントの養成事業や、キャリアコンサルタント有資格者の能力向上事業、修了者の交流と研鑽を図る交流会等を拡充し展開する。

対面、及びオンライン、動画でのプログラムを開発することにより、幅広い顧客ニーズに応える。

#### ② 学生・若者のキャリア支援事業

大学等の教育機関や企業に対して職業観の醸成や基礎的な実務能力の習得、キャリア開発に関わる教育研修及びプログラム・ツールの企画・実施等を通じてキャリア支援事業を展開する。

#### ③ 次世代を担う職業人の育成

次代を担う人材の育成を目指し、新入社員教育の実施等若年職業人の教育活動等に取り組む。また、ホワイトカラーを中心とした職業人のための専門能力開発や自己啓発を支援する通信教育プログラムであるビジネス・キャリア事業を実施する。

## 4. 雇用・人事・賃金

### (1) 雇用システム研究センター

#### ①調査研究・情報発信

雇用・人事・賃金に関する諸課題について、理論・政策・実務の各側面から調査研究と提言・情報発信を行う。また、人材投資を支える新たな人事賃金制度を提案し、普及・展開する。

#### ②人事・賃金セミナー

人事・賃金・評価等関連諸制度の整備・改善に参考となる好事例・最新情報を提供するとともに、「賃金管理士」等の専門家の養成・交流活動を行う（賃金管理士養成講座、賃金教室セミナー、人事労務基礎講座等）。対面でのプログラム提供だけでなく、オンライン活用を進める。

#### ③人事・賃金指導相談

人事、賃金、評価等雇用処遇に係わる諸システムに関する診断・指導及び教育活動を展開し、整備・改善のための実践的な提案・問題解決を行う。

### (2) 日本人材マネジメント協会との連携

わが国を代表する人材マネジメントに関する専門の会員組織である本協会（Japan Society for Human Resource Management：略称JSHRM）と、情報交換をはじめとした連携を図る。

## V. ヘルスケア・マネジメント事業

### 1. ヘルスケア・マネジメントの推進

#### (1) メンタルヘルス研究所

##### ①人と組織の健康づくり支援事業

労働安全衛生法により義務化されているストレスチェックの実施支援と、組織・職場診断サービス、診断結果を踏まえた職場環境改善へのコンサルティングサービスを推進する。サーベイについてはJMI健康調査（心の定期健康調査）を当該年度内でサービス提供終了とし、国の標準項目からなる職業性ストレス簡易調査票に加え、両者の要素を取り込んだサーベイ「HPS」を活用する。

##### ②研修教育事業

ストレスチェックや健康経営の取り組みを起点として、職場や個々人のストレスマネジメント研修やワークエンゲイジメント向上研修、主体性を向上するための心理的柔軟性研修、職場でのワークショップ実施等従業員のウェルビーイング実現を支援する実践的改善策を提供する。

#### (2) カウンセリング・マネジメントセンター

カウンセリングの考え方・技法を活用し、職場のコミュニケーションの活性化や、メンタルケア等職場を元気にするための多様な教育研修をソリューションとして提供する。オンラインも活用しながら、様々な組織課題や各階層に対応した各種プログラムを公開セミナー、企業内教育として展開する。

#### (3) 健康いきいき職場づくりフォーラム

「健康いきいき職場づくり」とは、職場のメンタルヘルスの一次予防（不調者を出さない）の新しい枠組みとして、いきいきとした労働者、一体感のある職場づくりによって、組織の生産性向上を目指すものである。

運営に関わる産学の有識者と協働で、従業員のウェルビーイングと個人・組織の活性化を実現する研究開発及び事業活動を推進し、普及・啓発を図る。また、ICTツールを活用した、いきいきした職場・個人の実現を支援する。

##### ①定例セミナー

健康いきいき職場づくりの普及啓発に向け、研究成果や新しい知見を定期的に発表するための定例セミナーを実施する。これらに加え、年度での取り組みを共有する成果発表シンポジウムを開催する。

## ②研究会の実施

フォーラムの理念を企業内で実践するための場として、Active Work Place 研究会（実践型のグループコンサルティング形式の研究会）を実施する。また、健康いきいき職場づくりに取り組む組織に対して、従業員のウェルビーイングと職場・組織活性化の観点から、コンサルティング、研修、調査等多面的な支援を行う。

## ③研究活動、事業開発

ウェルビーイングを中心とした働く人の健康と活性化に関わる理論について、国内外の最新動向の研究、好事例収集、理論研究、実践研究等の活動を行い、企業の活動実践を支援するサービスを開発する。学識との共同研究等の実施により、従業員のウェルビーイングと職場・組織の活性化を実現するための手法、指標等の開発に取り組む。

## 2. 健康促進事業の推進

### （1）健康保険組合への業務支援事業

健保業務システムの提供を通じて、わが国の医療保険制度の支え手である健康保険組合を支援し、事業運営の一層の生産性向上を図る。

健保業務システムとマイナンバーとの連携、マイナンバーカードでの医療機関受診など健康保険組合と各機関とが円滑に情報連携が行われるように運用・保守のサポート対応を行う。

また、行政手続きの電子化対応に伴い、加入事業所から健康保険組合への届出連携・電子決裁・電子文書保存についてシステム化を推進し、利用組合への実務支援を行う。

### （2）ICT化推進事業

テレワーク等の多様な働き方のもと、働く人の健康面へのケアが今まで以上に企業に求められており、健康経営・健康投資へのニーズは今後も拡大していくことを想定し、ICT技術とヘルスケアサービスを融合させた働く人のウェルビーイングと組織の生産性向上、企業業績向上に貢献するサービス「HPM」を開発し、「HPS」機能も取り込みを行って、包括的な健康経営支援サービスとして提供する。



## VI. 普及・促進事業

### 1. 産業界とのコミュニケーション

#### (1) 組織広報活動

各種政策提言をはじめ生産性改革に資する情報を発信するとともに、当本部諸活動に関する広報活動を積極的に展開する。また、生産性運動の拡がりを目指し、産業界をはじめ各界からの当本部諸活動に対する支援や協力、参画を求めた組織活動を推進する。

特に、生産性運動に対する力強い支援者である賛助会員に対しては、そのニーズの把握に努める。

主な活動は以下の通り。

#### ①普及活動

- ・月例研究会等を通じた、生産性運動の今日的な意義と推進課題の提起
- ・生産性運動に対する賛同者・支援者の拡大と当本部諸活動に対する参加促進

#### ②情報提供

- ・生産性新聞や書籍・情報誌・統計集を活用した生産性向上に向けた多様な情報提供とオンライン検索サービスの拡充
- ・当本部諸活動の概況報告とともに、メールマガジン（月10回程度発行）を通じた事業情報の発信

#### ③生産性向上への支援

- ・無料経営相談などを通じて、先進的な生産性向上策の紹介や課題解決に向けた相談指導を実施

### 2. 全国生産性機関との連携

生産性白書の提言をもとにした今日的な生産性課題の議論提起や日本サービス大賞を軸としたサービス産業の生産性向上の普及促進、あるいはSDGs、ワークライフバランス推進、経営品質向上など、企業・組織の生産性向上や人材育成に向けた事業推進等を、全国生産性機関との連携を深めつつ全国展開する。

### 3. メディア開発

#### (1) 様々なメディアを通じた生産性運動の情報発信

##### ①新聞事業

生産性新聞では、各界の生産性向上への取り組みや関連情報をタイムリーに報道する。特別連載「実践 生産性改革」及び「コロナ危機に克つ」を掲載するとともに、日本サービス大賞をはじめ、当本部の主要かつ特徴的な活動を情報発信し、紙面の充実を図る。また、全国生産性機関や地方銀行・シンクタンク等との連携を深め、地方特集の取り組みを強化する。生産性に関する調査研究や各種調査、SDGs等に関する専門家の寄稿や連載、インタビューを随時掲載する。

##### ②書籍事業

生産性向上を基軸として、人材の育成・活用やトップリーダーの育成、人事労務、経営革新、職場の活性化などをテーマに、当本部諸活動の成果やコンテンツを活用しつつ、専門書・実務書を企画・刊行する。また、書籍事業を通じて専門家やビジネスパーソンのナレッジ習得に貢献する。

##### ③手帳事業

60年を超える実績を持つ生産性手帳は、定番のニューエグゼクティブ手帳やパーソナル手帳がビジネスパーソンに長年広く愛用されており、生産性向上の身近なツールとして産業界に普及している。「時間を創造する」をテーマに、ビジネスユースを中心に手帳・ダイアリーを制作・販売する。

##### ④映像事業

映像教材は人材育成の領域で、新入社員・管理者教育・人事考課から労働安全まで、400を超えるアイテムを産業界に提供する。今日の人材育成課題や法改正を踏まえ、関連商品のリニューアルなどを図るとともに、オンライン配信での提供も検討し、教材の充実を図る。

## VII. 新たな公益活動の取り組み

### 1. 生産性常任委員会

委員長 福川 伸次 一般財団法人地球産業文化研究所顧問  
東洋大学総長

生産性常任委員会は、日本生産性本部の常設の委員会として設置し、現下の生産性に関する問題・課題について討究するとともに、政府および各界の取り組みのレビューを行い、マクロ・ミクロの両面から生産性に関する発信を担う。

2020年9月に発表した「生産性白書」の提言に掲げた論点について議論を深め、生産性向上に資する取り組みを進めるとともに、生産性についての議論を喚起し運動展開を促進する。その一環として、本委員会の下に、専門委員会を設置し、デジタル化、教育・人材、イノベーション、環境、所得分配、サプライチェーンなど生産性に影響を及ぼす要素について学識者を中心に議論を重ね、取りまとめを行う。

### 2. イノベーション会議

座長 大田 弘子 政策研究大学院大学長  
コメンター 森川 正之 一橋大学経済研究所教授／経済産業研究所所長  
コメンター 柳川 範之 東京大学大学院経済学研究科教授  
コメンター 茨木 秀行 亜細亜大学経済学部教授

日本のイノベーションを促進するための方策や改革の方向性について探り、提言するとともに、政府や企業への普及・啓発を図るための発信に取り組む。

### 3. 生産性経営者会議（国際連携組織）

委員長 茂木友三郎 キッコーマン株式会社取締役名誉会長 取締役会議長

「生産性経営者会議」は、日米欧の経営リーダーによる生産性を軸とした「対話」「交流」「調査」の国際連携体制の構築を目指し、活動している。

経営リーダーの「対話」の場である「生産性ビジネスリーダーズ・フォーラム」は、日本国内で海外連携組織幹部等を招聘し開催する。世界経営幹部意識調査や日米独生産性比較調査を通じ、調査研究活動の国際的な連携に向けた取り組みを一層進める。また、日本企業次期経営者候補向けの研鑽・交流の場「生産性マネジメントフォーラム」も継続開催する。

#### 4. 生産性シンポジウム

「生産性」を軸に、経済社会の様々な分野について積極的に問題提起、世論喚起を行うことを目的に、時宜にかなったテーマにて開催を検討する。

<資 料>

公益財団法人 日本生産性本部 評議員

2023年3月27日現在

福川 伸次	(一財)地球産業文化研究所 顧問 東洋大学 総長 (元通商産業事務次官)
八野 正一	UAゼンセン 前副会長
曾根 泰教	慶應義塾大学 名誉教授
樋口 美雄	(独)労働政策研究・研修機構 理事長
今野浩一郎	学習院大学 名誉教授 学習院さくらアカデミー アカデミー長
加賀見俊夫	(株)オリエンタルランド 代表取締役会長兼CEO
西原浩一郎	全日本金属産業労働組合協議会 顧問
宮川 努	学習院大学 教授
野中 尚人	学習院大学 教授
河野真理子	(株)キャリアン 代表取締役
川本 淳	自治労 中央執行委員長
泉谷 直木	アサヒグループホールディングス(株) 特別顧問
神田 健一	基幹労連 中央執行委員長
安河内賢弘	JAM 会長
伊藤 雅俊	味の素(株) 特別顧問
伊藤 敏行	フード連合 会長
酒向 清	JEC連合 会長
岡島真砂樹	(公財)日中技能者交流センター 理事長
岩沙 弘道	三井不動産(株) 代表取締役会長
奥 正之	(株)三井住友フィナンシャルグループ 名誉顧問
飯野 正子	津田塾大学 名誉教授 (公財)日米教育交流振興財団 理事
清家 篤	日本赤十字社 社長 慶應義塾 学事顧問
小林慶一郎	慶應義塾大学 教授
宇野 重規	東京大学 教授
清水 秀行	連合 事務局長
石川 幸徳	JP労組 中央執行委員長
安藤 京一	情報労連 中央執行委員長
相原 康伸	(公財)国際労働財団 理事長
茂木 哲也	日本公認会計士協会 会長
勝田 年彦	生保労連 中央執行委員長

2023年3月27日現在

会長(代表理事)	茂木友三郎	キッコーマン(株) 取締役名誉会長 取締役会議長
副会長	佐々木 毅	元東京大学 総長
副会長	大田 弘子	政策研究大学院大学長
副会長	有富 慶二	ヤマトホールディングス(株) 元代表取締役社長
副会長	遠山 敦子	(公財)トヨタ財団 顧問
副会長	増田 寛也	日本郵政(株) 取締役兼代表執行役社長
副会長	松浦 昭彦	全国労働組合生産性会議 議長 UAゼンセン 会長
副会長	小林 喜光	東京電力ホールディングス(株) 取締役会長
副会長	芳野 友子	連合 会長
理事長(代表理事)	前田 和敬	(公財)日本生産性本部
常務理事(業務執行理事)	大川 幸弘	(公財)日本生産性本部
理事(業務執行理事)	尾崎 陽二	(公財)日本生産性本部
理事(業務執行理事)	澤田 潤一	(公財)日本生産性本部
理事(業務執行理事)	原 賢一	(公財)日本生産性本部
理事	金丸 恭文	フューチャー(株) 代表取締役会長兼社長グループ CEO
理事	新浪 剛史	サントリーホールディングス(株) 代表取締役社長
理事	難波 淳介	運輸労連 中央執行委員長
理事	大八木成男	帝人(株) 相談役
理事	田川 博己	(株)JTB 相談役
理事	芹川 洋一	(株)日本経済新聞社 論説フェロー
理事	坂田 幸治	電力総連 会長
理事	神保 政史	電機連合 中央執行委員長
理事	永山 治	中外製薬(株) 名誉会長
理事	村上 輝康	産業戦略研究所 代表
理事	秋池 玲子	ボストンコンサルティンググループ 日本共同代表
理事	谷口 将紀	東京大学大学院 教授
理事	金子 晃浩	自動車総連 会長
理事	片野坂真哉	ANAホールディングス(株) 代表取締役会長

監事	本田 勝彦	日本たばこ産業(株) 社友
監事	佐藤 順一	紙パ連合 中央執行委員長

2023年3月27日現在

青井 浩	(株)丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO
青雲 啓至	日本製鉄労働組合連合会 会長
青柳 俊一	千葉県生産性本部 会長 (株)千葉興業銀行 代表取締役会長
麻生 将豊	(公社)日本青年会議所 会頭
新井賢太郎	(一社)栃木県生産性本部 会長 栃木県経営品質協議会 会長
荒井 聡	東芝労働組合 中央執行委員長
安藤 忠雄	建築家
池辺 和弘	九州電力(株) 代表取締役 社長執行役員 電気事業連合会 会長
伊藤 雅彦	(一社)日本電線工業会 会長
稲垣 智則	東北生産性本部 会長 東日本興業(株) 相談役
稲葉 善治	(一社)日本工作機械工業会 会長
井上 淳	日本チェーンストア協会 専務理事
井上 治	住友電気工業(株) 取締役社長
岩井 奉信	日本大学 名誉教授
上野 孝	横浜商工会議所 会頭
鵜飼 英一	NTN(株) 取締役 代表執行役 執行役社長 CEO
内山 俊一	(一社)日本鉄鋼連盟 専務理事
宇野 充	トヨタ自動車(株) 渉外広報本部副本部長
梅森 徹	(一社)全国地方銀行協会 常務理事
江崎玲於奈	(一財)茨城県科学技術振興財団 理事長
大坪 清	(公財)関西生産性本部 会長 レンゴー(株) 代表取締役会長兼 CEO
大野 実	全国社会保険労務士会連合会 会長
大嶺 満	(一社)沖縄県生産性本部 会長 沖縄電力(株) 代表取締役会長
大宅 映子	評論家 (公財)大宅壮一文庫 理事長

岡村 哲也	住友重機械工業(株) 代表取締役会長
小川 恒弘	日本製紙連合会 理事長
荻山 市朗	JR連合 会長
奥田 修	中外製薬(株) 代表取締役社長 最高経営責任者(CEO)
奥村 栄二	全東レ労働組合連合会 会長
奥村 洋彦	学習院大学 名誉教授
小倉 忠	(一財)中部生産性本部 会長 (株)ノリタケカンパニーリミテド 代表取締役会長
小田 尚	(株)読売新聞東京本社 客員研究員
乙黒 絵里	味の素労働組合 中央執行委員長
勝野 哲	中部電力(株) 代表取締役会長
金井 洋	(一社)生命保険協会 副会長
金井 豊	北陸電力(株) 代表取締役会長
茅 陽一	東京大学 名誉教授
川嶋 真	(一社)信託協会 専務理事
河野 一生	電力総連 事務局長
河端 照孝	(一財)次世代芸術文化都市研究機構 理事長
菅野 幸雄	全国農業協同組合連合会 経営管理委員会会長
菊池 史和	三越伊勢丹グループ労働組合 本部執行委員長
北村 聡太	損保労連 中央執行委員長
木下 康司	(株)日本政策投資銀行 代表取締役会長
楠 正夫	(株)トクヤマ 相談役
國 麗子	協和キリン労働組合 中央執行委員長
久野 貴久	日清オイリオグループ(株) 代表取締役社長 社長執行役員
公文 俊平	多摩大学情報社会学研究所 所長
栗田美和子	埼玉県生産性本部 会長 (株)デリモ 代表取締役社長
桑原 敬行	全国労働組合生産性会議 事務局長
神津カンナ	作家・エッセイスト
國分 文也	(一社)日本貿易会 会長
小松 聖斉	東京電力労働組合 中央執行委員長
菰田 正信	三井不動産(株) 代表取締役社長



酒見 俊夫	(公財)九州生産性本部 会長 西部ガスホールディングス(株) 代表取締役会長
佐々木伸彦	(独)日本貿易振興機構 理事長
笹島 芳雄	明治学院大学 名誉教授
佐藤 和幸	全国ガス 中央執行委員長
佐藤 宣弘	ゴム連合 中央執行委員長
佐藤 裕二	全電線 中央執行委員長
佐和 隆光	(公財)国際高等研究所 研究参与
澤田 秀雄	(株)エイチ・アイ・エス 取締役 最高顧問
澤田 光弘	セラミックス連合 書記長
宍戸 良太	印刷労連 中央執行委員長
島田 晴雄	(株)島田総合研究所 代表取締役
嶋田 裕之	日本生活協同組合連合会 代表理事統括専務
島 雅之	(一社)日本自動車連盟 専務理事
清水 春樹	(公財)国際労働財団 顧問
下山田敬介	(公社)東京青年会議所 理事長
菖蒲田清孝	マツダ(株) 代表取締役会長
進藤 秀夫	(一社)日本化学工業協会 専務理事
杉山 武彦	(公財)高速道路調査会 顧問
菅野 和夫	東京大学 名誉教授
鈴木 弘治	(株)高島屋 代表取締役会長
鈴木 洋平	富士フイルム労働組合 中央執行委員長
須藤 幸郎	石油連盟 理事・事務局長
角 真也	日建協 議長
諏訪 康雄	法政大学 名誉教授
瀬尾 英生	北海道生産性本部 会長 北海道電力(株)取締役副社長 副社長執行役員
園田 龍一	交通労連 中央執行委員長
大幸 利充	コニカミノルタ(株) 取締役 代表執行役社長 兼 CEO
高崎 真一	ILO駐日事務所 駐日代表
高本 学	(一社)日本電機工業会 専務理事
田河 慶太	健康保険組合連合会 理事

瀧本 司	日教組 書記長
瀧本 夏彦	中国生産性本部 会長 中国電力(株) 代表取締役社長執行役員
竹中 平蔵	東洋大学 教授 慶應義塾大学 名誉教授
立松 裕規	キリン労働組合 中央執行委員長
田中 一穂	(株)日本政策金融公庫 代表取締役総裁
田中 洋司	JFEスチール労働組合連合会 中央執行委員長
玉木 洋	(一社)福井県経営品質協議会 会長
千葉 尚登	プリマハム(株) 代表取締役社長 社長執行役員
筒井 義信	日本生命保険(相) 代表取締役会長
綱川 智	(株)東芝 特別顧問
鶴岡 光行	全トヨタ労働組合連合会 会長
寺門 勉	全日産・一般業種労働組合連合会 会長
寺澤 達也	(一財)日本エネルギー経済研究所 理事長
寺本 義也	ハリウッド大学院大学 副学長・教授 メイウシヤマ総合研究所 所長
巴 政雄	東急(株) 顧問
友田 圭司	(一社)日本船主協会 副会長
富山 和彦	(株)経営共創基盤 IGPIグループ会長
鳥越 茂	小田急商業労働組合連合会 会長
内藤 晃	航空連合 会長
長井 啓介	四国生産性本部 会長 四国電力(株) 取締役社長 社長執行役員
中川 義明	全国本田労働組合連合会 会長
中西 輝政	京都大学 名誉教授
中家 徹	(一財)全国農業協同組合中央会 会長
並木 泰宗	自動車総連 事務局長
西田 安範	(一社)全国労働金庫協会 理事長
日覺 昭廣	東レ(株) 代表取締役社長 CEO 兼 COO
野瀬 裕之	ビール酒造組合 会長代表理事
野寺 康幸	(一社)全国中小企業勤労者福祉サービスセンター 会長

野中郁次郎	一橋大学 名誉教授 日本学士院 会員
野村 高男	神奈川県生産性本部 会長 鹿島建設(株) 副社長執行役員 横浜支店長
野本 弘文	(一社)日本民営鉄道協会 会長
花見 俊	全銀連合 議長
浜田 晋吾	(株)ニッスイ 代表取締役 社長執行役員 最高経営責任者(CEO)
原口 裕之	(一社)全国地方銀行協会 副会長
半沢 美幸	日立製作所労働組合 中央執行委員長
久重 道正	全国マツダ労働組合連合会 会長
平岡 俊彦	静岡県東部生産性本部 会長 東レ(株) 三島工場長
本荘 武宏	(一社)日本ガス協会 会長
本田 博己	群馬県生産性本部 会長 群馬ヤクルト販売(株) 代表取締役会長
本間 洋	(株)NTTデータ 代表取締役社長
前鶴 俊哉	(株)ニッポン 代表取締役社長 社長執行役員
正木 良剛	東急百貨店グループ労働組合 中央執行委員長
増子 次郎	東北電力(株) 取締役会長
増田 尚宏	日本原燃(株) 代表取締役社長 社長執行役員
松尾 仁雄	中外製薬労働組合 中央執行委員長
松下 功夫	ENEOS ホールディングス(株) 名誉顧問
松本 正義	(公社)関西経済連合会 会長 住友電気工業(株) 取締役会長
眞鍋 淳	日本製薬団体連合会 会長
満岡 次郎	(株)IHI 代表取締役会長
壬生 守也	関西電力労働組合 本部執行委員長
宮内 義彦	オリックス(株) シニア・チェアマン
宮城まり子	キャリア心理学研究所 代表
宮永 俊一	(一社)日本造船工業会 会長
宮本 洋一	(一社)日本建設業連合会 会長
村 千鶴子	全国消費者協会連合会 会長

森 邦雄	新潟県生産性本部 会長 (公財)環日本海経済研究所 副代表／元新潟県副知事
矢口 樹	東京ガス労働組合 執行委員長
安井 義博	ブラザー工業(株) 名誉相談役
吉村 東彦	日産車体(株) 取締役社長
渡邊 健二	NIPPON EXPRESS ホールディングス(株) 代表取締役会長
渡邊 健志	セブン&アイグループ労働組合連合会 会長
渡辺 利夫	拓殖大学 学事顧問
渡部 肇史	電源開発(株) 代表取締役社長

予 算



正味財産増減計算書（予算） 2023年4月1日 から 2024年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	合 計	公1 社会労働 事業	公2 経営支援 事業	公3 国際交流・ 海外技術 協力事業	公4 組織広報 事業	公益共通	公益事業 計	収1 経営革新 事業	収2 社会情報 システム事 業	収3 メディア開 発事業	収4 経営診断・ 指導事業	収益事業 計	法人会計
I 一般正味財産増減の部													
1. 経常増減の部													
(1) 経常収益													
① 基本財産運用益	5,000						0					0	5,000
② 特定資産等運用益	5,000						0					0	5,000
③ 受取会費	160,000		20,000			140,000	160,000					0	
④ 受取寄附金	185,000	185,000					185,000					0	
⑤ 事業収益	6,810,000	785,000	1,220,000	385,000	35,000		2,425,000	680,000	2,650,000	165,000	890,000	4,385,000	
⑥ 政府受託収益	20,000		10,000	10,000			20,000					0	
⑦ 受取補助金	170,000		170,000				170,000					0	
⑧ 雑収益	5,000						0					0	5,000
経常収益計	7,360,000	970,000	1,420,000	395,000	35,000	140,000	2,960,000	680,000	2,650,000	165,000	890,000	4,385,000	15,000
(2) 経常費用													
① 事業費													
給料手当等	2,385,000	610,000	750,000	265,000	96,000		1,721,000	222,000	258,000	71,000	113,000	664,000	
退職給付費用	150,000	37,000	50,000	12,000	5,000		104,000	16,000	17,000	4,000	9,000	46,000	
減価償却費	150,000	27,000	15,000	4,000	2,000		48,000	5,000	88,000	2,000	7,000	102,000	
事業費	4,966,000	1,208,000	1,033,000	265,000	80,000		2,586,000	310,000	1,346,000	134,000	590,000	2,380,000	
事業費計	7,651,000	1,882,000	1,848,000	546,000	183,000	0	4,459,000	553,000	1,709,000	211,000	719,000	3,192,000	
② 管理費													
給料手当等	60,000						0					0	60,000
退職給付費用	5,000						0					0	5,000
管理費	25,000						0					0	25,000
管理費計	90,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90,000
経常費用計	7,741,000	1,882,000	1,848,000	546,000	183,000	0	4,459,000	553,000	1,709,000	211,000	719,000	3,192,000	90,000
当期経常増減額	△ 381,000	△ 912,000	△ 428,000	△ 151,000	△ 148,000	140,000	△ 1,499,000	127,000	941,000	△ 46,000	171,000	1,193,000	△ 75,000
当期一般正味財産増減額	△ 381,000	△ 912,000	△ 428,000	△ 151,000	△ 148,000	140,000	△ 1,499,000	127,000	941,000	△ 46,000	171,000	1,193,000	△ 75,000
他会計振替額	0				596,500		596,500		△ 596,500			△ 596,500	
一般正味財産期首残高	10,478,187	10,478,187					10,478,187					0	
一般正味財産期末残高	10,097,187	9,566,187	△ 428,000	△ 151,000	448,500	140,000	9,575,687	127,000	344,500	△ 46,000	171,000	596,500	△ 75,000
II 正味財産期末残高	10,097,187	9,566,187	△ 428,000	△ 151,000	448,500	140,000	9,575,687	127,000	344,500	△ 46,000	171,000	596,500	△ 75,000





