



# 2025年度 決算書

(令和7年度)

公益財団法人 日本生産性本部

# 貸借対照表

2026年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	2,243,205,830	3,108,241,742	△ 865,035,912
未収金	1,974,347,793	1,367,802,289	606,545,504
前払費用	79,586,423	63,752,683	15,833,740
立替金	720,034	824,466	△ 104,432
貸倒引当金	△ 1,044,000	△ 1,000,000	△ 44,000
流動資産合計	4,296,816,080	4,539,621,180	△ 242,805,100
2. 固定資産			
(1)基本財産			
定期預金	1,680,000,000	1,680,000,000	0
基本財産合計	1,680,000,000	1,680,000,000	0
(2)特定資産			
退職給付引当資産	1,477,561,000	1,578,796,000	△ 101,235,000
生産性本部ビル再取得資産	4,770,945,000	4,770,945,000	0
日本アカデメイア運営資産	333,301,728	365,399,705	△ 32,097,977
従業員厚生資金資産	50,000,000	50,000,000	0
特定資産合計	6,631,807,728	6,765,140,705	△ 133,332,977
(3)その他固定資産			
建物附属設備	447,426,250	426,655,008	20,771,242
器具・備品	540,791,202	459,258,253	81,532,949
車 両	7,025,374	7,025,374	0
リース資産	886,064,014	744,643,800	141,420,214
減価償却累計額	△ 1,032,321,773	△ 953,418,116	△ 78,903,657
敷金、保証金	284,707,241	239,247,340	45,459,901
その他固定資産合計	1,133,692,308	923,411,659	210,280,649
固定資産合計	9,445,500,036	9,368,552,364	76,947,672
資産合計	13,742,316,116	13,908,173,544	△ 165,857,428
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	881,365,829	995,297,546	△ 113,931,717
未払費用	87,488,955	86,914,712	574,243
未払法人税等	70,000	70,000	0
未払消費税等	26,527,600	76,114,900	△ 49,587,300
前受金	121,156,614	125,301,291	△ 4,144,677
預り金	399,569,508	436,794,209	△ 37,224,701
リース債務(1年以内)	167,622,481	130,106,550	37,515,931
流動負債合計	1,683,800,987	1,850,599,208	△ 166,798,221
2. 固定負債			
退職給付引当金	1,312,857,000	1,437,686,000	△ 124,829,000
役員退職慰労引当金	164,704,000	141,110,000	23,594,000
リース債務(1年超)	334,966,570	248,691,130	86,275,440
固定負債合計	1,812,527,570	1,827,487,130	△ 14,959,560
負債合計	3,496,328,557	3,678,086,338	△ 181,757,781
<b>III 正味財産の部</b>			
一般正味財産	10,245,987,559	10,230,087,206	15,900,353
(うち基本財産への充当額)	(1,680,000,000)	(1,680,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(4,820,945,000)	(4,820,945,000)	(0)
正味財産合計	10,245,987,559	10,230,087,206	15,900,353
負債及び正味財産合計	13,742,316,116	13,908,173,544	△ 165,857,428

# 正味財産増減計算書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	5,015,849	5,038,839	△ 22,990
② 特定資産等運用益	20,215,685	14,108,549	6,107,136
③ 受取会費	139,915,552	144,813,325	△ 4,897,773
④ 受取補助金	134,280,000	162,419,000	△ 28,139,000
⑤ 受取寄付金	207,097,977	194,460,666	12,637,311
⑥ 事業収益	8,144,695,452	8,205,867,539	△ 61,172,087
⑦ 政府受託収益	163,988,901	0	163,988,901
⑧ 雑収益	5,844,338	6,822,979	△ 978,641
経常収益計	8,821,053,754	8,733,530,897	87,522,857
(2) 経常費用			
① 事業費			
(i) 直接事業費			
給料手当	1,805,289,513	1,861,139,456	△ 55,849,943
福利厚生費	315,725,699	327,066,981	△ 11,341,282
退職給付費用	98,039,758	106,722,802	△ 8,683,044
旅費交通費	274,268,984	262,568,190	11,700,794
通信運搬費	167,423,898	297,742,825	△ 130,318,927
減価償却費	142,700,927	122,812,596	19,888,331
消耗什器備品費	100,783,757	87,150,293	13,633,464
修繕費	90,500	73,777	16,723
印刷製本費	353,097,972	358,469,571	△ 5,371,599
光熱水道料	1,696,548	1,583,902	112,646
賃借料	222,947,869	190,098,498	32,849,371
保険料	3,042,907	3,512,977	△ 470,070
諸謝金	1,168,600,607	1,189,436,426	△ 20,835,819
租税公課	17,237,316	34,445,449	△ 17,208,133
支払負担金	46,193,317	47,510,984	△ 1,317,667
支払助成金	7,232,728	7,232,728	0
支払寄付金	2,500,000	2,040,000	460,000
委託費	2,293,098,786	2,214,171,070	78,927,716
会議費	83,780,592	80,389,191	3,391,401
参加者諸雑費	266,796,598	234,973,084	31,823,514
売上原価	143,011,031	149,338,785	△ 6,327,754
資料費	22,451,977	27,944,475	△ 5,492,498
海外諸雑費	3,352,688	1,102,055	2,250,633
広告費	3,372,440	13,788,524	△ 10,416,084
雑費	4,402,663	1,764,851	2,637,812
貸倒引当金繰入支出	44,000	0	44,000
直接事業費計	7,547,183,075	7,623,079,490	△ 75,896,415
(ii) 間接事業費			
役員報酬	119,793,644	97,729,238	22,064,406
給料手当	198,079,396	151,967,433	46,111,963
福利厚生費	79,175,143	62,292,951	16,882,192
退職給付費用	8,815,692	8,411,998	403,694
役員退職慰労引当金繰入額	20,418,062	14,137,500	6,280,562
旅費交通費	17,676,569	18,957,994	△ 1,281,425
通信運搬費	28,521,093	25,781,137	2,739,956
減価償却費	60,314,632	57,002,436	3,312,196
消耗什器備品費	48,197,846	38,772,927	9,424,919
修繕費	2,508,984	2,365,876	143,108
印刷製本費	2,717,903	2,687,385	30,518
光熱水道料	16,439,351	16,904,236	△ 464,885
賃借料	306,345,510	296,990,681	9,354,829

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
保険料	3,685,372	4,618,130	△ 932,758
諸謝金	7,159,706	8,623,195	△ 1,463,489
租税公課	4,209,383	4,637,671	△ 428,288
支払負担金	31,570,139	13,631,042	17,939,097
委託費	159,522,735	151,500,184	8,022,551
会議費	7,983,629	8,350,118	△ 366,489
資料費	8,730,655	8,522,328	208,327
海外諸雑費	0	8,602	△ 8,602
広告費	1,763,166	1,670,134	93,032
雑費	1,320,760	1,294,401	26,359
間接事業費計	1,134,949,370	996,857,597	138,091,773
事業費計	8,682,132,445	8,619,937,087	62,195,358
②管理費			
役員報酬	18,889,630	18,666,758	222,872
給料手当	28,627,495	44,421,600	△ 15,794,105
福利厚生費	4,522,966	6,793,323	△ 2,270,357
退職給付費用	2,002,550	1,895,200	107,350
役員退職慰労引当金繰入額	3,175,938	3,112,500	63,438
通信運搬費	813,213	71,577	741,636
減価償却費	171,998	159,024	12,974
消耗什器備品費	335,139	3,921	331,218
修繕費	6,357	6,918	△ 561
印刷製本費	790,117	756,494	33,623
光熱水道料	213,341	222,285	△ 8,944
賃借料	7,901,019	7,203,029	697,990
諸謝金	6,246,000	7,571,811	△ 1,325,811
租税公課	50,607	56,348	△ 5,741
支払寄付金	50,000	50,000	0
委託費	5,284,122	653,077	4,631,045
会議費	43,863,802	23,710,063	20,153,739
資料費	3,500	3,123	377
広告費	2,562	2,596	△ 34
雑費	600	4,200	△ 3,600
管理費計	122,950,956	115,363,847	7,587,109
経常費用計	8,805,083,401	8,735,300,934	69,782,467
当期経常増減額	15,970,353	△ 1,770,037	17,740,390
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	5	△ 5
経常外費用計	0	5	△ 5
当期経常外増減額	0	△ 5	5
税引前当期一般正味財産増減額	15,970,353	△ 1,770,042	17,740,395
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	15,900,353	△ 1,840,042	17,740,395
一般正味財産期首残高	10,230,087,206	10,231,927,248	△ 1,840,042
一般正味財産期末残高	10,245,987,559	10,230,087,206	15,900,353
Ⅱ 正味財産期末残高	10,245,987,559	10,230,087,206	15,900,353

### 公益充実資金に係る公表事項

公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律施行規則第23条第1項第2号に基づき、当財団の公益充実資金に関する公表事項を掲載しています。

以下の資料は、行政庁へ提出した公益充実資金に関する書類の内容を掲載したものです。

認定法第21条第2項第4号及び認定規則第46条第1項第4号及び第7号

#### 【別表A(5)－1(公益充実資金の明細)】

##### 1. 公益充実資金の前年度末明細

前年度末			
各資金の明細	実施時期(年度)※西暦	所要額	残高
生産性本部ビル再取得資産 資産	2040	3,050,000,000 円	2,385,472,500 円

##### 2. 公益充実資金の本年度末明細

当該事業年度開始日(西暦)	2025/4/1
---------------	----------

本年度末					
前期末残高	取崩額(合計値)	取崩額のうち資産取得分以外	積立額	今期末残高	積立限度額
2,385,472,500 円	0 円	0 円	0 円	2,385,472,500 円	3,050,000,000 円
各資金の明細	実施時期(年度)※西暦	所要額	取崩額(個別)	備考	
生産性本部ビル再取得資産 資産	2040	3,050,000,000 円	円		

認定法第21条第2項第4号及び認定規則第46条第1項第4号及び第7号

#### 【別表A(5)－2(公益充実資金の明細)】

資産	
特定の事業又は資産取得等の名称	生産性本部ビル再取得資産
当該活動の内容	生産性本部ビル再取得
計画期間(目的設定～実施)	西暦 2018 年 4 月 ~ 2039 年 4 月 月数 ( 252 月)
所要額の算定方法	生産性本部ビルは賃貸契約となっているものの、旧渋谷事務所と同様、自前の事務所は必要であると認識している。生産性本部ビルの取得に必要な資金は約61億円であり、このうち公益目的事業で使用する面積割合に相当する金額を公益充実資金としている。