



# 2024年度 決算書

(令和6年度)

公益財団法人 日本生産性本部

# 貸借対照表

2025年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目               | 当年度             | 前年度             | 増 減              |
|-------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <b>I 資産の部</b>     |                 |                 |                  |
| 1. 流動資産           |                 |                 |                  |
| 現金預金              | 3,108,241,742   | 1,486,549,782   | 1,621,691,960    |
| 受取手形              | 0               | 6,024,447       | △ 6,024,447      |
| 未収金               | 1,367,802,289   | 1,382,940,028   | △ 15,137,739     |
| 前払費用              | 63,752,683      | 75,928,271      | △ 12,175,588     |
| 立替金               | 824,466         | 1,695,313       | △ 870,847        |
| 貸倒引当金             | △ 1,000,000     | △ 1,000,000     | 0                |
| 流動資産合計            | 4,539,621,180   | 2,952,137,841   | 1,587,483,339    |
| 2. 固定資産           |                 |                 |                  |
| (1) 基本財産          |                 |                 |                  |
| 定期預金              | 1,680,000,000   | 1,680,000,000   | 0                |
| 基本財産合計            | 1,680,000,000   | 1,680,000,000   | 0                |
| (2) 特定資産          |                 |                 |                  |
| 退職給付引当資産          | 1,578,796,000   | 1,766,504,000   | △ 187,708,000    |
| 公益活動充実強化資産        | 0               | 1,444,864,348   | △ 1,444,864,348  |
| 生産性本部ビル再取得資産      | 4,770,945,000   | 4,770,945,000   | 0                |
| 日本アカデメイア運営資産      | 365,399,705     | 385,360,371     | △ 19,960,666     |
| 従業員厚生資金資産         | 50,000,000      | 50,000,000      | 0                |
| 特定資産合計            | 6,765,140,705   | 8,417,673,719   | △ 1,652,533,014  |
| (3) その他固定資産       |                 |                 |                  |
| 建物附属設備            | 426,655,008     | 418,921,008     | 7,734,000        |
| 器具・備品             | 459,258,253     | 403,864,513     | 55,393,740       |
| 車 両               | 7,025,374       | 7,025,374       | 0                |
| リース資産             | 744,643,800     | 640,174,440     | 104,469,360      |
| 減価償却累計額           | △ 953,418,116   | △ 813,860,103   | △ 139,558,013    |
| 敷金、保証金            | 239,247,340     | 242,507,340     | △ 3,260,000      |
| その他固定資産合計         | 923,411,659     | 898,632,572     | 24,779,087       |
| 固定資産合計            | 9,368,552,364   | 10,996,306,291  | △ 1,627,753,927  |
| 資産合計              | 13,908,173,544  | 13,948,444,132  | △ 40,270,588     |
| <b>II 負債の部</b>    |                 |                 |                  |
| 1. 流動負債           |                 |                 |                  |
| 未払金               | 995,297,546     | 887,668,930     | 107,628,616      |
| 未払費用              | 86,914,712      | 79,800,000      | 7,114,712        |
| 未払法人税等            | 70,000          | 70,000          | 0                |
| 未払消費税等            | 76,114,900      | 55,826,700      | 20,288,200       |
| 前受金               | 125,301,291     | 142,984,497     | △ 17,683,206     |
| 預り金               | 436,794,209     | 420,911,845     | 15,882,364       |
| リース債務(1年以内)       | 130,106,550     | 122,538,832     | 7,567,718        |
| 流動負債合計            | 1,850,599,208   | 1,709,800,804   | 140,798,404      |
| 2. 固定負債           |                 |                 |                  |
| 退職給付引当金           | 1,437,686,000   | 1,642,644,000   | △ 204,958,000    |
| 役員退職慰労引当金         | 141,110,000     | 123,860,000     | 17,250,000       |
| リース債務(1年超)        | 248,691,130     | 240,212,080     | 8,479,050        |
| 固定負債合計            | 1,827,487,130   | 2,006,716,080   | △ 179,228,950    |
| 負債合計              | 3,678,086,338   | 3,716,516,884   | △ 38,430,546     |
| <b>III 正味財産の部</b> |                 |                 |                  |
| 一般正味財産            | 10,230,087,206  | 10,231,927,248  | △ 1,840,042      |
| (うち基本財産への充当額)     | (1,680,000,000) | (1,680,000,000) | (0)              |
| (うち特定資産への充当額)     | (4,820,945,000) | (6,265,809,348) | (△1,444,864,348) |
| 正味財産合計            | 10,230,087,206  | 10,231,927,248  | △ 1,840,042      |
| 負債及び正味財産合計        | 13,908,173,544  | 13,948,444,132  | △ 40,270,588     |

# 正味財産増減計算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目          | 当年度           | 前年度           | 増 減           |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| I 一般正味財産増減の部 |               |               |               |
| 1. 経常増減の部    |               |               |               |
| (1) 経常収益     |               |               |               |
| ① 基本財産運用益    | 5,038,839     | 5,016,921     | 21,918        |
| ② 特定資産等運用益   | 14,108,549    | 8,794,157     | 5,314,392     |
| ③ 受取会費       | 144,813,325   | 148,052,015   | △ 3,238,690   |
| ④ 受取補助金      | 162,419,000   | 168,780,000   | △ 6,361,000   |
| ⑤ 受取寄付金      | 194,460,666   | 211,833,306   | △ 17,372,640  |
| ⑥ 事業収益       | 8,205,867,539 | 6,953,881,073 | 1,251,986,466 |
| ⑦ 政府受託収益     | 0             | 11,800,918    | △ 11,800,918  |
| ⑧ 雑収益        | 6,822,979     | 6,397,731     | 425,248       |
| 経常収益計        | 8,733,530,897 | 7,514,556,121 | 1,218,974,776 |
| (2) 経常費用     |               |               |               |
| ① 事業費        |               |               |               |
| (i) 直接事業費    |               |               |               |
| 給料手当         | 1,861,139,456 | 1,693,753,885 | 167,385,571   |
| 福利厚生費        | 327,066,981   | 299,608,189   | 27,458,792    |
| 退職給付費用       | 106,722,802   | 117,435,501   | △ 10,712,699  |
| 旅費交通費        | 262,568,190   | 235,972,944   | 26,595,246    |
| 通信運搬費        | 297,742,825   | 138,558,517   | 159,184,308   |
| 減価償却費        | 122,812,596   | 114,957,717   | 7,854,879     |
| 消耗什器備品費      | 87,150,293    | 69,566,849    | 17,583,444    |
| 修繕費          | 73,777        | 561,000       | △ 487,223     |
| 印刷製本費        | 358,469,571   | 311,223,439   | 47,246,132    |
| 光熱水道料        | 1,583,902     | 1,561,893     | 22,009        |
| 賃借料          | 190,098,498   | 204,090,910   | △ 13,992,412  |
| 保険料          | 3,512,977     | 2,799,487     | 713,490       |
| 諸謝金          | 1,189,436,426 | 1,012,618,611 | 176,817,815   |
| 租税公課         | 34,445,449    | 38,583,164    | △ 4,137,715   |
| 支払負担金        | 47,510,984    | 46,186,552    | 1,324,432     |
| 支払助成金        | 7,232,728     | 7,232,728     | 0             |
| 支払寄付金        | 2,040,000     | 3,500,000     | △ 1,460,000   |
| 委託費          | 2,214,171,070 | 1,928,926,184 | 285,244,886   |
| 会議費          | 80,389,191    | 75,034,250    | 5,354,941     |
| 参加者諸雑費       | 234,973,084   | 193,033,206   | 41,939,878    |
| 売上原価         | 149,338,785   | 172,799,046   | △ 23,460,261  |
| 資料費          | 27,944,475    | 28,593,345    | △ 648,870     |
| 海外諸雑費        | 1,102,055     | 1,696,284     | △ 594,229     |
| 広告費          | 13,788,524    | 1,349,014     | 12,439,510    |
| 雑費           | 1,764,851     | 2,230,229     | △ 465,378     |
| 直接事業費計       | 7,623,079,490 | 6,701,872,944 | 921,206,546   |
| (ii) 間接事業費   |               |               |               |
| 役員報酬         | 97,729,238    | 89,850,587    | 7,878,651     |
| 給料手当         | 151,967,433   | 174,075,127   | △ 22,107,694  |
| 福利厚生費        | 62,292,951    | 78,369,014    | △ 16,076,063  |
| 退職給付費用       | 8,411,998     | 10,376,199    | △ 1,964,201   |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 14,137,500    | 33,977,980    | △ 19,840,480  |
| 旅費交通費        | 18,957,994    | 14,697,702    | 4,260,292     |
| 通信運搬費        | 25,781,137    | 33,354,005    | △ 7,572,868   |
| 減価償却費        | 57,002,436    | 55,515,699    | 1,486,737     |
| 消耗什器備品費      | 38,772,927    | 38,067,658    | 705,269       |
| 修繕費          | 2,365,876     | 1,772,340     | 593,536       |
| 印刷製本費        | 2,687,385     | 2,840,493     | △ 153,108     |
| 光熱水道料        | 16,904,236    | 16,440,175    | 464,061       |
| 賃借料          | 296,990,681   | 299,320,380   | △ 2,329,699   |

(単位:円)

| 科 目            | 当年度            | 前年度            | 増 減           |
|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 保険料            | 4,618,130      | 6,071,652      | △ 1,453,522   |
| 諸謝金            | 8,623,195      | 7,468,453      | 1,154,742     |
| 租税公課           | 4,637,671      | 5,285,258      | △ 647,587     |
| 支払負担金          | 13,631,042     | 11,396,299     | 2,234,743     |
| 委託費            | 151,500,184    | 145,976,776    | 5,523,408     |
| 会議費            | 8,350,118      | 6,477,058      | 1,873,060     |
| 資料費            | 8,522,328      | 3,114,979      | 5,407,349     |
| 海外諸雑費          | 8,602          | 386            | 8,216         |
| 広告費            | 1,670,134      | 220,134        | 1,450,000     |
| 雑費             | 1,294,401      | 1,498,624      | △ 204,223     |
| 間接事業費計         | 996,857,597    | 1,036,166,978  | △ 39,309,381  |
| 事業費計           | 8,619,937,087  | 7,738,039,922  | 881,897,165   |
| ②管理費           |                |                |               |
| 役員報酬           | 18,666,758     | 16,649,246     | 2,017,512     |
| 給料手当           | 44,421,600     | 41,957,467     | 2,464,133     |
| 福利厚生費          | 6,793,323      | 6,376,178      | 417,145       |
| 退職給付費用         | 1,895,200      | 1,895,300      | △ 100         |
| 役員退職慰労引当金繰入額   | 3,112,500      | 7,124,020      | △ 4,011,520   |
| 旅費交通費          | 0              | 1,910          | △ 1,910       |
| 通信運搬費          | 71,577         | 16,517         | 55,060        |
| 減価償却費          | 159,024        | 209,812        | △ 50,788      |
| 消耗什器備品費        | 3,921          | 10,886         | △ 6,965       |
| 修繕費            | 6,918          | 2,219          | 4,699         |
| 印刷製本費          | 756,494        | 7,000          | 749,494       |
| 光熱水道料          | 222,285        | 216,182        | 6,103         |
| 賃借料            | 7,203,029      | 9,278,560      | △ 2,075,531   |
| 諸謝金            | 7,571,811      | 10,404,910     | △ 2,833,099   |
| 租税公課           | 56,348         | 67,073         | △ 10,725      |
| 支払負担金          | 0              | 334            | △ 334         |
| 支払寄付金          | 50,000         | 50,000         | 0             |
| 委託費            | 653,077        | 475,542        | 177,535       |
| 会議費            | 23,710,063     | 19,098,239     | 4,611,824     |
| 資料費            | 3,123          | 4,800          | △ 1,677       |
| 広告費            | 2,596          | 2,596          | 0             |
| 雑費             | 4,200          | 0              | 4,200         |
| 管理費計           | 115,363,847    | 113,848,791    | 1,515,056     |
| 経常費用計          | 8,735,300,934  | 7,851,888,713  | 883,412,221   |
| 当期経常増減額        | △ 1,770,037    | △ 337,332,592  | 335,562,555   |
| 2. 経常外増減の部     |                |                |               |
| (1) 経常外収益      |                |                |               |
| 経常外収益計         | 0              | 0              | 0             |
| (2) 経常外費用      |                |                |               |
| 固定資産除却損        | 5              | 170,109        | △ 170,104     |
| 経常外費用計         | 5              | 170,109        | △ 170,104     |
| 当期経常外増減額       | △ 5            | △ 170,109      | 170,104       |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | △ 1,770,042    | △ 337,502,701  | 335,732,659   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 70,000         | 70,000         | 0             |
| 当期一般正味財産増減額    | △ 1,840,042    | △ 337,572,701  | 335,732,659   |
| 一般正味財産期首残高     | 10,231,927,248 | 10,569,499,949 | △ 337,572,701 |
| 一般正味財産期末残高     | 10,230,087,206 | 10,231,927,248 | △ 1,840,042   |
| II 正味財産期末残高    | 10,230,087,206 | 10,231,927,248 | △ 1,840,042   |