

# 経営アカデミー マスター・プログラム 2019

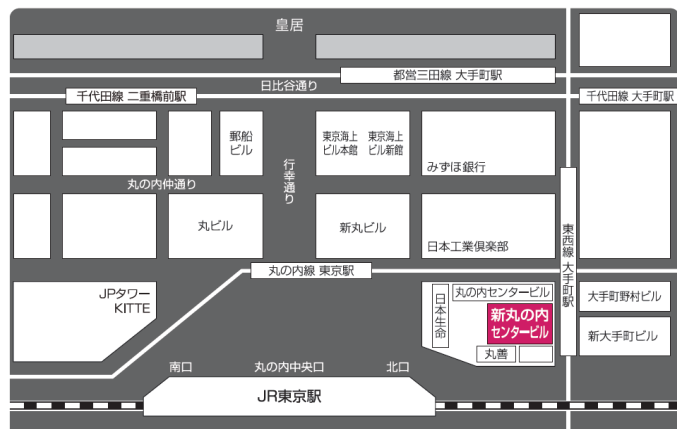


## ■■ マスター・プログラム とは ■■

### 経営アカデミー修了OB・OGを対象に開設する「知」の交流の場

経営アカデミーを修了された後も「さらに自己研鑽を積める場を持ちたい」、「もう一度、この講義を聞いてみたい」といった皆様の声にお応えする形で始まったOB・OG限定の特典プログラムです。経営アカデミー 2019年度の講義のうち厳選された指定の27講義の中から、ご希望に合わせて自由に選択・受講できます。

- ◆ 現在直面する経営課題や担当業務の問題意識に沿って、ご自身のオリジナルプログラムを組むことができます。
- ◆ 基礎理論や最先端理論、事例やリアルな語りに触れ、自己の課題を再度熟考するきっかけとしてご活用ください。
- ◆ 参加費 1コマあたり5,000円+税、フリーパス30,000円+税



会場：経営アカデミー（新丸の内センタービル6F）

## ◆ 実施日順 ◆ 対象講義一覧

申込 No.	月 日	時 間	分 野	テーマ・講師名	定 員
1	6月17日	月 18:20~20:50	マーケティング	「マルチ・サイド・プラットフォーム戦略」【ケース:ぐるなび】 中川 正悦郎 氏(成城大学 准教授)	6 名
2	7月2日	木 10:00~13:00	人事革新	「戦略的人材マネジメント」 守島 基博 氏(学習院大学 教授)	12 名
3	7月9日	火 18:20~20:50	経営戦略	「イノベーションの実践」 井上 達彦 氏(早稲田大学 教授)	10 名
4	7月17日	水 18:20~20:50	組織変革・リーダーシップ	「経営学における組織心理学の役割ーモチベーション理論を中心にして」 竹内 倫和 氏(学習院大学 教授)	5 名
5	7月23日	火 18:20~20:50	経営戦略	「ビジネスモデル」 西野 和美 氏(一橋大学 准教授)	10 名
6	7月25日	木 10:00~12:00	人事革新	「キックマンにおけるプロ人材育成と選抜型研修の取り組み(仮)」 松崎 毅 氏(キックマン(株) 常務執行役員 人事部長)	28 名
7	7月29日	月 10:00~17:00	生産革新・ものづくり	「IEによる現場改善」 篠田 心治 氏(成蹊大学 教授)	3 名
8	7月31日	水 10:00~13:00	技術経営・MOT	「コア技術戦略と意味的価値のマネジメント」 延岡 健太郎 氏(大阪大学大学院 教授)	10 名
9	8月1日	木 10:00~13:00	人事革新	「企業におけるキャリア開発」 宮城 まり子 氏(キャリア心理学研究所 代表)	12 名
10	8月30日	金 10:00~13:00	会計・財務	「資本構成と企業価値(MM理論)」 森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)	5 名
11	8月30日	金 14:00~17:00	会計・財務	「海外子会社ガバナンス」 毛利 正人 氏(東洋大学 教授)	5 名
12	9月4日	水 10:00~12:30	技術経営・MOT	「新事業創造とR&Dマネジメント」 中村 善貞 氏(富士フイルム(株) イノベーション アーキテクト)	10 名
13	9月4日	水 18:00~20:30	組織変革・リーダーシップ	「組織変革の進め方」 内野 崇 氏(学習院大学 教授)	10 名
14	9月11日	水 18:20~20:50	組織変革・リーダーシップ	「組織と個人の抱えるパラドックスとそれへの効果的対処」 古川 久敬 氏(九州大学 名誉教授)	2 名
15	9月19日	木 18:20~20:50	会計・財務	「資本構成と企業価値(MM理論のその後)」 森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)	5 名
16	9月24日	火 18:20~20:50	経営戦略	「意思決定のマネジメント」 長瀬 勝彦 氏(首都大学東京 教授)	10 名
17	10月2日	水 10:00~13:00	技術経営・MOT	「イノベーションと事業展開」 小阪 玄次郎 氏(上智大学 経済学部 准教授)	10 名
18	10月10日	木 18:20~20:50	会計・財務	「オプションⅠ(基本編)」 森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)	5 名
19	10月24日	木 18:20~20:50	会計・財務	「オプションⅡ(応用編)」 森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)	5 名
20	10月29日	火 18:20~20:50	経営戦略	「価値創出・獲得のための経営の軸足」 青島 矢一 氏(一橋大学 教授)	10 名
21	11月7日	木 10:00~13:00	生産革新・ものづくり	「ものづくりの国際経営戦略」 新宅 純二郎 氏(東京大学大学院 教授)	3 名
22	11月12日	火 18:20~20:50	経営戦略	「リアル経営分析」 木村 尚敬 氏(株)経営共創基盤 パートナー)	10 名
23	11月14日	木 10:00~13:00	人事革新	「採用学」 服部 泰宏 氏(神戸大学大学院 准教授)	24 名
24	12月4日	水 10:00~13:00	技術経営・MOT	「イノベーションの起こし方」 東 信和 氏(株)アイデアポイント 取締役)	10 名
25	12月16日	月 18:20~20:50	マーケティング	「最終講義:コース委員長講話」 金井 政明 氏(株)良品計画 代表取締役会長)	4 名
26	2020年1月8日	水 10:00~13:00	生産革新・ものづくり	「インダストリー4.0の本質を見極める」 藤野 直明 氏(株)野村総合研究所 主席研究員)	3 名
27	2020年1月23日	木 10:00~13:00	人事革新	「経営のグローバル化と人材育成」 藤村 博之 氏(法政大学大学院 教授)	24 名

## 経営戦略

7月9日 火

18:20~20:50

申込No.3

定員/10名

## 「イノベーションの実践」

井上 達彦 氏(早稲田大学 教授)

模倣から生み出されるイノベーションをテーマに、ビジネスモデルの模倣の事例をふまえ、企業の競争戦略やイノベーションの実践を考える。

7月23日 火

18:20~20:50

申込No.5

定員/10名

## 「ビジネスモデル」

西野 和美 氏(一橋大学 准教授)

ビジネスモデルを固定された枠組みではなく進化するものとして捉え、事例をもとに、いかに自己変革できるビジネスモデルを作り上げ、企業の競争力強化に結びつけていくかについてのポイントを考える。(参考図書:「自走するビジネスモデル」西野和美著 日本経済新聞出版社)

9月24日 火

18:20~20:50

申込No.16

定員/10名

## 「意思決定のマネジメント」

長瀬 勝彦 氏(首都大学東京 教授)

経営幹部として下す意思決定の質が大きく問われる中、行動意思決定論のアプローチから自らが持っている事象の分析眼・判断軸のあり方を具体的に考える。

10月29日 火

18:20~20:50

申込No.20

定員/10名

## 「価値創出・獲得のための経営の軸足」

青島 矢一 氏(一橋大学 教授)

社会に経済価値を創出し自社に取り込む「真っ当な経営」の考え方を理解し、成長に向けての日本企業の課題を多角的に考える。

11月12日 火

18:20~20:50

申込No.22

定員/10名

## 「リアル経営分析」

木村 尚敬 氏(株経営共創基盤 パートナー)

収益力を高めるために、自社の事業特性、競争環境をリアルに経済構造として理解し、本質的な課題を明らかにできるスキルを身につける。(参考図書:「IGPI流 経営分析のリアル・ノウハウ」富山和彦著PHPビジネス新書)

## 技術経営・MOT

7月31日 水

10:00~13:00

申込No.8

定員/10名

## 「コア技術戦略と意味的価値のマネジメント」

延岡 健太郎 氏(大阪大学大学院 教授)

ものづくりを通じて顧客にとっての価値(機能的価値+意味的価値)と社会経済にとっての価値(税金)をいかに実現していくかを考える。また、価値の源泉であるコア技術やコアコンピタンスについて要点を学ぶ。

9月4日 水

10:00~12:30

申込No.12

定員/10名

## 「新事業創造とR&amp;Dマネジメント」

中村 善貞 氏(富士フイルム(株) イノベーション アーキテクト)

富士フイルム社を題材に、環境変化の捉え方やコア技術の選定、新事業領域への展開、従業員意識改革や職場の風土変革など、大規模な事業構造変革を推進した当時のエピソードを伺いつつ、環境変化対応の要点を学習する。

10月2日 水

10:00~13:00

申込No.17

定員/10名

## 「イノベーションと事業展開」

小阪 玄次郎 氏(上智大学 経済学部 准教授)

ネットリサーチ業界のケーススタディを行う。各社がいかにして競争優位を構築しているか、新興企業の台頭や既存企業の市場地位維持など、プレイヤー別のビジネスモデルの特徴や事業展開の方法を考える。(※事前課題(ケース)に取り組みの上、当日ディスカッションに参加)

12月4日 水

10:00~13:00

申込No.24

定員/10名

## 「イノベーションの起こし方」

東 信和 氏(株アイディアポイント 取締役)

イノベーションの方法論について具体的に学習する講義。探索と深化をキーワードに、イノベーションについて再考した後、新規事業や新商品開発における10コの重要ポイントについて、1つ1つ具体的に学習する。

## 組織変革・リーダーシップ

7月17日 水

18:20~20:50

申込No.4

定員/5名

### 「経営学における組織心理学の役割 ーモチベーション理論を中心にして」

竹内 倫和 氏(学習院大学 教授)

モチベーションに関する種々の理論を整理した上で、企業経営の中で、従業員のモチベーションやリーダーシップの重要性を議論する。自身の日常の行動について、理論の裏付けを行い、実践へと結びつける場とする。

9月4日 水

18:00~20:30

申込No.13

定員/10名

### 「組織変革の進め方」

内野 崇 氏(学習院大学 教授)

組織変革の進め方について、人と組織をめぐる理論・政策・実践を、包括的に、かつ体系的に学ぶ。また、変革を推進するリーダー、リーダーシップの在り方を考える。

9月11日 水

18:20~20:50

申込No.14

定員/2名

### 「組織と個人の抱えるパラドックスとそれへの効果的対処」

古川 久敬 氏(九州大学 名誉教授)

企業の経営課題は世界の潮流によって変化し、また、その時代の要請によって、様々な理論が誕生した。本講義では、組織成長の上で普遍的な要素をしっかりと捉え、リーダーのあり方を整理する。**(※A4で1枚程度、人の意欲が高まる条件を考えた上、当日意見交換に参加。提出なし)**

## 生産革新・ものづくり

7月29日 月

10:00~17:00

申込No.7

定員/3名

### 「IEによる現場改善」

篠田 心治 氏(成蹊大学 教授)

改善活動をマネジメントするには、組織に「金持ちサイクル」をつくるのが肝要である。IEの基本原則はもとより、上流工程に遡った、より効果のある改善活動、その活動を継続させるための人間の心理面を意識したマネジメントを考える。

11月7日 木

10:00~13:00

申込No.21

定員/3名

### 「ものづくりの国際経営戦略」

新宅 純二郎 氏(東京大学大学院 教授)

国際分業が進む中で、日本企業の工場立地や役割を考え、日本企業の強みを活かした国際協業モデルなどについて考察し、これからの海外展開の視座を得る。

2020年1月8日 水

10:00~13:00

申込No.26

定員/3名

### 「インダストリー4.0の本質を見極める」

藤野 直明 氏(榊野村総合研究所 主席研究員)

昨今、ものづくりにおいて、デジタル技術の融合が重要なテーマになっている。インダストリー4.0をはじめ、アメリカのインダストリアルインターネット、中国のインターネットプラスなどの世界の動きの中で、日本企業が取るべき針路とは。

## 人事革新

7月2日 木

10:00~13:00

申込No.2

定員/12名

### 「戦略的人材マネジメント」

守島 基博 氏(学習院大学 教授)

企業目標の達成という「経営的視点」と、人間としての価値を高めていくという「人の視点」から、戦略と人材マネジメントをどうフィットさせていくべきか。経営に資する人材マネジメントのあり方について深耕する。簡単なケース演習あり。(※5ページ程のケース記事を読み、考えをまとめてくる。提出なし)

7月25日 木

10:00~12:00

申込No.6

定員/28名

### 「キックマンにおけるプロ人材育成と選抜型研修の取り組み(仮)」

松崎 毅 氏(キックマン(株) 常務執行役員 人事部長)

「グローバル」×「経営」人材育成のために、キックマンでは「未来創造塾」という少数選抜型研修を実施。一方、自己の専門性を軸を持って周囲を巻き込みながら新しい価値を生み出していく「プロ人材」の育成に力を注ぐ。その仕組み、背景についてお話を伺う。

8月1日 木

10:00~13:00

申込No.9

定員/12名

### 「企業におけるキャリア開発」

宮城 まり子 氏(キャリア心理学研究所 代表)

仕事と直結することのみがキャリアではない。キャリアを考える上では、個人の視点と企業の視点が必要であり、従業員が自律的なキャリア開発を行うために、人事部としてどのような支援ができるのかを考察する。(※自社のキャリア開発について、A4で1~2枚程度にまとめる:提出期限7/22)

11月14日 木

10:00~13:00

申込No.23

定員/24名

### 「採用学」

服部 泰宏 氏(神戸大学大学院 准教授)

企業と学生・求職者が効率よく出会い、その中でお互いが適正に評価をし合って良い関係に入っていくには、採用の新しい潮流を確認し、課題解決の緒を探る。(※A4で1枚程度、自社の状況を簡単に整理:提出期限11/7)

2020年1月23日 木

10:00~13:00

申込No.27

定員/24名

### 「経営のグローバル化と人材育成」

藤村 博之 氏(法政大学大学院 教授)

我々はどうすればグローバルな視点、長期視点を得ることができるのだろうか? ジャレド・ダイヤモンドの「文明崩壊」をヒントに、大局的にこれからの経営、人事のあり方について議論する。「人事革新コース」総括講義。

## マーケティング

6月17日 月

18:20~20:50

申込No.1

定員/6名

### 「マルチ・サイド・プラットフォーム戦略」 【ケース:ぐるなび】

中川 正悦郎 氏(成城大学 准教授)

ケーススタディを通して、マルチ・サイド・プラットフォーム戦略を学ぶ。  
(※事前課題(ケース)に取り組みの上、当日ディスカッションに参加)

12月16日 月

18:20~20:50

申込No.25

定員/4名

### 「最終講義:コース委員長講話」

金井 政明 氏(株良品計画 代表取締役会長)

調整中

## 会計・財務

8月30日 金

10:00~13:00

申込No.10

定員/5名

### 「資本構成と企業価値(MM理論)」

森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)

資金調達や配当政策を考える上での理論的な基礎となるMM理論について学ぶ。

8月30日 金

14:00~17:00

申込No.11

定員/5名

### 「海外子会社ガバナンス」

毛利 正人 氏(東洋大学 教授)

海外M&A後の子会社を適切に管理するためのガバナンス構築の進め方について学ぶ。

9月19日 木

18:20~20:50

申込No.15

定員/5名

### 「資本構成と企業価値(MM理論のその後)」

森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)

資金調達や配当政策を考える上で、MM理論後の代表的な理論であるトレードオフ理論やエージェンシー理論等について学ぶ。

10月10日 木

18:20~20:50

申込No.18

定員/5名

### 「オプション I (基本編)」

森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)

金融取引のみならず、メーカー等において原料輸入の際などにも活用される「オプション契約」に関して、その前提となる「先渡し契約」から仕組みを学び、さらに企業戦略に活用される「リアルオプション」に関して概観する。【上級者向け】

10月24日 木

18:20~20:50

申込No.19

定員/5名

### 「オプション II (応用編)」

森田 洋 氏(横浜国立大学大学院 教授)

金融取引のみならず、メーカー等において原料輸入の際などにも活用される「オプション契約」に関して、その評価方法について、具体的な数式やモデルを使ってどのように計算を行っていくのかについて学ぶ。【上級者向け】

## ご参加にあたって

---

**対 象** : 経営アカデミーを修了された方(経営アカデミーマスターの称号をお持ちの方)

**参加要領** : ■ 受講希望日の2週間前までに参加申込書に記入の上、メールにて送付ください。  
なお、追加申込み・希望受講日の変更は随時可能です。

- 各講義には、受講できる定員がございます。2週間以上前でも定員に達し次第、申込みを締め切らせていただきます(フリーパスの方も、各講義へのお申込み時に満席の場合はご受講できない場合がございますのでご了承ください)。
- 申込みは、メール到着順にお受けいたします。同日に定員以上のお申込みがあった場合には、抽選もしくは他講義のご参加状況を鑑みた上で、ご参加の可否についてご連絡いたします。
- 参加申込書を受領後、受講の可否をメールにてご連絡いたします。  
参加申込書をメール後、1週間を過ぎても受講可否のメールが届かない場合は、お手数ですが、アカデミーマスター事務局までお問い合わせください。
- 講義によっては、事前課題や課題図書があります。事前にお取組みの上、受講ください。事前課題等については、別途講義担当者よりメールにてご連絡いたします。
- 受講される講座の日程は、講師の都合などにより変更になる場合がありますので、ご了承ください。

**受講料** : 1コマあたり5,000円+税 、 フリーパス30,000円+税

※ 受講料には、当日配布される資料代、事前課題資料代、消費税が含まれます。  
課題図書がある場合は、担当者の案内に従いご自身で購入ください。

ご参加のお申込みをいただいた後、請求書をお送りいたします。(法人・個人どちらでも可)

参加者のご都合がつかなくなった場合、速やかにご連絡ください。

キャンセルの場合は、下記の通りキャンセル料を承ります。

キャンセル基準	キャンセル料
講義日8営業日前まで	なし
講義日7営業日前～4営業日前	受講料の30% 1,500円+税
講義日3営業日前～1営業日前	受講料の50% 2,500円+税
講義日当日・不参加	受講料の全額 5,000円+税

※ 既に事前課題のケース資料等をお送りしている場合は、別途資料代の実費をご請求申し上げます。

## お問い合わせ

---

公益財団法人 日本生産性本部  
経営アカデミー マスター・プログラム事務局

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル6階

TEL: 03-5221-8455 FAX: 03-5221-8479

E-Mail: [academy\\_master@jpc-net.jp](mailto:academy_master@jpc-net.jp)

URL: <https://www.jpc-net.jp/academy/>