

第 18 回 2008 年度新入社員 半年間の意識変化調査

財団法人 社会経済生産性本部

財団法人社会経済生産性本部(理事長 谷口恒明)は、新入社員入社後半年間の意識変化の調査を目的にアンケートを実施した。本調査は1991年より継続的に行っており、今回が18回目。結果概要は以下のとおり。

1. 「職場の人間関係」が期待以上

入社前に描いていたイメージより配属後の状況が「期待以上」とする回答の中で「職場の人間関係の良さ」が40.7%と最も高い結果となった。

2. 「今の会社に一生勤めたい」が4年連続で上昇

転職・勤続に関して、「今の会社に一生勤めたい」とする回答が4年連続で上昇し、秋の調査において39.5%と過去最高となった。

3. 「仕事の手順は細かく決めて欲しい」が過去最高

仕事の進め方に関して、「仕事の手順を細かく決めて欲しい」とする回答が53.9%と過去最高となった。その一方で、「仕事のやり方に細かく注文をつけられたくない」とする回答は、秋の調査としては53.7%と過去最低となった。

4. 今後伸ばしたいことは「自社の製品知識や専門知識」

仕事の能力に関して、「今後伸ばしていきたいこと」の中で、「自社の製品知識や職種ごとに必要な専門知識」とする回答が38.4%と最も高い結果となった。次いで、「マナーや言葉遣いなど社会人としての基礎知識」とする回答が17.0%となった。

◆調査方法 ;

(1) 調査対象 : 2008年春、秋に実施した社会経済生産性本部 経営革新部主催の新入社員教育プログラム等への参加者

(2) 有効回答数 : 869通

◆添付書類 ;

本調査結果(本紙を含み6枚) →本年度の主だった調査結果

集計表(9枚) →全ての設問のデータ

属性表(1枚) →調査対象者の属性(性別、年齢など) 計16枚

【お問合せ先】 財団法人 社会経済生産性本部 経営革新部

担当 : 大原、高畑 TEL. 03-3409-1119 FAX. 03-5485-7750

1. 「職場の人間関係」が期待以上

入社前に描いていたイメージより配属後の状況が「期待以上」とする回答の中で「職場の人間関係の良さ」が昨年に引き続き、40.7%と最も高い結果となった。一方、「期待以下」とする回答の中では「思い描く人生設計にあっている」が27.5%と最も高い結果となった。

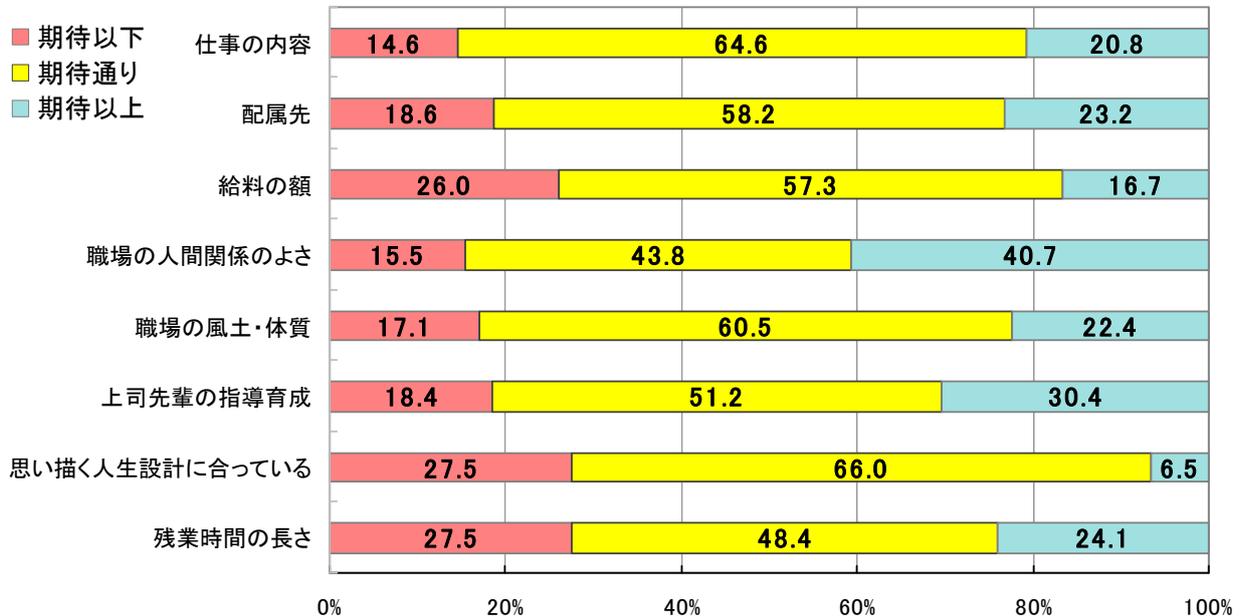
→「入社前に描いていたイメージと配属後の状況」において「職場の人間関係のよさ」が期待以上、とする回答 40.7%。

(前年比+4.9ポイント。2007年・秋 35.8%) (集7ページ Q8) ←集計表のページ、設問番号 以下同じ

→「入社前に描いていたイメージと配属後の状況」において「思い描く人生設計にあっている」が期待以下、とする回答 27.5%。(前年比-1.6ポイント。2007年・秋 29.1%)

(2007年・秋より調査開始)

入社前後のイメージギャップに関する設問の回答



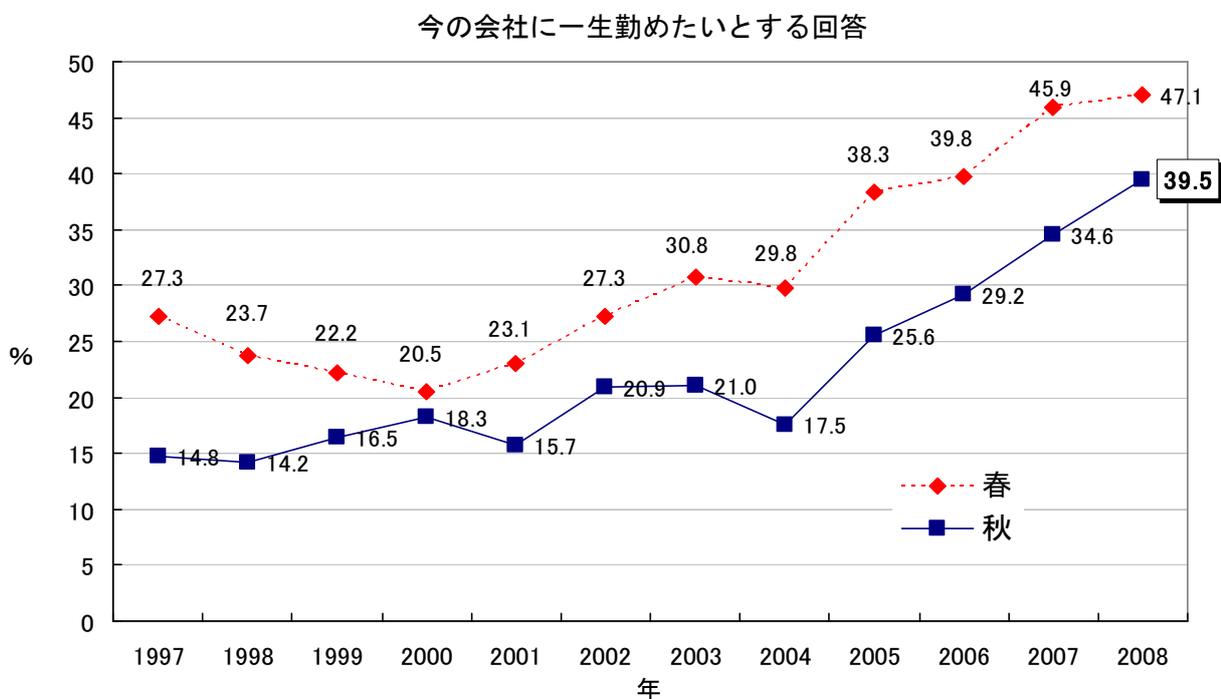
※「残業時間の長さ」に関する設問のみ、予想以下／予想通り／予想以上の3択で調査しております。

2. 「今の会社に一生勤めたい」が4年連続で上昇

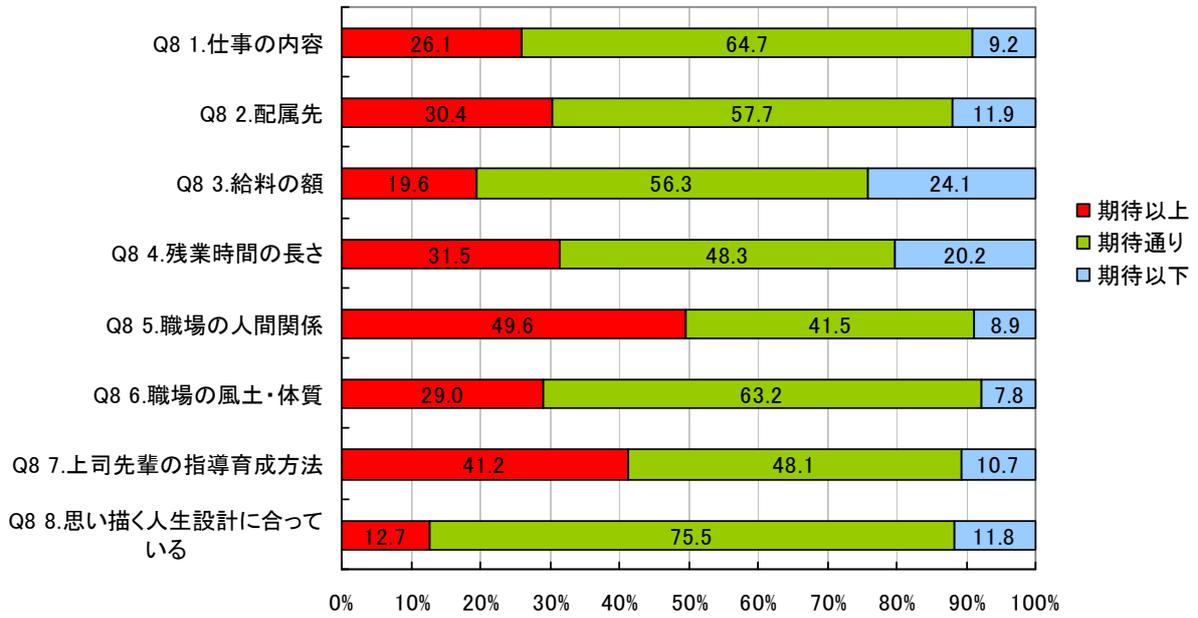
転職・勤続に関して、「今の会社に一生勤めたい」とする回答が4年連続で上昇し、春の調査に引き続き、秋の調査において39.5%と過去最高となった。また、「今の会社に一生勤めたい」と回答した人(339名)の中で、入社前に描いていたイメージより配属後の状況が「期待以上」であった項目は、「職場の人間関係」が最も高く、次いで「上司先輩の指導育成方法」であった。一方、「転職を希望する(「きっかけ、チャンスがあれば転職しても良い」+「是非転職したい」)」と回答した人(349名)の中で、入社前に描いていたイメージより配属後の状況が「期待以下」であった項目は、「仕事の内容」が最も高く、次いで「職場の風土・体質」となった。

→「今の会社に一生勤めようと思っている」とする回答 39.5%

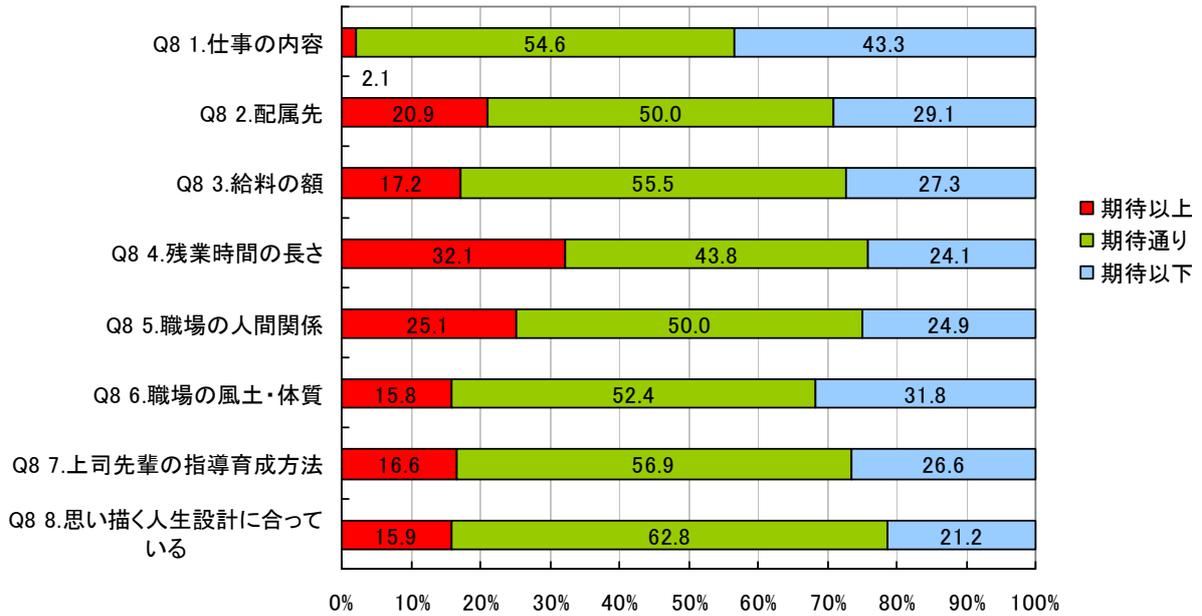
(前年比+4.9ポイント。過去最低1998年・秋14.2%) (集9ページ Q10(d))



「今の会社に一生勤めたい」と回答した人（339名）のうち、配属後の状況についての回答



「転職を希望する」と回答した人（349名）のうち、配属後の状況についての回答



3. 「仕事の手順は細かく決めて欲しい」が過去最高

仕事の進め方に関して、「仕事の手順を細かく決めて欲しい」とする回答が、2年連続して秋の結果が春の結果を上回り、53.9%と過去最高となった。その一方で、「仕事のやり方に細かく注文をつけられたくない」とする回答は、秋の調査としては過去最低の53.7%となった。

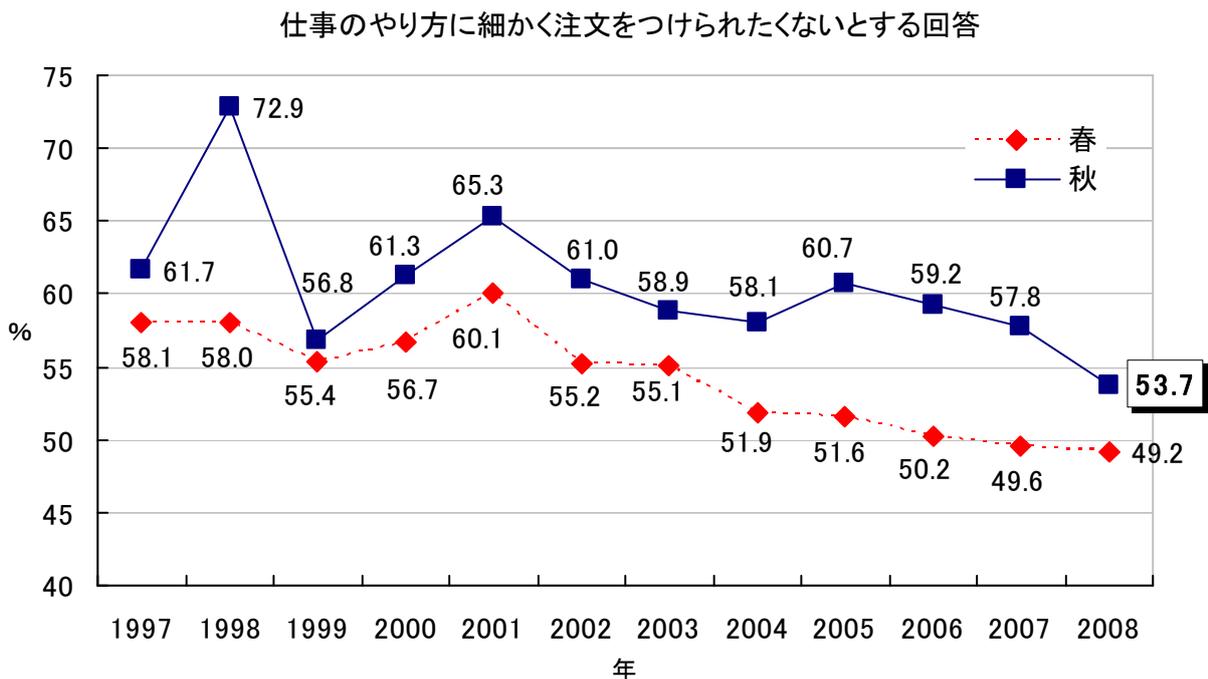
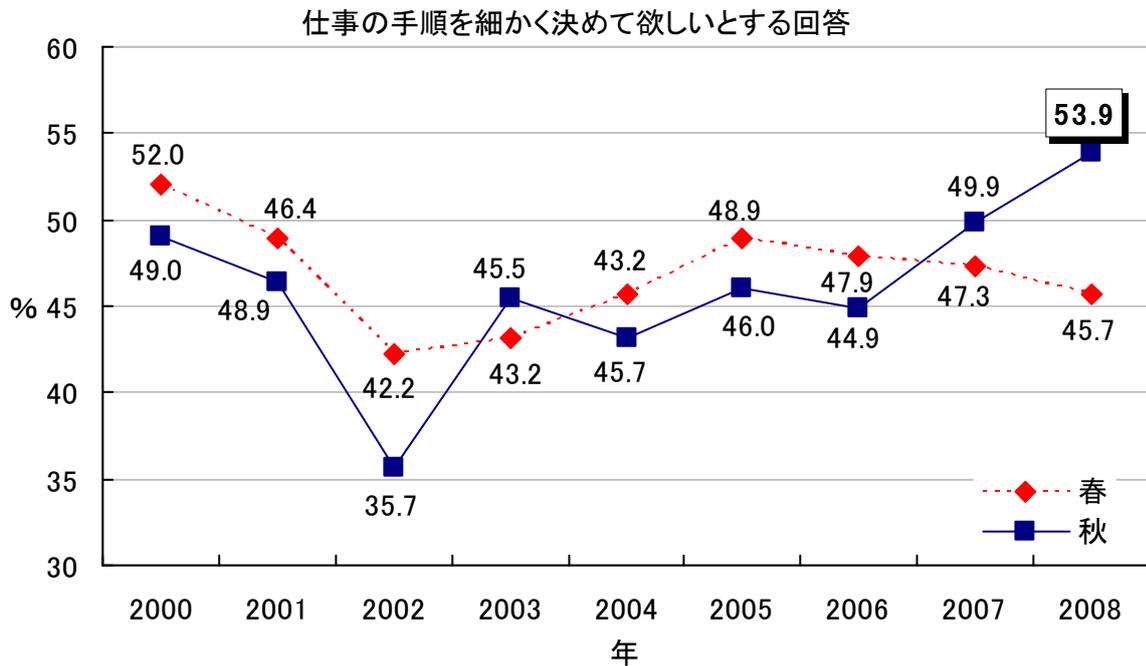
→「仕事の手順は細かいところまで決めておいて欲しい」そう思う、とする回答 53.9%

(前年比+4.0ポイント、過去最低2002年・秋35.7%) (集4ページ Q6(b))

→「結果をちゃんと出せる自信がある仕事については、やり方に細かく注文をつけられたくない」

そう思う、とする回答 53.7%

(前年比-4.1ポイント、過去最高1998年・秋72.9%) (集4ページ Q6(c))

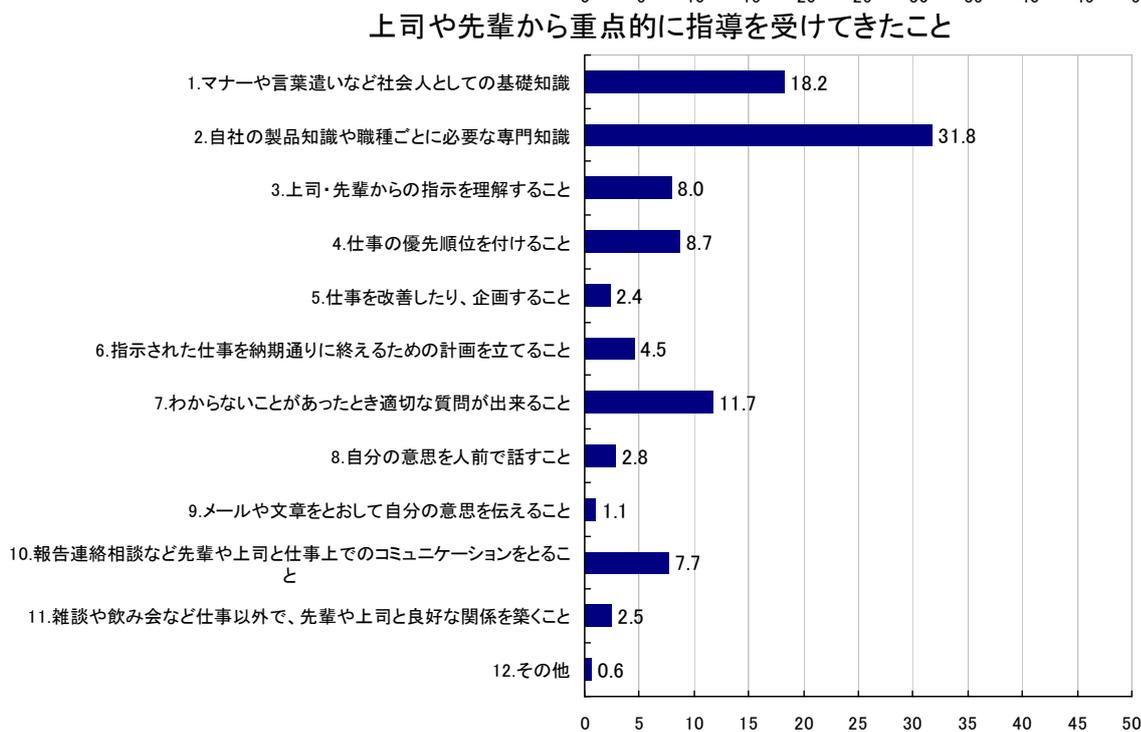
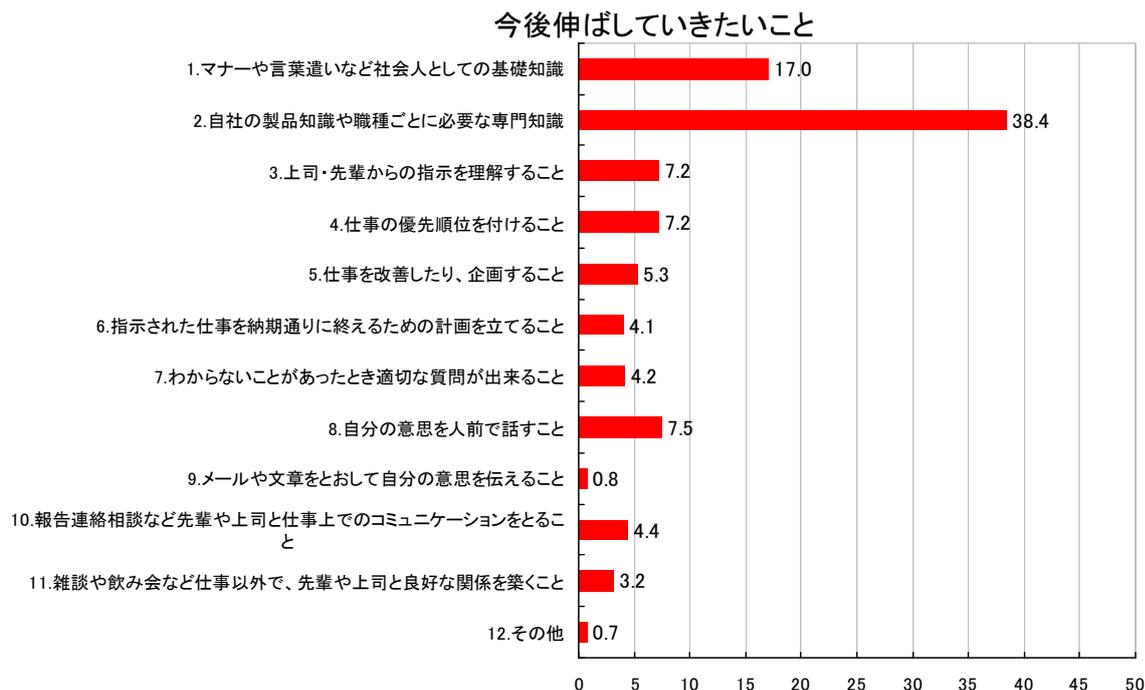


4. 今後伸ばしたいことは「自社の製品知識や専門知識」

仕事の能力に関して、「今後伸ばしていきたいこと」の中で、「自社の製品知識や職種ごとに必要な専門知識」とする回答が38.4%と最も高い結果となった。次いで、「マナーや言葉遣いなど社会人としての基礎知識」（17.0%）、「自分の意思を人前で話すこと」（7.5%）の順となった。

また、「上司や先輩から重点的に指導を受けてきたこと」の中では、「自社の製品知識や職種ごとに必要な専門知識」が31.8%と最も高く、次いで「マナーや言葉遣いなど社会人としての基礎知識」（18.2%）、「わからないことがあったとき適切な質問が出来ること」（11.7%）の順となった。

（2008年・秋より調査開始）（集6ページ Q7）



設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～			
Q4 以下の a から f のそれぞれの場合に、あなたならどうしますか？あなたのお考えに近い方の番号 1 つを○でかこんで下さい。																							
(a) 上司も加わったミーティングの席ですばらしいアイデアを思いつきましたが、すぐ上の先輩と意見が対立しそうです。このときあなたは、・・・																							
1. 先輩の顔をたててだまっている	44.0	36.4	46.2	37.1	37.8	37.1	37.8	38.2	38.0	34.1	36.0	31.6	30.5	29.3	31.6	33.6	40.7	55.0	44.0	42.8			
2. 自分の意見をはっきり言う	56.0	63.6	53.8	62.9	62.2	62.9	62.2	61.8	62.0	65.9	64.0	68.4	69.5	70.7	68.4	66.4	59.3	45.0	56.0	57.2			
(b) ある仕事をやっているうちに、研修でおそったマニュアルに書かれていないことが起きました。このときあなたは、・・・																							
1. できるだけ自分でくふうしてみる	37.4	31.6	34.0	29.6	35.2	27.8	35.2	30.7	41.7	30.1	37.0	31.9	39.3	31.6	43.0	33.4	38.7	33.2	33.8	38.5			
2. すぐにストップしてあとは先輩や上司に聞く	62.6	68.4	66.0	70.4	64.8	72.2	64.8	69.3	58.3	69.9	63.0	68.1	60.7	68.4	57.0	66.6	61.3	66.8	66.2	61.5			
(c) 職場の人たちで飲みに行くことになりました。そこでは職場のウラ情報が聞けそうです。しかし、あなたには今晚、学校時代の友人との先約があります。このときあなたは、・・・																							
1. 職場の飲み会に出る	46.4	56.6	47.6	60.9	46.3	59.1	47.2	61.1	44.1	64.2	46.7	55.4	39.7	62.0	37.8	61.9	46.6	45.5	44.8	45.6			
2. 友人との飲み会に出る	53.6	43.4	52.4	39.1	53.7	40.9	52.8	38.9	55.9	35.8	53.3	44.6	60.3	38.0	62.2	38.1	53.4	54.5	55.2	54.4			
(d) ビジネス上、有益な情報を入手しました。そのときあなたは、・・・																							
1. 周りの上司、先輩に対して、積極的に情報を提供する	80.3	70.8	80.1	70.5	77.7	70.6	75.9	70.3	77.7	71.4	80.4	69.8	79.7	72.5	82.6	72.7	78.4	86.4	83.6	79.2			
2. 上司、先輩とはいえ、仕事上のライバルなので、必要に応じて情報提供するか否か決める	19.7	29.2	19.9	29.5	22.3	29.4	24.1	29.7	22.3	28.6	19.6	30.2	20.3	27.5	17.4	27.3	21.6	13.6	16.4	20.8			
(e) 上司から会社のためにはなるが、自分の良心に反する手段で仕事を進めるように指示されました。このときあなたは、・・・					06年秋に選択肢を変更																		
1. 指示の通り行動する	40.3	37.5	36.9	37.2	35.7												43.2	30.8	41.3	40.3			
2. 指示に従わない	16.8	14.6	15.4	13.4	16.8												17.6	14.1	19.1	15.7			
3. わからない	42.9	47.9	47.7	49.4	47.5												39.2	55.1	39.6	44.0			

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～
(f)職場で法令に抵触する可能性のあることが行われていることを知ったあなたは、是正のため、上司に相談しましたが、具体的な指示や行動をとってくれそうにありません。このときあなたは、											03年秋より									
1. もうひとつ上位の上司に相談する	58.9	49.7	60.2	52.1	62.4	48.9	57.4	49.2	53.3	45.1	52.3						61.7	49.4	48.9	62.7
2. 総務部など管理部門に相談する	22.6	36.8	20.5	34.7	19.6	37.3	19.5	35.3	20.7	38.5	20.3						20.4	30.1	33.6	18.5
3. 役所など公的機関やマスコミ等に相談する	1.9	2.2	1.7	1.2	1.3	1.2	2.7	1.9	2.2	1.4	1.4						1.7	2.6	2.2	1.7
4. わからない	16.6	11.3	17.6	12.0	16.7	12.6	20.5	13.6	23.8	15.0	26.1						16.2	17.9	15.3	17.1
Q5 以下に性格のちがう2つのタイプの職場があげてあります。そのそれぞれについて、あなたの好きなタイプの番号を○でかこんで下さい。																				
(a) 仕事の進め方																				
1. 各人の仕事の内容があらかじめはっきりと決められていて、おたがいに余計な口出しをしないですむ職場	40.5	40.8	43.8	39.9	40.2	43.8	45.5	38.4	44.1	42.5	41.5	42.1	42.4	41.3	47.8	41.0	40.6	40.1	43.5	39.7
2. 各人の担当する仕事の内容が細かく決められておらず、必要に応じて調整をする職場	59.5	59.2	56.2	60.1	59.8	56.2	54.5	61.6	55.9	57.5	58.5	57.9	57.6	58.7	52.2	59.0	59.4	59.9	56.5	60.3
(b) 担当したい仕事																				
1. 職場の先輩や他の部門とチームを組んで、成果を分かち合える仕事	72.0	82.2	73.9	82.9	72.1	79.1	70.5	78.8	72.2	77.3	68.3	74.4	67.5	75.8	72.1	78.3	70.7	76.6	66.1	74.3
2. 自分の個人的な努力が直接成果に結びつく仕事	28.0	17.8	26.1	17.1	27.9	20.9	29.5	21.2	27.8	22.7	31.7	25.6	32.5	24.2	27.9	21.7	29.3	23.4	33.9	25.7
(c) 給料の決め方（給与体系）																				
1. 各人の業績や能力が大きく影響する給与システム	56.5	57.7	57.5	61.9	61.5	63.0	64.0	65.9	64.3	66.7	63.2	68.0	73.9	73.3	67.9	71.9	57.4	53.6	61.1	54.8
2. 業績や能力よりも、年齢・経験を重視して給与が上がるシステム	43.5	42.3	42.5	38.1	38.5	37.0	36.0	34.1	35.7	33.3	36.8	32.0	26.1	26.7	32.1	28.1	42.6	46.4	38.9	45.2
(d) 残業																				
1. 残業は多いが、仕事を通じて自分のキャリア、専門能力が高められる職場	30.3	36.3	31.1	32.4	35.4	32.4	33.0	34.2	41.2	35.8	39.9	38.0	38.4	41.5	33.6	36.6	32.5	23.2	27.4	30.8
2. 残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場	69.7	63.7	68.9	67.6	64.6	67.6	67.0	65.8	58.8	64.2	60.1	62.0	61.6	58.5	66.4	63.4	67.5	76.8	72.6	69.2

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～
(e)労働時間・裁量労働																				
1. 残業手当がつくことを前提に決められた時間、場所で働く職場（含、フレックスタイム制）	69.9	72.2	69.3	69.2	65.9	64.3	70.1	61.6	64.5	65.3	63.2	61.5	64.3	65.1	63.7	60.4	68.1	75.9	73.5	68.6
2. 仕事の成果で評価されることを前提に時間、場所などを自由に選べる職場	30.1	27.8	30.7	30.8	34.1	35.7	29.9	38.4	35.5	34.7	36.8	38.5	35.7	34.9	36.3	39.6	31.9	24.1	26.5	31.4
(f)キャリア																				
1. ひとつの仕事や持ち場を長い間経験させて、スペシャリスト（専門家）としてきたえる職場	45.7	45.7	46.6	48.1	45.3	45.1	46.2	48.5	48.7	48.3	46.9	51.0	50.2	52.1	55.4	51.5	46.3	43.7	50.0	43.6
2. いろいろな仕事や持ち場を経験させて、ジェネラリスト（会社全般の仕事が見渡せるような人）としてきたえる職場	54.3	54.3	53.4	51.9	54.7	54.9	53.8	51.5	51.3	51.7	53.1	49.0	49.8	47.9	44.6	48.5	53.7	56.3	50.0	56.4
(g)昇格																				
1. 仕事を通して発揮した能力をもとにして評価が決まり、同期入社でも昇格に差が付くような職場	61.5	63.4	65.5	65.6	69.1	67.4	69.0	67.1	69.7	70.1	73.2	70.4	76.5	74.6	71.5	69.3	62.6	57.6	63.9	60.2
2. 年齢や経験によって、平均的に昇格していく職場	38.5	36.6	34.5	34.4	30.9	32.6	31.0	32.9	30.3	29.9	26.8	29.6	23.5	25.4	28.5	30.7	37.4	42.4	36.1	39.8

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～			
Q6 以下の a から o のそれぞれについて、あなたの考え方に近い方の番号を ○ でかこんで下さい。																							
(a) 自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ						06年春に設問を変更																	
1. そう思う	30.9	18.7	29.4	21.2	33.6	23.1											29.3	36.2	39.5	27.4			
2. そう思わない	69.1	81.3	70.6	78.8	66.4	76.9											70.7	63.8	60.5	72.6			
(b) 仕事の手順は、細かいところまできめておいて欲しい																							
1. そう思う	53.9	45.7	49.9	47.3	44.9	47.9	46.0	48.9	43.2	45.7	45.5	43.2	35.7	42.2	46.4	48.9	55.1	50.0	55.3	53.4			
2. そう思わない	46.1	54.3	50.1	52.7	55.1	52.1	54.0	51.1	56.8	54.3	54.5	56.8	64.3	57.8	53.6	51.1	44.9	50.0	44.7	46.6			
(c) 結果をちゃんと出せる自信がある仕事については、やり方に細かく注文をつけられたくない																							
1. そう思う	53.7	49.2	57.8	49.6	59.2	50.2	60.7	51.6	58.1	51.9	58.9	55.1	61.0	55.2	65.3	60.1	52.5	57.7	52.7	54.8			
2. そう思わない	46.3	50.8	42.2	50.4	40.8	49.8	39.3	48.4	41.9	48.1	41.1	44.9	39.0	44.8	34.7	39.9	47.5	42.3	47.3	45.2			
(d) 若いうちならフリーアルバイターの生活を送るのも悪くない																							
1. そう思う	29.0	23.5	30.3	26.4	34.6	32.4	37.8	33.1	43.7	36.2	39.5	40.4	39.3	38.5	52.9	45.1	27.7	33.5	31.9	27.5			
2. そう思わない	71.0	76.5	69.7	73.6	65.4	67.6	62.2	66.9	56.3	63.8	60.5	59.6	60.7	61.5	47.1	54.9	72.3	66.5	68.1	72.5			
(e) 条件の良い会社があれば、さっさと移る方が得だ																							
1. そう思う	35.7	23.4	34.1	25.7	36.5	29.5	42.5	30.4	43.2	33.7	42.0	31.0	48.1	37.5	48.7	35.8	35.2	37.4	35.5	35.6			
2. そう思わない	64.3	76.6	65.9	74.3	63.5	70.5	57.5	69.6	56.8	66.3	58.0	69.0	51.9	62.5	51.3	64.2	64.8	62.6	64.5	64.4			
(f) 会社の運動会などの親睦行事は、参加したくない						06年秋に設問を変更																	
1. そう思う	25.8	15.2	26.1	14.9	28.3												25.3	27.3	26.3	25.2			
2. そう思わない	74.2	84.8	73.9	85.1	71.7												74.7	72.7	73.7	74.8			
(g) 細かいことは下に任せ、上に立つもの（上司）はいつも大きな目で仕事を見ていて欲しい																							
1. そう思う	51.5	49.3	48.4	49.6	53.3	43.6	55.1	47.0	55.9	53.7	55.4	51.1	53.9	52.7	56.3	51.6	52.1	49.5	52.2	51.9			
2. そう思わない	48.5	50.7	51.6	50.4	46.7	56.4	44.9	53.0	44.1	46.3	44.6	48.9	46.1	47.3	43.7	48.4	47.9	50.5	47.8	48.1			

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～
(h) 自分には仕事を通じてかなえたい「夢」がある																				
1. そう思う	54.5	69.6	55.1	68.8	55.5	67.0	55.4	64.3	57.1	66.7	57.6	66.2	59.4	64.6	53.4	61.8	57.2	45.5	53.3	55.3
2. そう思わない	45.5	30.4	44.9	31.2	44.5	33.0	44.6	35.7	42.9	33.3	42.4	33.8	40.6	35.4	46.6	38.2	42.8	54.5	46.7	44.7
(i) 将来への自分のキャリアプランを考える上では、社内で出世するより、自分で起業して独立したい												03年春より								
1. そう思う	19.0	15.8	20.3	18.3	25.7	20.1	29.0	23.4	35.2	27.0	32.3	31.5					19.8	16.3	21.0	18.2
2. そう思わない	81.0	84.2	79.7	81.7	74.3	79.9	71.0	76.6	64.8	73.0	67.7	68.5					80.2	83.7	79.0	81.8
(j) 人より多く賃金を得なくとも、食べていけるだけの収入があれば十分だ						06年春より														
1. そう思う	44.0	34.1	35.6	33.8	37.7	36.0											41.8	51.5	44.5	43.6
2. そう思わない	56.0	65.9	64.4	66.2	62.3	64.0											58.2	48.5	55.5	56.4
(k) あなたが発注者の立場であれば、取引先からお中元やお歳暮や食事などを受け取ることは問題がない																				
1. そう思う	44.9	39.0	39.7	43.0	41.9	42.8	49.5	45.5	41.3	45.2	42.0	43.4	45.7	43.4	49.6	44.5	44.6	45.9	51.3	43.7
2. そう思わない	55.1	61.0	60.3	57.0	58.1	57.2	50.5	54.5	58.7	54.8	58.0	56.6	54.3	56.6	50.4	55.5	55.4	54.1	48.7	56.3
(l) 従来の基準や慣習には反しても、法律に反しないことであれば、どんな強引な手段や方法をとっても問題はない						06年春に設問を変更														
1. そう思う	24.2	19.3	21.2	18.5	21.5	18.8											26.0	18.4	29.8	22.2
2. そう思わない	75.8	80.7	78.8	81.5	78.5	81.2											74.0	81.6	70.2	77.8
(m) 先輩や上司の仕事のペースを崩さないためには、近くの席の相手であっても電子メールでやり取りした方が効率的で良い						06年春より														
1. そう思う	11.2	9.8	9.4	10.2	10.8	11.0											11.4	10.7	10.9	11.3
2. そう思わない	88.8	90.2	90.6	89.8	89.2	89.0											88.6	89.3	89.1	88.7
(n) 自分はストレスに強い方だ				07年春より																
1. そう思う	42.3	44.3	42.3	43.9													44.7	34.3	38.4	44.5
2. そう思わない	57.7	55.7	57.7	56.1													55.3	65.7	61.6	55.5
(o) 自分はコミュニケーションスキルがある				07年春より																
1. そう思う	41.3	50.5	39.6	49.3													41.6	40.3	35.2	44.3
2. そう思わない	58.7	49.5	60.4	50.7													58.4	59.7	64.8	55.7

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～			
Q7 選択肢の中から当てはまる項目を記入してください。																							
(a)あなたが半年間仕事をして感じた、今後伸ばしていきたいことを選んでください。	1位	08年秋より																					
1. マナーや言葉遣いなど社会人としての基礎知識	17.0																15.6	21.6	13.8	18.0			
2. 自社の製品知識や職種ごとに必要な専門知識	38.4																39.8	34.0	41.6	38.2			
3. 上司・先輩からの指示を理解すること	7.2																7.9	4.6	6.2	6.9			
4. 仕事の優先順位を付けること	7.2																5.8	11.9	8.0	6.2			
5. 仕事を改善したり、企画すること	5.3																5.3	5.2	8.0	4.0			
6. 指示された仕事を納期通りに終わるための計画を立てること	4.1																4.4	3.1	4.0	4.2			
7. わからないことがあったとき適切な質問が出来ること	4.2																4.7	2.6	3.6	4.4			
8. 自分の意思を人前で話すこと	7.5																7.5	7.7	6.7	8.3			
9. メールや文章をとおして自分の意思を伝えること	0.8																0.9	0.5	1.8	0.5			
10. 報告連絡相談など先輩や上司と仕事上でのコミュニケーションをとること	4.4																4.1	5.2	2.7	5.1			
11. 雑談や飲み会など仕事以外で、先輩や上司と良好な関係を築くこと	3.2																3.1	3.6	3.6	3.2			
12. その他	0.7																0.9	0.0	0.0	1.0			
(b)上司や先輩から、入社以来、重点的に指導をうけてきたことを選んでください。	1位	08年秋より																					
1. マナーや言葉遣いなど社会人としての基礎知識	18.2																18.6	16.6	17.4	18.5			
2. 自社の製品知識や職種ごとに必要な専門知識	31.8																30.9	35.9	32.2	32.3			
3. 上司・先輩からの指示を理解すること	8.0																8.5	6.2	9.8	7.3			
4. 仕事の優先順位を付けること	8.7																8.1	10.9	10.3	7.9			
5. 仕事を改善したり、企画すること	2.4																2.3	2.6	2.2	2.5			
6. 指示された仕事を納期通りに終わるための計画を立てること	4.5																4.1	5.7	4.5	4.2			
7. わからないことがあったとき適切な質問が出来ること	11.7																12.5	8.8	9.8	12.6			
8. 自分の意思を人前で話すこと	2.8																3.4	1.0	2.2	2.7			
9. メールや文章をとおして自分の意思を伝えること	1.1																1.1	1.0	0.4	1.0			
10. 報告連絡相談など先輩や上司と仕事上でのコミュニケーションをとること	7.7																7.0	9.8	6.7	8.3			
11. 雑談や飲み会など仕事以外で、先輩や上司と良好な関係を築くこと	2.5																2.9	1.0	3.6	2.2			
12. その他	0.6																0.6	0.5	0.9	0.5			

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～			
Q8 入社前に描いていたイメージと現在（配属後）の状況を比較してお答えください。																							
			07年秋より																				
1. 仕事の内容																							
期待以下	14.6		20.3														14.7	14.4	13.4	14.6			
期待通り	64.6		63.9														65.7	60.6	67.4	63.8			
期待以上	20.8		15.8														19.6	25.0	19.2	21.6			
2. 配属先																							
期待以下	18.6		20.0														19.4	16.0	19.8	17.9			
期待通り	58.2		62.1														58.8	56.2	61.7	57.3			
期待以上	23.2		17.9														21.8	27.8	18.5	24.8			
3. 給料の額																							
期待以下	26.0		31.1														25.6	27.5	16.2	30.2			
期待通り	57.3		60.8														56.5	59.5	64.5	53.9			
期待以上	16.7		8.1														17.9	13.0	19.3	15.9			
4. 残業時間の長さ																							
予想以下	27.5		24.7														27.6	27.0	23.1	29.7			
予想通り	48.4		49.5														49.1	46.5	49.4	47.2			
予想以上	24.1		25.8														23.3	26.5	27.5	23.1			
5. 職場の人間関係の良さ																							
期待以下	15.5		16.3														15.2	16.4	20.3	13.8			
期待通り	43.8		47.9														43.0	46.7	43.6	44.0			
期待以上	40.7		35.8														41.8	36.9	36.1	42.2			
6. 職場の風土・体質																							
期待以下	17.1		21.7														16.3	19.7	21.2	16.1			
期待通り	60.5		61.1														61.3	58.0	56.7	62.1			
期待以上	22.4		17.2														22.4	22.3	22.1	21.8			
7. 上司・先輩の指導育成																							
期待以下	18.4		19.8														16.9	23.3	24.9	15.8			
期待通り	51.2		55.3														52.7	46.1	49.8	52.0			
期待以上	30.4		24.9														30.4	30.6	25.3	32.2			
8. 思い描く人生設計に合っている																							
期待以下	27.5		29.1														24.6	37.6	26.5	28.2			
期待通り	66.0		66.6														68.6	57.0	66.9	65.5			
期待以上	6.5		4.3														6.8	5.4	6.6	6.3			

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～
Q9 あなたが会社で仕事をする上で、下記の方々のいずれの方が大切だと思いますか。イ～ホに優先順位（1～5）をつけて下さい。																				
	1位																			
イ. 顧客・消費者	55.1	55.6	56.1	60.8	61.2	60.6	61.1	65.9	57.7	63.2	64.0	63.0	64.5	61.4	02年春より		56.3	51.0	51.4	56.2
ロ. 株主	2.6	2.7	2.4	2.6	2.9	3.1	4.3	3.2	2.6	3.2	1.8	3.5	3.4	2.9			2.7	2.1	2.6	2.5
ハ. 上司・同僚	28.8	25.4	28.7	24.6	24.7	22.6	21.9	19.8	24.2	21.4	21.2	21.3	19.0	23.6			27.9	31.8	29.0	28.9
ニ. 取引先	9.1	8.8	6.2	8.0	7.5	8.5	8.9	7.5	9.7	7.3	8.6	8.9	6.9	6.9			8.3	11.7	13.6	7.4
ホ. 地域社会	4.5	7.8	6.7	4.3	3.9	5.4	4.2	3.7	5.7	5.8	4.5	3.7	6.2	5.2			4.7	3.6	3.5	5.1
Q10 転職についてお聞きします。																				
(a) あなたは、転職についてどう考えますか？																				
1. しないにこしたことはない	29.2	27.6	26.9	27.2	20.7	24.8	18.8	24.8	14.8	21.5	19.3	23.3	18.2	22.0	13.9	19.9	32.1	19.7	24.6	31.0
2. それなりの理由があれば、1～2度の転職はしかたがない	52.2	52.6	53.6	51.8	55.0	51.5	57.1	51.4	57.6	51.9	48.9	48.5	52.2	47.2	52.9	50.8	49.7	60.1	57.8	50.2
3. それなりの理由があれば、何度してもかまわない	12.8	14.9	14.5	15.8	19.6	18.1	20.1	18.0	23.6	21.9	25.6	21.9	25.4	24.7	29.4	24.5	12.3	14.6	12.3	12.6
4. いずれでもない・わからない	5.8	4.9	5.0	5.2	4.7	5.6	3.9	5.8	3.9	4.7	6.3	6.3	4.1	6.1	3.8	4.8	5.9	5.6	5.3	6.2
(b) あなたは一つの会社に、最低でもどのくらい勤めるべきだと思いますか？																				
1. 1年	2.6	1.2	3.1	1.6	3.6	1.8	4.5	1.9	3.5	1.0	2.2	3.9	5.1	2.0	7.6	3.4	2.1	4.1	3.5	2.4
2. 2～3年	34.6	28.0	39.1	27.7	39.2	32.8	38.5	35.4	43.4	34.7	36.2	30.9	35.3	27.0	35.7	37.4	31.1	46.4	42.6	31.8
3. 4～5年	21.8	27.8	19.7	25.8	23.0	24.2	23.0	26.6	20.6	25.4	18.3	25.4	20.5	26.0	20.6	22.6	22.1	20.9	17.4	24.2
4. 6年以上	14.9	20.6	11.4	19.6	11.0	16.8	8.6	14.8	7.9	16.6	6.3	13.6	8.6	14.3	3.8	8.0	16.3	10.2	11.3	16.0
5. 転職するそれなりの理由があれば、期間は関係ない	23.7	19.7	23.6	22.1	20.5	21.7	23.6	18.3	23.2	18.7	32.6	22.3	28.4	26.1	29.4	25.3	25.4	17.9	23.5	23.4
6. いずれでもない・わからない	2.4	2.7	3.1	3.2	2.7	2.7	1.9	3.0	1.3	3.6	4.5	3.9	2.1	4.6	2.9	3.3	3.0	0.5	1.7	2.2

設 問	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	05年秋	05年春	04年秋	04年春	03年秋	03年春	02年秋	02年春	01年秋	01年春	男	女	～299人	300人～
(c) 転職するとして、転職先の会社に対して求めることについてイ～へに優先順位をつけてください。	1位																			
イ. 給料をたくさんもらえること	25.0	8.7	24.3	9.3	25.4	9.4	25.0	11.6	21.8	6.5	15.7	6.7	15.5	12.6	21.7	13.7	25.8	22.2	24.4	25.4
ロ. 休日が多いこと	10.1	7.0	12.6	7.1	10.6	7.3	11.6	6.9	7.6	6.9	6.7	6.8	11.0	8.8	11.5	11.2	9.6	11.9	11.5	9.0
ハ. 規模が大きいこと	2.4	8.0	1.9	8.1	1.8	6.1	2.1	6.3	0.9	3.3	0.9	2.7	0.7	0.7	0.0	1.5	2.5	2.1	2.7	2.2
ニ. 知名度が高いこと	2.5	5.7	1.4	5.4	1.5	5.0	1.5	4.3	1.3	1.7	1.8	1.7	0.0	0.6	1.7	0.9	3.1	0.5	1.3	2.9
ホ. 仕事にやりがいがあること	56.6	65.2	55.7	65.0	57.8	66.5	56.0	65.3	64.2	72.3	70.0	73.0	69.8	73.0	57.4	67.4	56.0	58.0	55.4	57.5
ヘ. 通勤に便利なこと	3.8	5.9	4.3	5.3	3.2	6.1	4.8	6.0	4.4	9.5	4.9	9.5	3.1	4.2	7.7	6.3	3.1	6.2	5.3	3.2
(d) 当てはまるもの1つだけに○をつけて下さい																				
1. 今の会社に一生勤めようと思っている	39.5	47.1	34.6	45.9	29.2	39.8	25.6	38.3	17.5	29.8	21.0	30.8	20.9	27.3	15.7	23.1	43.3	27.0	30.6	43.0
2. きっかけ、チャンスがあれば、転職しても良い	37.2	35.2	40.5	34.4	48.2	39.7	54.5	38.8	54.1	50.7	50.4	46.2	53.8	50.5	53.8	49.3	37.1	37.8	46.3	34.3
3. 現在、ぜひ転職したい	4.0	0.6	4.4	1.3	5.2	1.0	6.8	1.5	8.3	0.8	4.0	2.1	8.2	1.8	7.2	1.9	2.7	8.2	4.8	3.7
4. いずれでもない・わからない	19.3	17.1	20.5	18.4	17.4	19.5	13.2	21.3	20.1	18.7	24.6	21.0	17.1	20.4	23.3	25.7	16.9	27.0	18.3	19.0

【属性】

設問	回答	2008年 秋	2008年 春	2007年 秋	2007年 春	2006年 秋	2006年 春
Q1 (a) 性別	男性	77.0	73.6	68.1	74.2	70.2	70.1
	女性	23.0	26.4	31.9	25.8	29.8	29.9
(b) 年齢	20歳未満	30.3	16.3	19.4	18.3	14.7	18.2
	20歳以上	69.7	83.7	80.6	81.7	85.3	81.8
Q2最終学歴	4大	49.3	54.5	51.2	53.3	52.0	53.9
	大学院	11.8	18.0	7.6	16.9	19.0	12.2
	高等学校	27.6	14.5	17.7	15.1	12.7	15.2
	工業高専	6.2	3.8	4.3	4.9	3.3	4.4
	短大	2.0	4.4	10.3	4.3	6.9	7.2
	専門学校	3.0	4.4	8.8	5.2	5.6	6.5
	その他	0.1	0.4	0.1	0.3	0.5	0.6
Q3 (a) 従業員数	～299人	27.8	19.4	28.7	22.5	21.0	28.1
	300人～	72.2	80.6	71.3	77.5	79.0	71.9
(b) 業種	鉱業	0.5	0.3	0.2	0.6	0.1	0.6
	建設業	5.7	6.0	3.8	6.4	4.3	6.5
	製造業	28.3	19.9	20.7	24.4	22.5	29.8
	運輸・通信業	18.1	15.3	22.1	15.5	14.1	13.4
	卸売・小売業、飲食店	7.0	9.8	7.8	7.1	5.3	12.3
	金融・保険・不動産業	11.0	13.3	23.3	9.9	16.3	16.3
	サービス業（情報処理含む）	15.0	28.7	10.4	25.9	27.9	9.0
	その他	14.4	6.7	11.7	10.2	9.5	12.1
(c) 職種	事務職	22.7	16.7	31.1	17.9	21.6	20.3
	企画職	1.5	0.9	1.7	1.0	1.7	1.2
	技術職（現場スタッフ）	25.0	16.8	20.7	18.3	18.2	22.2
	技能職（製造組立）	10.3	5.9	10.0	8.0	6.6	8.1
	研究・開発職	7.6	5.8	6.1	5.0	7.6	5.9
	営業職	27.2	15.4	23.6	16.6	22.4	20.0
	販売職	0.1	3.2	0.2	1.8	0.1	3.4
	情報処理職	2.2	24.6	2.2	18.7	16.9	2.5
	その他	3.4	10.7	4.4	12.7	4.9	16.4