

プレスリリース

2024年2月22日  
公益財団法人 日本生産性本部

## 第6回「経営デザイン認証」22組織の認証を発表 組織のありたい姿・変革課題を「経営の設計図」で「見える化」し 経営改革、事業承継、経営人材育成につなげる

(公財)日本生産性本部の経営品質協議会(東京都千代田区、代表:泉谷直木(アサヒグループホールディングス特別顧問))の経営デザイン認証委員会(共同委員長:渡邊光一郎(第一生命保険特別顧問)、山下良則(リコー代表取締役会長))は、2月22日、第6回「経営デザイン認証」組織を発表しました。

本認証は、経営品質協議会が2018年度に創設した制度で、組織のありたい姿や変革課題等を「経営の設計図」に描き、明確化していると認められた組織を認証し、年1回、発表しています。

認証組織は、変化の激しい環境下においても、「経営の設計図」を描いて自らの経営を俯瞰し、自組織の強みやありたい姿への道筋を明確化することで、経営の改善、改革につなげています。また、「経営の設計図」作成の取り組みを通じて、事業承継や次世代経営幹部育成などの課題に役立てています。

経営品質協議会では、経営デザイン認証を通じて、組織の価値創造や経営改善、経営課題への取り組みを推進し、生産性向上や地域経済の活性化に寄与してまいります。

なお、認証式は3月18日(月)に東京コンファレンスセンター・品川にて開催(4ページ参照)しますので、ぜひ取材いただきますようお願いいたします。

### ＜第6回「経営デザイン認証」組織＞ (2ページ・3ページ参照)

上位 認証	ランクアップ認証  経営デザイン認証 2024年2月・2023年2月 ランクアップ認証	12 組織	「ありたい姿」の達成に向けて、「戦略(道筋)」「組織能力」「顧客・市場」「提供価値」が組織として明確に「見える化」されていると認められた組織を認証。
認証	スタートアップ認証  経営デザイン認証 2024年2月・2023年2月 スタートアップ認証	10 組織	「ありたい姿」「現在と今後の環境認識」「変革課題」が組織として明確に「見える化」されていると認められた組織を認証。

詳細は <https://www.jqac.com/management-design/> 参照

### ＜経営デザイン認証委員会＞

共同委員長	第一生命保険	特別顧問	渡邊光一郎氏
共同委員長	リコー	代表取締役会長	山下良則氏
委員	ANAホールディングス	代表取締役社長	芝田浩二氏
委員	キャノンマーケティングジャパン	代表取締役社長	足立正親氏
委員	福井県済生会	支部長	登谷大修氏
委員	三菱UFJリサーチ&コンサルティング	代表取締役社長	池田雅一氏

【お問い合わせ先】(公財)日本生産性本部 <経営品質協議会サイト <https://www.jqac.com/>>  
内容について: 経営品質協議会(渡辺・加藤) Tel: 03-3511-4017 / e-mail: [jqa-info@jpc-net.jp](mailto:jqa-info@jpc-net.jp)  
取材について: 広報戦略室(伊藤・粕谷) Tel: 03-5511-2029 / e-mail: [jpcpr@jpc-net.jp](mailto:jpcpr@jpc-net.jp)

<第6回 経営デザイン認証組織> 22 組織

上位認証(ランクアップ認証) 12 組織(組織名 50 音順)

組織名	本社所在地・業種・ 設立・売上・社員数	特長・強み
 <b>あすわ</b> 社会福祉法人 <small>あすわふくしかい</small> 足羽福祉会	福井県福井市 介護・福祉 1967年・30.2億円・563人	業界での55年以上の成長と信頼、職員の寄り添うマインドを醸成しながら、収益性の異なる福祉サービスを組み合わせた総合経営を実践する。
 <b>ISEKADO</b> (有限会社 <small>にけん ぢやや もちかどや</small> 二軒茶屋餅角屋 <small>ほんてん</small> 本店)	三重県伊勢市 食品・飲料 1994年・13.6億円・103人	高い醸造技術により、世界的評価を受ける。多種多様なクラフトビールを提供し、平和の象徴と位置づけ、各国で醸造を行い、展開する予定。
 <b>Yakult</b> 群馬ヤクルト販売(株)	群馬県前橋市 小売 1971年・73.7億円・893人	構造的課題を抱えつつも、健康社会実現の使命に基づき、理念の浸透と育成を進め、地域密着型宅配サービスを実施し、卓越性を発揮している。
 <b>SANSHU</b> <small>さんしゅう</small> 三洲電線株式会社	愛知県西尾市 製造 1959年・59.9億円・123人	銅線加工で技術を磨き、「神速のマーケットイン」モデルを実現。その手法を用いて医療業界に参入、小児脳腫瘍分野をターゲットとして進展。
 税理士法人 <small>さんべ</small> 三部会計事務所	福島県郡山市 サービス 2003年・6.5億円・72人	納税業務にとどまらず、デジタル化やAIの進化を見越した経営資源の最適化支援を軸に、経営顧問サービスへとステップアップしている。
 <b>思温病院</b> 医療法人 <small>よしけんかいしおん</small> 嘉健会 思温病院	大阪府大阪市 医療 2014年・27.6億円・211人	経営破綻から再生し、急性期病院を「トータルケア病院」に変革。紹介率増加、離職率改善により、病院変革のロールモデルとなっている。
 株式会社スーパーホテルクリーン	東京都中央区 清掃 2016年・34.2億円・1015人	ハイクオリティな清掃とマルチナショナルな企業を目指し、海外人材を活用した成長モデルを実践。社会課題解決にも挑戦し、評価を得ている。
 <b>TOP</b> INSURANCE AGENCY	福岡県北九州市 保険代理 1994年・4.3億円・28人	顧客との緊密な関係を活かした保険設計で収益を上げる一方、「契約者の代理人となる」価値観で、倫理的な正しさを軸にした経営を行っている。
 <b>モビリティ パーツ</b> TOYOTA	滋賀県栗東市 販売 1980年・63.9億円・107人	高い内製比率と特徴的な利益構造を持ち、モビリティサービスと地域生活サービスに着手。配送事業と改善コンサルティングにも取り組んでいる。
 <b>はまり</b> 浜理薬品工業株式会社	大阪府大阪市 製造 1948年・86.2億円・127人	垂直統合型ビジネスモデルと独自の部門採算性で「HAMARIクオリティ」を提供。約3割が研究者という体制で新技術の開発にも成功している。
 <b>BRAIN MARK'S</b> B's METHODS & SESSION CONSULTING	東京都中央区 コンサルティング 2001年・2.6億円・16人	「企業文化」を戦略の中心とした個別支援システムと対話型コンサルティングで台頭。特に30人以下の中小企業への長期伴走型経営支援に強み。
 <b>rolan</b>	栃木県宇都宮市 理化学機器卸売業 1948年・43.0億円・70名	創業者の価値観「善循環」を継承し、メーカーに代わるメンテナンス提供で競争優位を保ちつつ、困り事解決から研究・開発支援への転換を図る。

認証(スタートアップ認証) 10 組織(組織名 50 音順)

組織名	本社所在地・業種・ 設立・売上・社員数	特長・強み
 井上リボン工業株式会社	福井県越前市 製造 1963 年・41.5 億円・168 人	挑戦を歓迎する組織文化や組織化されたプロセス、蓄積されたノウハウを活かし、未知の素材や用途の開発・生産を実現し、差別化を図っている。
 社会福祉法人こうほうえん 東京介護部門	東京都新宿区 福祉・医療サービス 1986 年・18.6 億円・297 人	「互恵互助」の精神を組織の価値観として定着させ、人を大切にする経営で職員満足度を高め、ボトムアップ型マネジメントにより成果を上げている。
 株式会社 山翠舎 さんすいしや	長野県長野市 建築 1930 年・10.2 億円・25 人	下請中心の建築業者から脱却し、「古木サーキュラーエコノミーの実現」を掲げたビジョン経営を実践。組織外のカモ集めたサービス展開を推進。
Shift-Seven Consulting 株式会社 シフトセブンコンサルティング	福岡県福岡市 IT/ソフトウェア 2006 年・26.7 億円・111 人	顧客理解に基づく「初期費用ゼロ」戦略で全国自治体の 7 割が同社システムを採用。様々な認定を取得し、生産性向上の価値提供を増幅させる。
SUPERHOTEL 株式会社スーパーホテル FC 事業部	大阪府大阪市 ビジネスホテルのフランチャイズ 1989 年・4.0 億円・3 人	高い顧客満足度の追求でブランド力を高め、独自の立地診断とローコスト建築で、地域社会発展に貢献する店舗展開を進めている。
 株式会社タカギ	福岡県北九州市 製造 1979 年・323.0 億円・841 人	「顧客第一主義」を掲げ、企画からアフターサービスまでの一貫体制を敷くことで、新築分譲マンションの 7 割に同社の浄水器が設置されるに至る。
公益財団法人 地方経済総合研究所	熊本県熊本市 サービス 1989 年・2.4 億円・24 人	地方の課題解決支援、産業振興支援へと提供価値を転換させた。研究員の持つ行動力と企画編集力を活かして高い付加価値を提供している。
 株式会社 南陽 建設 なんよう	熊本県阿蘇郡 建設 1959 年・11.1 億円・22 人	地元からの厚い信頼を基に地域振興事業を開発。自由闊達な組織づくりで若手の成長を支援し、創造性の高い事業責任者として育成している。
 ユナイト株式会社	東京都世田谷区 保険代理 1968 年・1.3 億円・16 人	組織で行う理念を掲げ、ペア制による役割分担で効率的な業務運営を実行。土業等と連携する「ユナイトブレインズ」で保険以外の相談も解決。
 福井フェニックスホテル FUKUI PHOENIX HOTEL 福井フェニックスホテル (株式会社 六大陸)	福井県福井市 宿泊 2011 年・2.4 億円・22 人	「社会の発展に貢献」の理念・社訓を判断軸に、社員の団結力を向上。ホテルコンセプトへの理解を深め、全員が同じ方向を向く組織を作り上げる。

## <2023 年度 経営デザイン認証式>

1. 日 時:2024 年 3 月 18 日(月)11:15-12:00
2. 場 所:東京コンファレンスセンター・品川 5 階 大ホール(東京都港区港南 1-9-36)
3. 内 容:挨拶(経営デザイン認証委員会共同委員長、認証組織代表者)、認証状授与

### <主な出席者(予定)>

認証組織代表者

経営品質協議会代表

泉谷 直木 氏(アサヒグループホールディングス特別顧問)

経営デザイン認証委員会共同委員長、経営品質協議会副代表

渡邊 光一郎 氏(第一生命保険特別顧問)、山下 良則 氏(リコー代表取締役会長)

経営デザイン認証委員会委員、経営品質協議会幹事

芝田 浩二 氏(ANAホールディングス代表取締役社長)、

足立 正親 氏(キャノンマーケティングジャパン代表取締役社長)、登谷 大修 氏(福井県済生会支部長)、

池田 雅一 氏(三菱UFJリサーチ&コンサルティング代表取締役社長)

## <第 6 回 経営デザイン認証について>

日本経営品質賞審査員経験者をメイン審査員とする審査チームが、申請書類および経営トップへのインタビューを通じた審査を実施。審査終了後、書面にて強みと改善のポイントに関するコメントからなる「審査レポート」を提供。

### (1)対象

営利・非営利問わずあらゆる形態の経営組織(事業所、支社、支店、工場、部門等の単位での申請可能)

### (2)審査スケジュール

<前期>

①申請書提出(2023年5月)

②書類を通じた審査(同6月)

③インタビュー(申請組織トップに対しオンラインで2~3時間)を通じた審査(同6月)

<後期>

①申請書提出(同10月)

②書類を通じた審査(同11月)

③インタビュー(申請組織トップに対しオンラインで2~3時間)を通じた審査(同11月)

<認証決定>

経営デザイン認証委員会(2024年2月2日)

### (3)認証区分

①スタートアップ認証 【これからの経営設計図】(A3・1枚)

「ありたい姿」「現在と今後の環境認識」「変革課題」が、組織として明確に「見える化」されていると認められた組織。「ありたい姿」は、5~10年後を目安とする。

②ランクアップ認証 【経営の設計図】(A4・10枚およびA3・1枚)

「ありたい姿」の達成に向けて、「戦略(道筋)」「組織能力」「顧客・市場」「提供価値」が、組織として明確に「見える化」されていると認められた組織。「ありたい姿」は、10~15年後を目安とする。

### (4)認証期間

3年間(2024年2月2日~2027年2月1日)

<過去の「経営デザイン認証」組織一覧> (組織名 50 音順、組織名認証当時)

■第 1 回(2018 年度) 9 件

<ランクアップ認証>

1. 株式会社アイ・ステージ(愛知県 損害保険代理店)
2. 株式会社エイコー(大阪府・東京都 事務用機械器具卸)
3. 株式会社セキュリティリサイクル研究所(東京都・新潟県 倉庫・文書管理)
4. 社会福祉法人千鳥福祉会(島根県 知的障害者福祉)
5. 株式会社特発三協製作所(兵庫県 金属製スプリング製造)
6. ネットヨタ富山株式会社(富山県 自動車小売)
7. 楽天コミュニケーションズ株式会社(東京都 電気通信)
8. 株式会社流機エンジニアリング(東京都 化学機械・装置製造)

<スタートアップ認証>

9. 株式会社ファブエース(神奈川県 金属加工機械卸)

■第 2 回(2019 年度) 23 件

<ランクアップ認証>

1. 株式会社井上カーグウド(大阪府 自動車用品卸)
2. 株式会社内海機械(広島県 機械製造)
3. ANA テレマート株式会社(東京都 情報通信)
4. 株式会社オオクシ(千葉県 理美容)
5. 株式会社金沢シール(石川県 印刷(シール・ラベル))
6. 社会福祉法人成光苑 介護事業部門(大阪府 介護)
7. 社会福祉法人聖綾福祉会(大阪府 介護)
8. 損保ジャパン日本興亜保険サービス株式会社(東京都 損害保険代理)
9. 株式会社電建(兵庫県 電気工事)
10. 東京海上日動火災保険株式会社 ディーラーカンパニー(東京都 損害保険)
11. 株式会社東具(大阪府 広告代理)
12. 日本興機株式会社 玲・彩ホテルズ(滋賀県 宿泊(ホテル))
13. 株式会社日本動物医療センター(東京都 獣医)
14. 日本ワキコ株式会社(大阪府 部品製造)
15. 毎日興業アリーナ久喜(埼玉県 建物総合管理)
16. 株式会社の場製館所(東京都 食品製造)
17. 丸由工材株式会社(東京都 高压ガス溶接材料卸)

<スタートアップ認証>

18. 伊部株式会社(大阪府 アパレル卸)
19. 社会福祉法人クムレ 倉敷拠点(岡山県 福祉・保育等)
20. 社会福祉法人クムレ 水島拠点(岡山県 福祉・保育等)
21. 株式会社国際協力データサービス(東京都 情報通信)
22. 株式会社フジコー(茨城県 住設機器・建材卸)
23. 社会福祉法人美芳会 養護老人ホームするが荘(静岡県 介護)

### ■第3回(2020年度) 15件

#### <ランクアップ認証>

1. 社会福祉法人クムレ 倉敷拠点(岡山県 福祉・保育等)
2. 社会福祉法人クムレ 水島拠点(岡山県 福祉・保育等)
3. 株式会社 KMT コーポレーション(兵庫県 建設)
4. 医療法人社団厚済会(神奈川県 医療)
5. 株式会社伸和(三重県 自動車用品小売)
6. SOMPO システムイノベーションズ株式会社(東京都 情報サービス)
7. 株式会社ダイハツ明石西(兵庫県 自動車販売)
8. バスクホールディングス株式会社(東京都 金融代理)
9. 株式会社ピアズ(東京都 コンサルティング)
10. 株式会社フジコー(茨城県 住設機器・建材卸)
11. 豊開発株式会社(大阪府 建設)
12. 株式会社ロードサポート新潟(新潟県 ロードサービス・レンタカー)

#### <スタートアップ認証>

13. 税理士法人クリエイト(福島県 税理士事務所)
14. 東日本三菱自動車販売株式会社(東京都 自動車販売)
15. 社会福祉法人美芳会 すどの杜(静岡県 介護)

### ■第4回(2021年度) 14件

#### <ランクアップ認証>

1. アコーダー株式会社(大阪府 デザイン制作)
2. アルメック株式会社(愛知県 資源リサイクル)
3. 株式会社生出(東京都 包装資材設計)
4. 株式会社クライム(愛知県 自動車用品販売)
5. 株式会社伍魚福(兵庫県 高級珍味製造卸)
6. 正林国際特許商標事務所(東京都 弁理士業)
7. 株式会社千葉マツダ(千葉県 自動車販売)
8. 不二公業株式会社(千葉県 建設)
9. 株式会社船橋保険事務所(千葉県 保険代理)
10. 社会福祉法人美芳会 養護老人ホームするが荘(静岡県 介護福祉)
11. 和希株式会社(石川県 自動車用品販売)

#### <スタートアップ認証>

12. 社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福岡県済生会二日市病院(福岡県 医療)
13. 医療法人清和会 長田病院(福岡県 医療)
14. 公益財団法人宮城厚生協会 坂総合病院(宮城県 医療)

### ■第5回(2022年度) 24件

#### <ランクアップ認証>

1. 社会福祉法人合掌苑(東京都 介護・福祉)
2. 株式会社国際協力データサービス(東京都 情報通信)
3. 株式会社スーパー・コート(大阪府 介護)
4. 須山グループ(静岡県 総合建設・不動産)
5. 株式会社 Solinity ジープ多摩青梅(東京都 小売)



6. 株式会社ディー・エス笹沖(岡山県 自動車用品小売)
7. 株式会社西井製作所(広島県 金属製品製造)
8. 有限会社バイオベツト(兵庫県 獣医)
9. 株式会社ビッグ(愛知県 自動車用品販売)
10. フジセイコー株式会社(千葉県 住宅設備機器卸売)
11. ヤマヒロ株式会社 第4事業部(東京都 小売・サービス)

＜スタートアップ認証＞

12. あおき企画株式会社(埼玉県 介護)
13. 社会福祉法人恩賜財団済生会支部 北海道済生会小樽病院(北海道 医療)
14. 株式会社木津屋本店(岩手県 小売・卸売)
15. 株式会社 JTB グローバルアシスタンス(東京都 コンタクトセンター)
16. 医療法人嘉健会 思温病院(大阪府 医療)
17. 社会福祉法人慈光会(熊本県 医療・福祉)
18. 株式会社スーパーホテルクリーン(東京都 総合清掃)
19. 社会医療法人聖ルチア会 聖ルチア病院(福岡県 医療)
20. 大政建設株式会社(熊本県 建設)
21. 田中電子株式会社(千葉県 携帯電話販売)
22. 北栄パイピング株式会社(石川県 管工事)
23. 社会福祉法人南町田ちいろば会(東京都 医療・福祉サービス)
24. 有限会社ライフケア(熊本県 介護)

※認証組織 認証クラス・拠点別分類 (2018年度から6年間)

区分	都市圏	地方	計(累計)
ランクアップ認証	46	25	71
スタートアップ認証	12	24	36
<b>計(延べ認証数・累計)</b>	<b>58</b>	<b>49</b>	<b>107</b>

※ここでいう都市圏は関東大都市圏(東京、神奈川、千葉、埼玉)、中京大都市圏(愛知)、近畿大都市圏(大阪、京都、兵庫)を指す。

※認証組織 認証クラス・従業員規模別分類 (2018年度から6年間)

区分	企業 (300人～)	企業 (～300人)	企業 以外	計(累計)
ランクアップ認証	9	49	13	71
スタートアップ認証	4	15	17	36
<b>計(延べ認証数・累計)</b>	<b>13</b>	<b>64</b>	<b>30</b>	<b>107</b>

※認証組織 認証クラス・業種別分類 (2018年度から6年間)

区分	製造業	非製造業	計(累計)
ランクアップ認証	15	56	71
スタートアップ認証	4	32	36
<b>計(延べ認証数・累計)</b>	<b>19</b>	<b>88</b>	<b>107</b>

以上