

日本生産性本部 第3次中期運動目標
「公益法人としての組織・活動の進化と
生産性運動の実践力の深化の3年」



日本生産性本部は
SDGsの達成に
貢献します

生産性新聞

発行所 公益財団法人日本生産性本部
〒102-8643
東京都千代田区平河町2-13-12
☎03-3511-4029
毎月5日、15日、25日の3回発行
年間購読料 10,000円
(消費税、送料込)
1部 330円(消費税込)



2025年(令和7年)7月5日(土曜日)

第2790号

「持続的な社会の発展のための財政規律」提言

有事対応できる財政余力を

令和臨調
令和国民会議(令和臨調)は6月10日、都内で記者会見を開き、持続的な社会の発展に向けた財政運営に関する提言を公表した。将来世代への負担の先送りを回避し、有事に対応できる財政余力を確保するのが狙いだ。日本経済が長く続いたデフレ状態を脱し、新たな局面を迎えている今こそ、デフレ下、ゼロ金利下における財政の「常識」を見直し、規律ある財政運営の確立に取り組みことを求めている。

記者会見には、令和臨調で暮らすための公共的基調「財政・社会保障」部 盤だ。しかし、GDPの会共同座長の平野信行氏 240%に近い公的債務(三菱UFJ銀行特別顧客を抱える次世代に先送りし問)、中野麻奈氏(BN)ている現状では、将来世Pパリバ証券グローバル代における政策の選択肢マーケット統括本部副会が狭まり、地政学リスク長)、同部会主査の小林や大規模な自然災害とい慶一郎氏(慶應義塾大学)った有事の際の対応にも教授)、伊藤由希子氏慶 支障を来す」と指摘した。慶義塾大学教授)が出席 そのうえで、「日本の経済が長く続いたデフレ状



平野氏は、提言をまとめた際の意識について、迎えている今こそ、規律ある財政運営の確立に取事にも備える」と名付求めている。そして、目一人ひとりの幸せ(Weが国の格付けの引き上げを目標とする。平野氏は「非効率な歳出を抑制することにも、世代間の受益と負担の格差を拡大させないために必要がある。そのうえで、公的債務残高比率をうまくコントロールすることによって、いつ来るか分からない有事に必要となる歳出を賄うための国債発行を円滑に行えるよう、財政余力とともに国の信用力を高めていく」と、主要国に対して著しく劣位にある我が国の格付けの引き上げを目標とするべきだ」と述べた。

平野氏は、提言をまとめた際の意識について、迎えている今こそ、規律ある財政運営の確立に取事にも備える」と名付求めている。そして、目一人ひとりの幸せ(Weが国の格付けの引き上げを目標とする。平野氏は「非効率な歳出を抑制することにも、世代間の受益と負担の格差を拡大させないために必要がある。そのうえで、公的債務残高比率をうまくコントロールすることによって、いつ来るか分からない有事に必要となる歳出を賄うための国債発行を円滑に行えるよう、財政余力とともに国の信用力を高めていく」と、主要国に対して著しく劣位にある我が国の格付けの引き上げを目標とするべきだ」と述べた。

POVOが2年連続1位 25年度JCSI第1回調査結果

日本生産性本部のサービス産業生産性協議会が6月17日、2025年度JCSI(日本版顧客満足度指数)の第1回調査結果の発表を行い、7業種71企業・ブランドの顧客満足度を算出した。携帯電話業種では、POVO・1、3位スズキの正規ディーラー(76キー(76.6)、5位木

カプセル1位コメダ珈琲店(76.2)、2位スターバックス(74.4)、3位ドトール(73.8)。	エンターテインメント1位宝塚歌劇団(82.5)、2位劇団四季(81.4)、3位東京ディズニーリゾート(78.3)。
3位天証券(71.2)、3位松井証券(71.0)、4位マネックス証券(68.0)。	MVNO(仮想移動体通信事業者)(特別調査) 1位mineo(77.6)、2位I

TOP 3 振返る戦後80年上(経済)	6 生産性を高めるビジネススキル⑥	7 世相おちこち	8 JPC70thクロニクルノミライを変える革新力⑧
---------------------	-------------------	----------	----------------------------



厚生労働省「カスタマーハラスメント対策マニュアル」準拠

カスタマーハラスメント

(全2巻)

カスハラ判断ポイントが分かる! > 現場での対応が学べる! > 不当クレームやBtoBの対策が分かる!

**第1巻 企業に求められる
カスタマーハラスメント対策** (34分)

パソコン修理店の店頭を舞台にした事例ドラマで展開。普通のお客にカスハラのスイッチが入る場面などから、カスハラとは何か、現場でどのように対応するべきかなどを学ぶ教材です。

【主な内容】カスハラ定義と判断ポイント/現場でのクレーム初期対応/不当クレームへの対応/取引先から下請けへのカスハラ(BtoB)

**第2巻 公務職場の
カスタマーハラスメント対策** (33分)

データ配信でスマホでも使える!!

データ販売(MP4・WMV等)、配信の価格についてはお問い合わせください。

【企画】一般社団法人 職場のハラスメント研究所 【監修】金子雅臣[職場のハラスメント研究所 所長]

【動画配信】165,000円(税込)〜 【動画データ】308,000円(税込)〜
【DVD】各巻 71,500円(税込) / 全2巻 143,000円(税込) / 字幕選択式

アスパクリエイトは、社員研修教材の製作・販売を行っています。

ASP CREATE 株式会社 アスパクリエイト

【TEL】03(5803)9511 【FAX】03(5803)9530 〒112-0002 東京都文京区小石川2-1-2
【e-mail】info1@asp-create.com 【URL】https://www.asp-create.com

令和臨調の財政規律提言（抜粋）

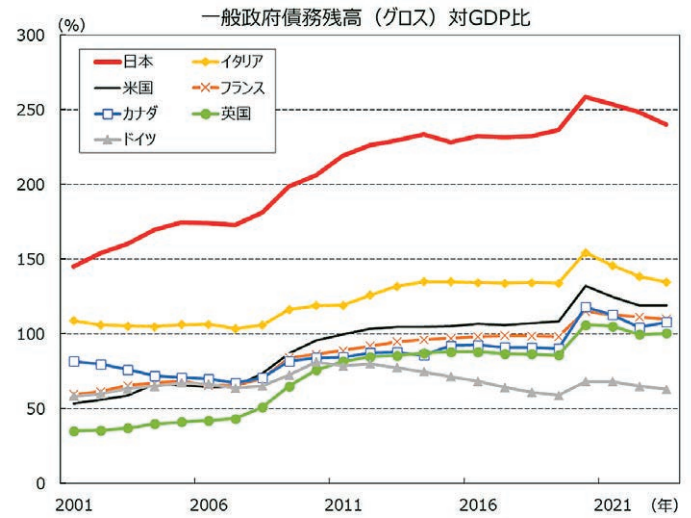
持続的な社会の発展のための財政規律～将来世代にツケを回さず、有事にも備える～

私たちは、経済を成長させるとともに、財政余力を高めることで、緊迫の度を高める地政学リスクや大規模な自然災害といった有事においても、必要な政策をタイミングよく発動できるようにしておくことが必要だ。また、私たちの血税が無駄な支出に使われないよう目を光らせることは財政運営の大原則だ。そのために、エビデンスに基づく政策立案（EBPM）に加え、財政規律とそれを担保する仕組みを整備しておく必要がある。

令和臨調は、これまでに財政支出の効果検証を行う「政策プログラム評価委員会」と、長期的な財政状況を客観的に分析し、将来推計を中立的に提示する「長期財政推計委員会」の創設を提唱してきた。これらは財政状況にかかわらず必要な組織だが、今回は政策評価や財政推計をもとに、財政規律を維持するための枠組みを設け、強靱な財政基盤を作ること提案する。そのための長期・中期・短期の枠組みは①2026年度以降の「長期の財政健全化目標」の設定②中期の財政フレームワークの導入③毎年度の予算編成時の歳出ルールの設定の3つだ。

1. 2026年度以降の長期の「財政健全化目標」の設定

基礎的財政収支（P/B）の黒字化は、2002年に2010年代初期の達成が掲げられたが、以来6回にわたり期限が延長され、2018年の骨太方針において2025年度目標が設定された。しかし、コロナ対応により、2020年度に大幅に悪化した。その後は一定の改善が見られたものの、2024年度に大型補正予算が組まれたことなどにより、P/B黒字化目標は2025年～26年度と幅を持たせた表現になっている。そうした中で2026年度以降



（資料）IMF統計より作成

以内に達成することなどが考えられる。②P/Bは一定水準の基調的な黒字化を目標とする。一部に、債務残高比率の引き下げだけを目標とすればよいとの見方があるようだが、私たちは「一定水準の基調的な黒字化」を目標として掲げるべきと考え

る。その理由は以下の通り。
（a）名目GDPはインフレによっても増加するため、P/Bが赤字であっても債務残高比率が下がる可能性がある。インフレは政府が直接的にコントロールできるものではなく、インフレ率の影響を受ける債務残高比率のみでは財政運営の行動指針としては適切とは言えない。一方、P/Bの黒字化は政府の財政運営によってコントロール可能なものであり、政府の行動指針として適切である。

（b）P/B黒字化が一定水準で基調的に継続すれば、債務残高比率の改善をもたらすことができ、いわば財政健全化の入り口として不可欠の目標だ。
（c）「基礎的な」黒字化とするのは、大きな外的ショックの発生に対して必要な財政出動を躊躇すべきではないからだ。その結果、時に赤字が発生することは当然ありうるものの、危機収束後には出来るだけ速やかに正常化する必要がある。また「一定水準」とは①の債務残高比率改善に向けて必要として歳出総額の改訂は行わないこ

2. 中期の財政フレームワークの導入

3. 毎年度の予算編成時の歳出ルールの設定

大型補正予算の恒常化、基金の拡大、子ども・子育て予算など特別会計の肥大化、地方への各種交付金の増額などにより、一般会計の増減が当初の目的から外れて財政膨張の隠れ蓐になることが厳に慎む必要がある。また、政府・与党は政策の優先順位付けを含む中期的な経済財政運営方針を明らかにし、それに基づく行財政を実施すべきだ。このような課題に対処するため、「中期財政フレーム」の導入を提案する。

①戦略的な政策目標に基づく3年間の「中期財政フレーム」を作成し、政策分野ごとにその期間における重点政策と歳出総額（当初予算・補正予算の合計）を設定する。②歳出総額は政策分野ごとに概算で設定し、閣議決定によって政府・与党のコミットメントを担保する。ただし、国会に諮る予算政府憲法に定められた予算年度主義による財政のコントロールは引き続き維持される。

③政策分野ごとの3年間の歳出上限は、期間内の戦略的政策目標と連動させる形で設定する。政策目標の達成については、基金も含め減税を伴う施策を導入する際に「政策プログラム評価委員会」で毎年進捗を検証し、達成度が低いものについては、期間中でも廃止・縮減を含む政策見直しを行う（特に、恒久的制度でない施策については原則として「サンセット条項」を組み込むべきである）。④期間中、巨大地震・パンデミック・深刻な景気後退などの緊急事態に対応する場合を除き、原則として歳出総額の改訂は行わないこ

ビジネスコンプライアンス検定

（主催）サートファイ コンプライアンス検定委員会
（後援）EY新日本有限責任監査法人
株式会社東洋経済新報社

（法令＋倫理）×責任×行動

第43回公開試験概要

試験日	2025年7月27日（日）
試験時間	初級 60分 10:00～12:00の間に試験開始 上級 120分 13:00～15:00の間に試験開始
受験料（税込）	初級 5,900円/上級 8,400円
実施会場	自宅、または所属する企業、教育機関等の団体施設（要：インターネット環境、パソコン等）
申込締切	2025年7月20日（日）
申込方法	Web申込にて受け付けております。 詳細は、以下をご覧ください。 https://www.sikaku.gr.jp/co/individual/

サートファイ団体受験制度

企業・各種法人等の団体が、設置保有する施設において所属する社員・スタッフ等を対象に団体単位で検定を実施する制度のことをいいます。団体受験を行うことにより、種々の優遇制度を受けることが可能となります。

受験人数 一名様より実施が可能です。

試験形式 Webテストまたはマークシートからお選びいただけます。

団体受験制度の活用をお考えの方は、事務局までお気軽にお問い合わせください。
担当者よりご説明をさせていただきます。



意思決定に自信を与える
コンプライアンスへの深い理解と活用能力を証明



ビジネスコンプライアンス検定
公式Webサイト
ビジネスコンプライアンス検定



株式会社サートファイ認定試験事務局
〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町2-11-8 茅場町駅前ビル
TEL:0120-031-749 / FAX:0120-031-750 / URL:<https://www.sikaku.gr.jp/co/>

新たな経済モデルの模索続く

岐路に立つ日本経済

日本経済の主なトピック	
1945年	終戦・GHQ占領下。財閥解体、農地改革
1950年代	朝鮮戦争特需（1950年～）により輸出増、経済復興が加速。
1960年代	池田勇人内閣の「所得倍增計画」。高度経済成長期へ。オリンピック景気（1964年）。自動車、家電産業成長
1970年代	大阪万博（1970年） 第一次オイルショック（1973年）
1980年代	プラザ合意後（1985年）に円高不況。その後、金融緩和が続き、バブル景気へ
1990年代	バブル崩壊、金融機関破綻、不良債権処理、アジア通貨危機（1997年）
2000年代	構造改革（小泉政権）。リーマンショック（2008年）で世界同時不況
2010年代	アベノミクス（2013年～）による金融緩和、財政出動、成長戦略
2020年代	新型コロナウイルスによる経済停滞（2020年）

1956年の「もはや戦後ではない」という経済白書の文言は、希望に満ちた時代の到来を予感させた。テレビ、冷蔵庫、洗濯機、いわゆる「三種の神器」が、庶民の家庭に入ったとき、日本経済の景色は変わった。

朝鮮戦争を契機に、アメリカの特需が日本経済を潤した。かつての軍需工場は民需へと転換され、ものづくり大国の土台が築かれていく。

1970年代に入ると、2度の石油危機が日本を襲う。トイレットペーパーを求めて行列ができた。だが、日本企業は省エネ技術を開発し、技術革新を続けた。

1970年代に入ると、2度の石油危機が日本を襲う。トイレットペーパーを求めて行列ができた。だが、日本企業は省エネ技術を開発し、技術革新を続けた。

振り返る

戦後80年

【上】

「焼け跡」から「成熟」へ 戦争の記憶と経済復興の真実

三菱UFJ銀行名誉顧問で元大蔵省（現財務省）財務官の行天豊雄氏は2月26日、日本記者クラブで記者会見し、日本経済が歩んできた経済の軌跡と現在直面する課題について語った。「復興の陰には、幸運と制度の継続があった」と指摘。一方で、その成功モデルに縛られたゆえの停滞もある、との見方を示した。

元財務官・行天豊雄氏の証言

■日本独自の成長モデルを形成

少年期に横浜大空襲を経験。当時の記憶について、「あっという間に焼け野原となった。戦争の恐ろしさ、平和の大切さを身に刻んだ」と述べた。戦後経済について「焼け野原からの出発だったが、人々の勤勉さと制度基盤、そして外的環境が重なり、奇跡的成長が可能となった」と語った。

復興を支えた要因として、①1ドル＝360円という固定為替相場②アメリカ市場の開放③安価な石油輸入④軍事支出の抑制⑤戦前からの自主導経済体制の継続、の5つを挙げた。戦前からの経済官僚や経済体制がそのまま残り、経済運営の継続性が保たれたことで高度成長を成し遂げたことは稀だ、という。

高度経済成長期における「護送船団方式」や間接金融を基盤とした企業支援など、日本独自の国家資本主義的なモデルが成功を収めた。しかし、1980年初頭、世界経済は、アメリカの貿易赤字やドル高問題を背景に不均衡が広がっていた。行天氏は、「日本はそれを深く認識せず、輸出拡大や東南アジアへの生産拠点移転にまい進。日本は過剰な投資や買収で注目を浴びた」と述べた。

■迷走と構造改革の遅れ

転機は、1980年代後半のバブル経済。1985年のプラザ合意による急激な円高と、それに対応した金融緩和が不動産や株式市場への過剰投資を招いた。行天氏は、「金融政策は、緩めすぎて、締めすぎるという最悪の展開になった。崩壊後の対応処理も遅れ、多額の不良債権が発生した」と指摘した。

バブル崩壊後、日本経済の構造的な弱点も露呈した。1986年に日銀総裁の前川春雄氏による「前川レポート」は、内需拡大や市場開放などを提言したが、行天氏は、「政府も企業も輸出偏重といった過去の成功モデルに固執し、構造改革になかなか踏み切れなかった」と述べた。デジタル化やイノベーション分野での遅れが目立ち、競争力を失った。

■次の80年に向けて

行天氏は、「経済か芸術か、文化でもいい。一目置かれる分野を持つこと。そういう価値を探して、大きくしていくことが必要だ」と指摘した。最後に、「社会保障や財政の問題、人口減少など、日本は非常に厄介な問題を抱えている。こうした課題に取り組む意志と努力を世界のマーケットは見ている」と結んだ。



行天豊雄（ぎょうてん・とよお）
1931年神奈川県生まれ。東京大学経済学部卒。大蔵省に入り、国際金融局長、財務官、米国の三菱UFJ銀行（現三菱UFJ銀行）会長、国際通貨研究所理事長などを歴任。画像提供：日本記者クラブ

わゆる「プラザ合意」だ。当時、円は、1ドル＝240円前後だったが、合意からわずか2年で1ドル＝120円台まで急騰した。

1989年、日銀総裁に三野康夫氏が就任すると、金融引き締めを段階的に実施。株価や地価も下落に転じていく。「バブル退治」にまい進する姿から「平成の鬼平」と呼ばれた。しかし、バブル崩壊の副作用が、日本経済を覆う。1990年代後半以降、不良債権の影響を与えたが、在宅勤務やDX（デジタルトランスフォーメーション）が急速

な進展を遂げた。この8月15日で戦後80年を迎える。日本は奇跡的な復興と高度成長を遂げた。バブル崩壊、長期停滞、そしてグローバル化の波に翻弄されながらも独自の進化を続けた。しかし、日本は再び歴史的な転換期に立たされている。未来を見据えなければならぬ。

世界的な金融危機が襲った。2008年、アメリカ発の金融危機「リーマンショック」が発生。大幅赤字の企業が続出した。日立製作所、NECなどは構造改革を断行し、業績が回復した。2020年に始まった新型コロナウイルスのパンデミックは、日本経済に深刻な影響を与えたが、在宅勤務やDX（デジタルトランスフォーメーション）が急速

第84回

全国産業安全衛生大会

全国から産業安全衛生の関係者が一堂に集い、安全管理・化学物質管理・DX・健康づくりなどをテーマに、事業場の担当者による事例発表や、専門家による講演など、約200のプログラムを実施します。

令和7年

開催期間

9月10日（水）～12日（金）

日程・会場

総合集会：9月10日（水）
インテックス大阪 5号館（大阪府大阪市）

分科会：9月11日（木）・12日（金）
インテックス大阪 1号館・ATCホール

参加費

一般（一名）16,500円（税込）／中災防賛助会員（一名）8,250円（税込）

同時開催

緑十字展2025 インテックス大阪（入場無料）

近畿大阪

総合集会 特別講演
「多様な生き方を実現する
アバターと未来社会」
大阪大学基礎工学研究科 教授
ATR石黒浩特別研究所 所長 石黒 浩 氏

特設ウェブサイトから参加お申込み受付中！
お問合せ先：中央労働災害防止協会 教育ゼロ災推進部 イベント事業課 03-3452-6402

グループ研究報告書から

③

社会課題の解決に向けた事業構想を提案

イノベーションデザイン・コース

連載の3回目は、イノベーションデザイン・コースの4チームの最終発表会の概要を紹介する。同コースではグループ研究報告書の代わりに、社会課題の解決に向けたアイデアを創出し、事業構想を提案することがゴールとなっている。

■Aチーム「PURE AIR DAIRY」
空気でおいしい未来の酪農」
新鮮な牛乳を飲ませてあげたいが、未来の子どもは牛乳を飲めないかもしれない。地球温暖化や異常気象、人口増加、食料危機などが世界では、食と環境が影響しあう悪循環が起きている。牛乳・乳製品は国内で最も消費されている食品だが、日本の酪農には、労働力不足（酪農者の戸数は年々減少。重労働、長時間労働などで不人気職業。酪農家の6割は離農を検討している）、収益性（薄利。流通コストが高く、生産量のばらつきが大きい）、温室効果ガスの放出（糞尿やゲップに

温室効果ガスが含まれ、環境負荷が大きい）といった課題がある。世界各国の酪農も問題山積で輸入には頼れず、植物性・培養ミルクで本物を凌駕することと難しい。

それらを解決するために都市型酪農を提案したい。ビル内に酪農場、乳製品加工工場、直営ショップ、レストランを設け、生産から消費までを都市部で完結すれば輸送コストはかからない。

自動給餌・自動搾乳、飼料配合・糞尿処理、温度・湿度管理、牛の行動検知や繁殖成績管理、生乳と乳成績の管理などをファクトリーオートメーションやIoTを活用したスマート酪農で実現することで、アルバイト感覚で勤務することもできる。都市型酪農によって、生乳生産者から直接消費者に届けることで収益性も改善できる。

ゲップを収益源に変える（空気とメタンの混合ガス中から選択的にメタンを吸収する技術を活用して、低濃度メタンを濃縮し発電に

利用する。1頭の乳牛のゲップで約2・2キロワットの電力を発電することや、牛糞を収益源に変える（嫌気性処理による糞尿の悪臭の除去、化石燃料に替わる再生可能エネルギーの生産）こともできる。

AIを活用し、環境パラメーター（飼料、水、温度、運動量）をダウンロードすれば、どこでも誰でも簡単に作りたい牛乳が作れるようになる。

■Bチーム「自律神経のバランスを整えることによる体調不良改善事業」

あなたは自律神経の乱れに気づいているだろうか。自律神経は体を活発に動かす交感神経と、体を休める副交感神経が互いにバランスを取り合っているが、ストレスが交感神経を刺激して様々な体の不調を引き起こしている。

精神疾患の一部は心理的ストレスが原因とも考えられている。ストレスによって自律神経のバランスを乱す人は多く存在しており、自律神経失調症の患者は65万人と言われている。

自律神経のバランスの乱れによって、内臓・消化器官の不調、頭部の不調、手足の不調、下腹部の不調、末端の不調が発生することもある。日本の睡眠不足がもたらす経済損失は約20兆円だという。

そこで、ペルソナ（どのような顧客に向けたものであるか、その具体的な人物像を設定すること。性別、年齢層、家族構成、趣味、悩み、性格等の属性を設定）を設定し、ペルソナの課題意識は可視化と手軽な治療だと具体化した。

現在、自律神経バランスの可視化技術は存在しているが、可視化のみでは不十分であり、可視化と微弱電流（1回10分微弱電流を流す）を組み合わせたサービスを使うことによって自律神経バランスを手軽に整えることができる考えた。

自律神経バランスの現状と健康を表示し、改善のための行動として、微弱電流による治療を行う（自分で条件を設定し、自動で起動。タイミングを自分で決めて手動で使う）。さらにレコメンド機能によって、ユーザーデータを活用した最適な医療機関などを提案する。

サービスはターゲットは、自律神経バランスの乱れに起因する悩みを持ち、一方で過度な運動は嫌だという、多忙で健康意識が高まる30代後半以降の人と定めた。

事業としては、ステップ1ではサブスクリプションサービスの展開、ステップ2ではユーザーデータに基づき、個人に合ったサービスの提案を考えており、サービス開始12年目の売上は50億円、利益は20億円を見込む。

■C1チーム「健康革命」
2045年までに糖尿病がないウエルビーイングな世界を実現する」

2021年における世界の糖尿病患者数は5億3700万人で、今後30年で2倍以上の13億人になるとされている。中でも中国の糖尿病患者人口は1億1390万人で、世界一の「糖尿病大国」と言われている。

糖尿病にはⅠ型とⅡ型があるが、生活習慣などの環境因子が原因となり発症するⅡ型糖尿病が約95%を占める。様々な合併症は患者の生活の質の低下や医療費増加を招く。糖尿病はすぐには死に至らないものの徐々に死に近づく慢性習慣病となっている。

そこで、中国人のペルソナを設定し、漢方薬やサプリメント、アプリケーションの提供

によって、ペルソナの健康を生涯にわたってサポートし、継続的な症状別対処により、持続的な健康を実現することを目指した。

漢方薬の開発にあたっては、Ⅱ型糖尿病の病態理解に即した有効成分とし、成分の効果を最大限に発揮するドラッグデリバリーシステムを組み合わせる。漢方由来の有効成分をエアゾールへと製剤化し、既存漢方薬における課題である、①味が苦い、②顆粒剤が飲みにくい、③飲み忘れ、の三つを解決した独自の漢方薬を開発する。

中国では日本産の信頼度が非常に高いことから、サプリメントは日本産の植物由来成分を用いて、継続的に摂取しやすい剤形とする。

食事・投薬記録、運動記録などの健康管理や、24時間オンライン診療などの医療サービス、先端技術や生活習慣、病院検索などの情報提供を組み合わせたスマートフォン用のアプリケーションを開発し、生活習慣を可視化して、ユーザーの健康意識と自己管理能力の向上を図る。

ビジネスモデルとしては、アプリケーションとサプリメントの販売で利益を確保し、中長期の視点で漢方薬を開発する。中国の漢方

薬学会や糖尿病専門組織と連携し、2045年には糖尿病予防・根治ソリューションを全世界のⅡ型糖尿病患者と予備軍に提供し、ウエルビーイングの実現を目指す。

■C2チーム「Pine Gates」
松が導く新しいgate未来への可能性」

木造住宅や楽器が無くなる世界を想像できるだろうか。最近、住宅や楽器の値段がどんどん上がっている。その背景には木材価格の高騰による住宅価格の高騰や優良品質木材の減少による楽器価格の高騰がある。

そこで、活用されていない日本の森林資源をもっと活用できないか、日本の美しい自然で育った木を高付加価値な木材として供給できないかを考えた。

我々が着目したのは、楽器市場である。楽器市場においては、楽器に適した品質の良い材料が採れなくなってきたおり、世界的に良質な木材が減っている。

楽器用木材の現状をみると、楽器用木材のうち、ローズウッド材とマホガニー材はワシントン条約の対象になっている。楽器用木材のメイン素材であるスプルース材も近い将来、ワシントン条約の対象となる可能性がある。スプルース材はマツ

科であり、バイオリンの最高傑作であるストラディヴァリウスはイタリア北東部原産のスプルース材を使用しているが、日本では北海道産のアカエゾマツが唯一のスプルース材であり、アカエゾマツをピアノ響板に活用する研究が現在、進んでいる。

そこで、日本の松を活用し、高付加価値な楽器用木材を生産・供給する林業の実現を構想した。丁寧な森づくりを支援することで持続可能な林業を支えるとともに、テクノロジーによってこれまでに無い、高品質な楽器用木材の開発を進める。

持続可能な林業では、木材の価値を誰もが見分ける検査技術を開発する（木を切断する前に、木の状態が分かる検査機器があったら、価値の高い木を残して効率的に育てることができ）。高品質な楽器用木材の開発では、楽器用グレードの松を日本で生産するために、木質を強化する遺伝子組換え・遺伝子編集技術を松に応用することや、光合成技術を高める技術を松に応用する。

松を余すことなく活用し、これまでになかった新しい林業事業者として価値を創出することで、文化を守り、継承していききたい。

2025年版日本の労働経済事情

人事・労務担当者が知っておきたい基礎知識

日本経済団体連合会事務局 著 A4判 178頁 定価1650円(税込)

◆最新の統計データで人事・労務のトレンドがわかる！

人事・労務全般に関する基本的な事項や、重要な労働法制の概要と改正の動向、わが国労働市場の動向などについて、1テーマ・1頁を基本に、図表を用いてわかりやすく簡潔に解説します。2025年版では、労働施策総合推進法、女性活躍推進法、労働安全衛生法等の法令改正のほか、エンゲージメント向上のための施策、企業内外での円滑な労働移動の課題、外国人技能実習制度に代わる育成就労制度の施行に向けた最新の動向を解説しています。人事・労務部門の初任担当者がはじめに学習する際に役立つことはもちろん、新任管理職など、業務等を通じて人事・労務に関心を持たれた方が基本的な事項を理解・確認する手引きとしてもご活用いただけます。



7月中旬発行予定
予約受付中

大塚家具元社長 大塚久美子氏が講演

家具業界のこれまでとこれから



神奈川県生産性本部は5月28日、横浜市内で生産性「トップマネジメント・クラブ」朝食会5月例会を開催し、クオリア・コンサルティング代表取締役社長の久美子氏が、「家具業界のこれまでとこれから」と題して講演した。

大塚氏は、かつて大塚家具の社長として経営を担い改革を主導。時代の変遷とともに移り変わるニーズに対応し、競合他社の台頭、自社内での対立など様々な課題に向き合いながら、家具業界の栄枯盛衰を間近で体験してきた。

■大切にしてきたこと
大塚氏は、「住まいは大事。外で何があっても自分自身に帰れる

「住まいは自分自身に帰れる場所」

うに住まいは人を創る。インテリアづくりとは、ありたい自分から逆算して、適切な住まい環境を自分で創ること」と考え方の背景を語った。

■生活者から見た業界の問題
大塚氏は、「インテリアは、これらを同時にブラッシングする必要がある」と、異業種間連携が必要と問題意識を示した。

そのうえで、現在の関心事項として次の二つを挙げた。①住まいづくりのプロセスを、従業員の価値観も急激に変化するとし、「今

分断された住まいづくりのプロセスが問題。5年には団塊の世代が

るが、業界の縦割りで分断された住まいづくりのプロセスが問題。5年には団塊の世代が

リングと新事業②日本の伝統工芸と現代のデザインをマッチングして製品化し、世界に広げたいことで伝統技

■業界を取り巻く環境変化
大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

大塚氏は、将来に向けて考えるべきこと

生産性を高めるビジネススキル Part26

心理的安全性を向上させるための六つのヒント

■生産性向上との関係

今回は心理的安全性と生産性向上の関係について考察したい。

「心理的安全性」の考え

方が世界的に普及した要因として、グーグル社の影響を外すことはできないであろう。グーグル社は生産性が高いチームの特性を明らかにするための社内調査「プロジェクト・アリスト

テレス」において、生産性が高いチームの特性を分析した。その結果、「心理的

安全が高いこと」が最も重要であるということが導き出され、ビジネス界の興味・関心・普及に結びついていった。

さて、心理的安全性が生産性向上へ結びつくには、その橋渡しとなる作用が必要となるが、どのようなものが考えられるのだろうか。第1回～第5回の連載内容にも関連させながら私

心理的安全性と生産性向上への寄与

日本生産性本部
主席経営コンサルタント

加瀬 元日

ケティング案の創出。
・個人と組織がグロースマインドを持つことにより、学習やノウハウの取得が進み、「できない理由や言い訳を考える」↓「どうすればできるのかを考える」より、成長力が高まる。
・上司や周囲のメンバーの顔色を伺ってばかりの内向

し、発言しないというよう
なことがなくなり、改善が進む。
・不安なこと、曖昧なこと等を上司やメンバーに安心して確認できるようになり、ミスを防ぐことができるようになる。
・コンプライアンス問題等を
含め、組織上重要なリス

以上、心理的安全性が生
産性向上へ寄与すると考え

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

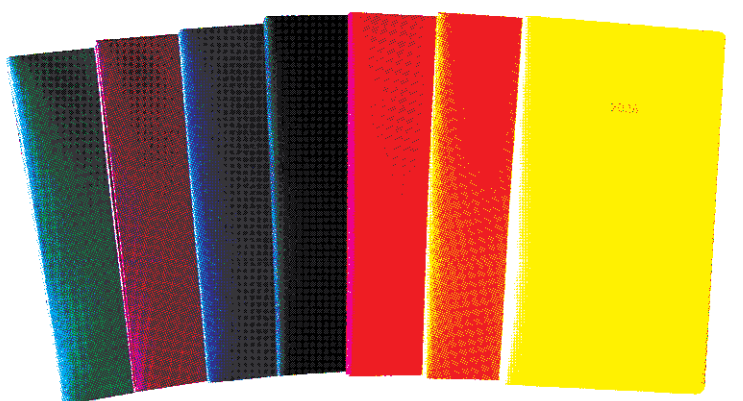
(終わり)

(終わり)

(終わり)

(終わり)

生産性手帳 2026



9月初旬 全国主要書店・ネット書店にて販売予定

【お問い合わせ】

Tel.03-3511-4035 Fax.03-3511-4073

<https://www.jpc-net.jp/diary/>

※営業時間 平日9:30～17:30

(時間外FAX、メールなどのご連絡は翌営業日のお取り扱いとなります)

時間を
創造する名入れオーダーメイド手帳
ご注文・承っております生産性出版 名入れ手帳チーム担当まで
お問い合わせください。

