

報道機関各位



プレスリリース 2015年度 新入社員 秋の意識調査

～女性新入社員、管理職に「なりたくない」73.0%で変化なし～
公益財団法人 日本生産性本部

日本生産性本部は2015年度の入社半年後の新入社員を対象としたアンケートを実施した。本調査は1991年より継続的に行っており、今回が25回目。結果概要は以下のとおり。

<主なポイント>

- 【昨年から引き続き7割越え】**女性新入社員の管理職に「なりたくない」との回答が73.0%となり、前年調査から変化しなかった。(男性新入社員は62.0%が「なりたい」と回答)
「あなたは管理職になりたいですか」という設問に対し、「なりたくない」と回答した女性新入社員は73.0%となった。また、「なりたくない」理由の第1位は「自分の自由な時間を持ちたい」(35.8%)となった(男性新入社員は62.0%が「なりたい」と回答)。(本紙2ページ記載)
- 【管理職になりたい理由の変化】**管理職になりたい新入社員の最も多い理由は「より高い報酬を得たい」(45.6%)となった。(前年は「様々な業務に挑戦したい」(36.0%))
「管理職になりたい」という方を対象とした「なりたい理由に最も近いものを選択してください」という設問に対し、最も多い理由は「より高い報酬を得たい」(45.6%)となった(男性46.5%・女性40.0%でともに1位)。ちなみに、前年調査では「様々な業務に挑戦したい」(36.0%)だった。(本紙3ページ記載)
- 【過去最高】**「自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ」とする回答が設問設置以来最高(43.6%)
「自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ」という設問に対し、「そう思う」と回答した割合が設問設置の2006年春以来最高の43.6%となった。(本紙4ページ記載)
- 【過去最高】**「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」を好むとの回答が設問設置以来最高(81.1%)
「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」を好むとする回答が設問設置の1998年以来最高の81.1%となった。(本紙5ページ記載)
- 【新設問】**同僚・先輩・上司からSNSで友達申請が来た時に「申請を受け入れる」は、同僚83.0%、先輩68.1%、上司54.8%。
「SNS(Facebook、LINEなど)のアカウントをもっている」という方を対象とした「同僚・先輩・上司からSNSで友達申請が来た時、どのように対応しますか」という設問に対し、「申請を受け入れる」とする回答が、「同僚」83.0%、「先輩」68.1%、「上司」54.8%となった。(本紙6ページ記載)

◆調査方法

- (1) 調査名 : 2015秋・若者意識アンケート
- (2) 調査対象 : 2015年春・秋に実施した日本生産性本部 経営開発部主催の新入社員教育プログラム等への参加者
- (3) 調査期間 : 2015年10月～12月
- (4) 有効回答数 : 264通(男性189通/女性75通)
- (5) 有効回答率 : 34.4%(264通/766通)

【本件に関するお問い合わせ先】

公益財団法人 日本生産性本部 経営開発部 担当：多田 猪岡 古田
TEL:03-3409-1119 FAX:03-5485-7750
http://www.jpc-net.jp/new_recruit/

新入社員 意識調査

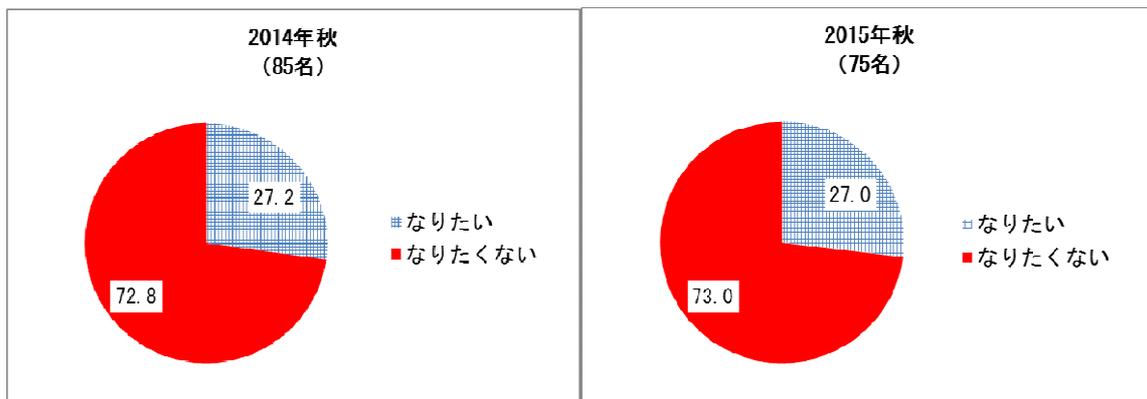
検索

1. 【昨年から引き続き7割越え】女性新入社員の管理職に「なりたくない」との回答が73.0%となり、前年調査から変化しなかった。（男性新入社員は62.0%が「なりたい」と回答）

「あなたは管理職になりたいですか」という設問に対し、「なりたい」「なりたくない」の二者択一において、「なりたくない」と回答した女性新入社員は73.0%となった。（男性新入社員は62.0%が「なりたい」と回答）

→集計結果詳細は集6 ページ Q11 (a) 参照

「あなたは管理職になりたいですか」という設問に対する女性新入社員の「なりたい」「なりたくない」回答の割合（%）



	2014 年秋	2015 年秋
なりたい	27.2	27.0
なりたくない	72.8	73.0

《参考1》「あなたは管理職になりたいですか」という設問に対する男性新入社員の「なりたい」「なりたくない」回答の割合（%）

	2014 年秋	2015 年秋
なりたい	65.5	62.0
なりたくない	34.5	38.0

《参考2》「管理職になりたくない」という女性新入社員を対象にした「なりたくない理由に最も近いものを選択してください」という設問に対する各回答の割合（%）

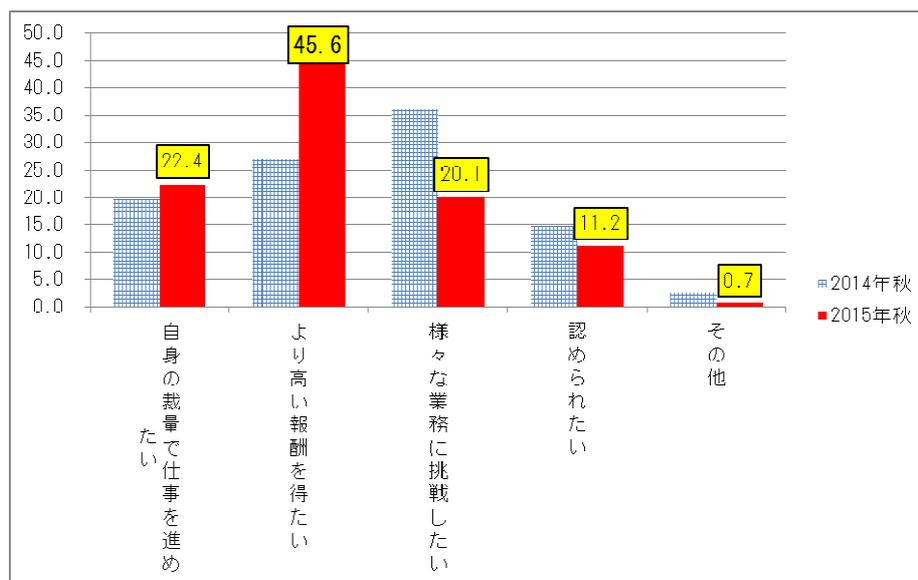
	2014 年秋	2015 年秋
1. 自分の自由な時間を持ちたい	38.9	35.8
2. 専門性の高い仕事がしたい	23.7	11.3
3. 重い責任のある仕事は避けたい	15.3	26.4
4. 組織に縛られたくない	15.3	20.8
5. その他	6.8	5.7

2. 【管理職になりたい理由の変化】管理職になりたい新入社員の最も多い理由は「より高い報酬を得たい」(45.6%)となった。(前年は「様々な業務に挑戦したい」(36.0%))

(「管理職になりたい」という方を対象とした)「なりたい理由に最も近いものを選択してください」という設問に対し、最も多い理由は「より高い報酬を得たい」(45.6%)となった(男性46.5%・女性40.0%とともに1位)。ちなみに、前年調査では「様々な業務に挑戦したい」(36.0%)だった。

→集計結果詳細は集6 ページ Q11 (b)参照

(管理職になりたいと回答した方のみ)「なりたい理由に最も近いものを選択してください」という設問に対する回答の割合(%)



管理職になりたい一番の理由 (%)	2014年秋	2015年秋
1. 自身の裁量で仕事を進めたい	19.7	22.4
2. より高い報酬を得たい	27.0	45.6
3. 様々な業務に挑戦したい	<u>36.0</u>	20.1
4. 認められたい	14.8	11.2
5. その他	2.5	0.7

《参考》(管理職になりたいと回答した)男性・女性それぞれの「なりたい理由に最も近いものを選択してください」という設問に対する回答の割合(%)

男性新入社員	2014年秋	2015年秋
1. 自身の裁量で仕事を進めたい	17.3	22.8
2. より高い報酬を得たい	28.6	46.5
3. 様々な業務に挑戦したい	36.8	18.4
4. 認められたい	15.3	11.4
5. その他	2.0	0.9

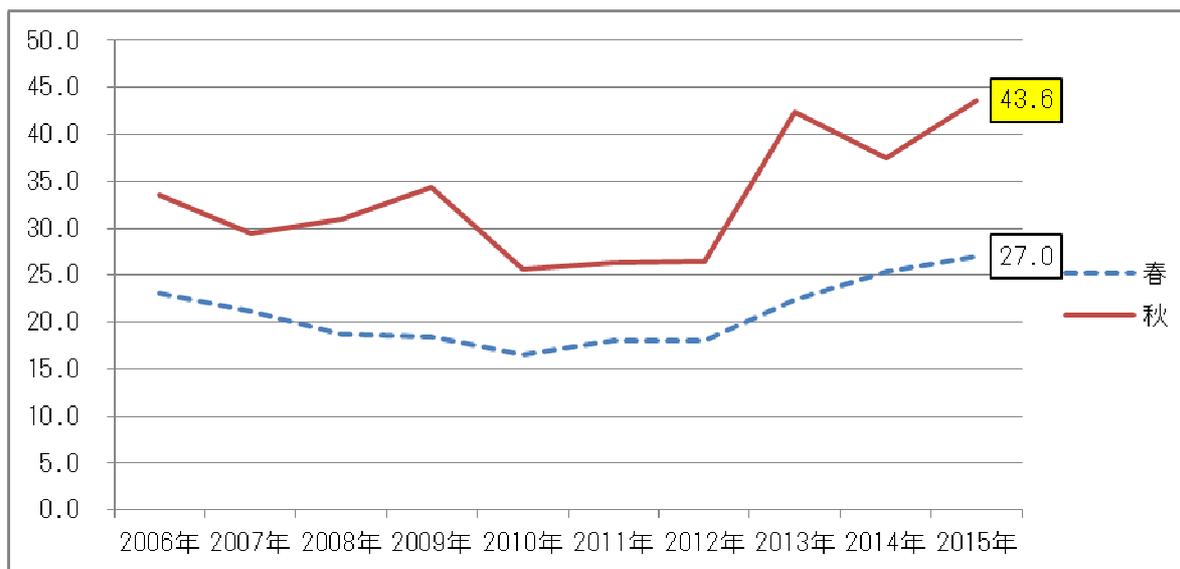
女性新入社員	2014年秋	2015年秋
1. 自身の裁量で仕事を進めたい	30.4	20.0
2. より高い報酬を得たい	17.4	40.0
3. 様々な業務に挑戦したい	34.9	30.0
4. 認められたい	13.0	10.0
5. その他	4.3	0.0

3. 【過去最高】「自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ」とする回答が設問設置以来最高（43.6%）

「自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ」という設問に対し、「そう思う」「そう思わない」の二者択一において、「そう思う」と回答した割合が設問設置の2006年春以来最高の43.6%となった。

→集計結果詳細は集2 ページ Q6 (a)参照

「自分のキャリアプランに反する仕事を、がまんして続けるのは無意味だ」という設問に対し「そう思う」回答の割合（%）



	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
春	23.1	21.2	18.7	18.5	16.5	18.1	18.0	22.4	25.4	27.0
秋	33.6	29.4	30.9	34.4	25.6	26.3	26.5	42.4	37.5	43.6

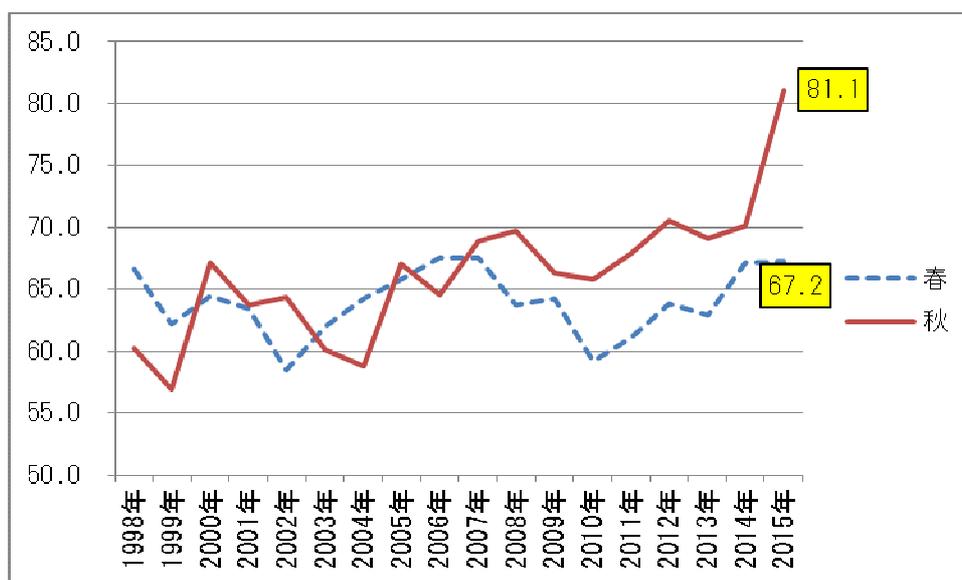
4. 【過去最高】「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」を好むとの回答が設問設置以来最高（81.1%）

残業について「残業は多いが、仕事を通じて自分のキャリア、専門能力が高められる職場」

「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」の二者択一から「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」と回答した割合が設問設置の1998年以来最高の81.1%となった。

→集計結果詳細は集1ページ Q5 (d)参照

「残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場」を好む回答の割合(%)



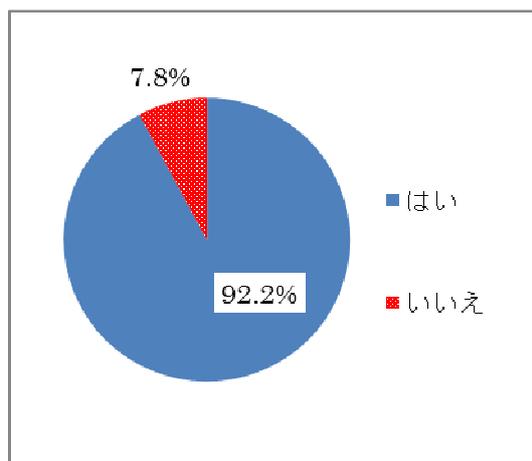
	1998年	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年
春	66.6	62.2	64.5	63.4	58.5	62.0	64.2	65.8	67.6	67.6
秋	60.2	56.9	67.1	63.7	64.3	60.1	58.8	67.0	64.6	68.9
	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年		
春	63.7	64.2	59.2	61.0	63.8	62.9	67.1	67.2		
秋	69.7	66.3	65.8	67.9	70.5	69.1	70.1	81.1		

5. 【新設問】同僚・先輩・上司から SNS で友達申請が来た場合の「申請を受け入れる」かどうか
に差（同僚 83.0%、先輩 68.1%、上司 54.8%）

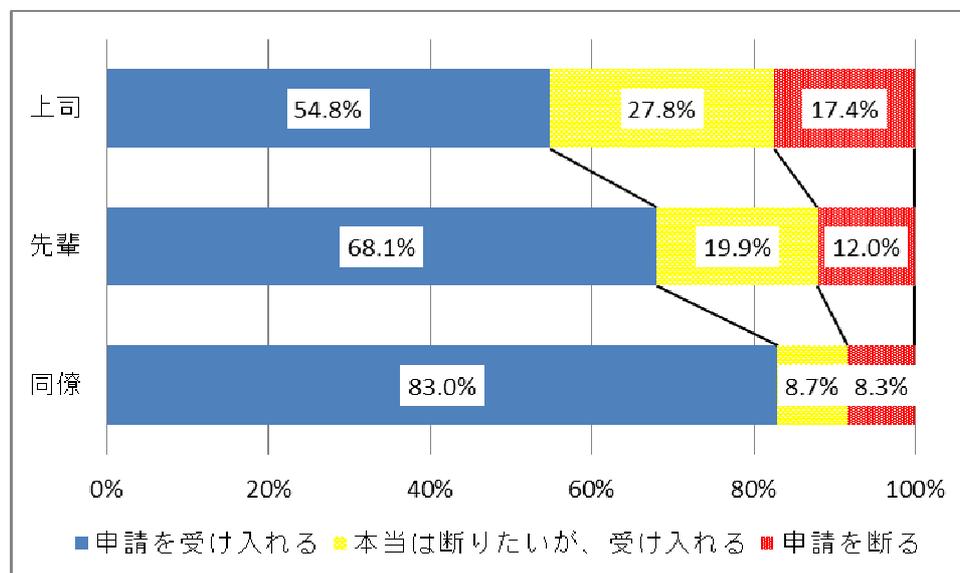
（「SNS（Facebook、LINE など）のアカウントをもっている」という方を対象とした）「同僚・先輩・上司から SNS で友達申請が来た時、どのように対応しますか」という設問に対し、「申請を受け入れる」と回答は、「同僚から」83.0%、「先輩」68.1%、「上司」54.8%となった。

→集計結果詳細は集 6 ページ Q12 (2) 参照

○ 「SNS (Facebook, LINE など) のアカウントを持っていますか？」に対する回答の割合 (%)



○ 「同僚・先輩・上司から SNS で友達申請が来た時、どのように対応しますか」という設問に対する各回答の割合 (%)



【属性表】

設問	回答	2015年 秋	2015年 春	2014年 秋	2014年 春	2013年 秋	2013年 春	2012年 秋	2012年 春	2011年 秋	2011年 春
Q1 (a) 性別	男性	71.6	73.2	63.5	72.7	73.1	72.4	70.5	77.0	69.5	71.8
	女性	28.4	26.8	36.5	27.3	26.9	27.6	29.5	23.0	30.5	28.2
(b) 年齢	20歳未満	13.9	20.3	6.8	18.8	19.2	16.9	12.2	19.7	12.1	15.7
	20歳以上	86.1	79.7	93.2	81.2	80.8	83.1	87.8	80.3	87.9	84.3
Q2最終学歴	4大	61.0	51.2	62.5	50.8	55.0	50.9	59.0	48.7	63.5	53.2
	大学院	19.0	19.0	22.2	20.0	18.0	21.9	18.6	21.9	20.0	20.5
	高等学校	10.6	17.1	8.1	15.2	16.1	13.9	9.7	16.4	6.0	13.0
	工業高専	4.9	6.4	1.7	6.8	4.9	6.8	6.5	6.3	7.3	5.3
	短大	1.1	2.1	1.7	2.7	2.0	2.2	4.1	2.5	1.3	4.0
	専門学校	3.0	3.8	3.4	4.1	3.3	3.5	1.8	3.7	1.6	3.6
	その他	0.4	0.4	0.4	0.4	0.7	0.8	0.3	0.5	0.3	0.4
Q3 (a) 従業員数	～299人	47.3	22.8	38.7	22.8	36.9	18.5	33.2	13.4	38.1	15.5
	300人～	52.7	77.2	61.3	77.8	63.1	81.5	66.8	86.6	61.9	84.5
(b) 業種	鉱業	0.8	0.3	0.4	0.2	0.0	0.2	0.3	0.1	1.0	0.2
	建設業	9.3	8.8	16.2	7.7	10.8	8.1	14.6	7.0	17.5	9.4
	製造業	43.5	26.2	41.7	23.8	52.4	25.6	39.6	22.6	53.1	17.6
	運輸・通信業	0.0	4.3	0.9	5.6	2.7	4.6	1.8	14.9	1.0	13.9
	卸売・小売業、飲食店	15.1	9.2	15.4	8.2	13.5	9.2	24.4	8.3	11.2	8.0
	金融・保険・不動産業	10.4	11.2	3.9	10.4	1.0	9.0	3.0	9.1	1.3	11.5
	サービス業（情報処理含む）	12.0	24.4	13.6	25.3	9.8	27.0	9.8	23.1	6.3	24.3
その他	8.9	15.6	7.9	18.8	9.8	16.3	6.5	14.9	8.6	15.1	
(c) 職種	事務職	27.3	18.8	24.9	16.1	28.1	15.3	25.1	15.5	24.0	16.5
	企画職	3.5	0.9	3.1	0.8	3.0	0.9	1.2	0.5	1.6	0.8
	技術職（現場スタッフ）	25.0	22.5	20.4	23.9	24.3	21.8	26.4	24.1	23.5	23.2
	技能職（製造組立）	8.6	8.4	4.9	8.8	8.7	8.3	10.3	8.6	11.4	4.3
	研究・開発職	8.2	4.4	10.7	3.7	11.3	4.3	6.9	4.4	10.5	3.4
	営業職	22.7	16.2	26.7	13.4	20.3	14.5	20.8	14.3	23.5	19.3
	販売職	1.2	2.3	0.9	3.4	0.3	2.3	4.8	2.2	1.6	0.7
	情報処理職	0.8	17.6	0.4	18.5	1.3	22.7	1.5	21.5	2.3	21.1
その他	2.7	8.9	8.0	11.4	2.7	9.9	3.0	8.9	1.6	10.7	

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～
Q4 以下のaからfのそれぞれの場合に、あなたならどうしますか？あなたのお考えに近い方の番号1つを○でかこんで下さい。																										
(a)上司も加わったミーティングの席ですばらしいアイデアを思いつきましたが、すぐ上の先輩と意見が対立しそうです。このときあなたは、																										
1. 先輩の顔をたててたまっている	47.3	35.1	40.3	37.5	42.2	33.9	45.1	36.2	43.0	34.1	38.6	32.7	40.2	35.2	44.0	36.4	46.2	37.1	37.8	37.1	46.0	50.7	50.0	46.9	51.3	43.7
2. 自分の意見をはっきり言う	52.7	64.9	59.7	62.5	57.8	66.1	54.9	63.8	57.0	65.9	61.4	67.3	59.8	64.8	56.0	63.6	53.8	62.9	62.2	62.9	54.0	49.3	50.0	53.1	48.7	56.3
(b)ある仕事をやっているうちに、研修でおそわったマニュアルに書かれていないことが起きました。このときあなたは、・・・																										
1. できるだけ自分で工夫してみる	27.5	28.9	31.2	31.2	31.0	33.9	29.5	31.1	34.9	37.3	31.9	34.9	38.8	34.0	37.4	31.6	34.0	29.6	35.2	27.8	28.9	24.0	11.8	31.6	37.8	19.3
2. すぐにストップしてあとは先輩や上司に聞く	72.5	71.1	68.8	68.8	69.0	66.1	70.5	68.9	65.1	62.7	68.1	65.1	61.2	66.0	62.6	68.4	66.0	70.4	64.8	72.2	71.1	76.0	88.2	68.4	62.2	80.7
(c)職場の人たちで飲みに行くことになりました。そこでは職場のウラ情報が聞けそうです。しかし、あなたには今晚、学校時代の友人との先約があります。このときあなたは、・・・																										
1. 職場の飲み会に出る	54.8	59.7	46.8	58.2	53.0	64.3	56.5	62.1	51.8	57.9	52.1	58.2	41.6	56.5	46.4	56.6	47.6	60.9	46.3	59.1	54.8	54.7	64.7	53.4	59.7	49.3
2. 友人との飲み会に出る	45.2	40.3	53.2	41.8	47.0	35.7	43.5	37.9	48.2	42.1	47.9	41.8	58.4	43.5	53.6	43.4	52.4	39.1	53.7	40.9	45.2	45.3	35.3	46.6	40.3	50.7
(d)ビジネス上、有益な情報を入手しました。そのときあなたは、・・・																										
1. 周りの上司、先輩に対して、積極的に情報を提供する	83.7	77.8	86.3	79.5	85.6	79.8	82.1	78.1	84.4	76.0	85.5	75.0	83.2	72.9	80.3	70.8	80.1	70.5	77.7	70.6	82.4	86.7	73.5	85.2	85.8	83.0
2. 上司、先輩とはいえ、仕事上のライバルなので、必要に応じて情報提供するが否か決める	16.3	22.2	13.7	20.5	14.4	20.2	17.9	21.9	15.6	24.0	14.5	25.0	16.8	27.1	19.7	29.2	19.9	29.5	22.3	29.4	17.6	13.3	26.5	14.8	14.2	17.0
(e) 上司から会社のためにはなるが、自分の良心に反する手段で仕事を進めるように指示されました。このときあなたは、・・・																										
1. 指示の通り行動する	45.6	37.8	46.3	38.9	37.8	37.9	40.5	39.1	42.2	40.7	39.5	39.0	42.2	40.6	40.3	37.5	36.9	37.2	35.7							
2. 指示に従わない	12.7	11.7	9.9	11.0	16.4	11.2	9.5	11.8	13.7	11.4	11.5	14.5	15.2	11.7	16.8	14.6	15.4	13.4	16.8							
3. わからない	41.7	50.5	43.8	50.1	45.8	50.9	50.0	49.1	44.1	47.9	49.0	46.5	42.6	47.7	42.9	47.9	47.7	49.4	47.5							
(f)職場で法令に抵触する可能性のあることが行われていることを知ったあなたは、是正のため、上司に相談しましたが、具体的な指示や行動をとってくれそうにありません。このときあなたは、																										
1. もうひとつ上位の上司に相談する	46.8	49.3	55.6	48.9	58.4	58.2	63.2	54.5	54.5	52.5	57.7	52.8	53.0	50.9	58.9	49.7	60.2	52.1	62.4	48.9	49.8	40.0	51.6	45.2	48.7	45.0
2. 総務部など管理部門に相談する	29.5	39.8	25.9	38.8	21.8	30.6	22.0	34.5	26.6	36.8	25.8	35.0	29.5	36.7	22.6	36.8	20.5	34.7	19.6	37.3	23.5	44.0	21.2	31.7	30.3	29.0
3. 役所など公的機関やマスコミ等に相談する	1.2	1.2	1.7	1.3	2.0	1.3	0.3	0.9	1.3	0.7	0.6	1.4	1.1	1.7	1.9	2.2	1.7	1.2	1.3	1.2	1.6	0.0	3.0	1.0	0.0	2.3
4. わからない	22.5	9.7	16.8	11.0	17.8	9.9	14.5	10.1	17.6	10.0	15.9	10.8	16.4	10.7	16.6	11.3	17.6	12.0	16.7	12.6	25.1	16.0	24.2	22.1	21.0	23.7
Q5 以下に性格のちがう2つのタイプの職場があげてあります。そのそれぞれについて、あなたの好きなタイプの番号を○でかこんで下さい。																										
(a) 仕事の進め方																										
1. 各人の仕事の内容があらかじめはっきりと決められていて、おたがいに余計な口出しをしないですむ職場	49.6	40.1	43.1	38.6	42.8	38.8	44.5	39.3	41.0	39.3	40.3	35.7	41.4	42.9	40.5	40.8	43.8	39.9	40.2	43.8	50.3	48.0	54.5	50.7	51.3	47.3
2. 各人の担当する仕事の内容が細かく決められておらず、必要に応じて調整をする職場	50.4	59.9	56.9	61.4	57.2	61.2	55.5	60.7	59.0	60.7	59.7	64.3	58.6	57.1	59.5	59.2	56.2	60.1	59.8	56.2	49.7	52.0	45.5	49.3	48.7	52.7
(b) 担当したい仕事																										
1. 職場の先輩や他の部門とチームを組んで、成果を分かち合える仕事	69.1	81.8	77.5	84.4	72.7	84.8	74.6	86.4	77.2	85.1	78.6	84.7	75.1	83.5	72.0	82.2	73.9	82.9	72.1	79.1	69.6	68.0	66.7	67.5	64.7	72.0
2. 自分の個人的な努力が直接成果に結びつく仕事	30.9	18.2	22.5	15.6	27.3	15.2	25.4	13.6	22.8	14.9	21.4	15.3	24.9	16.5	28.0	17.8	26.1	17.1	27.9	20.9	30.4	32.0	33.3	32.5	35.3	28.0
(c) 給料の決め方（給与体系）																										
1. 各人の業績や能力が大きく影響する給与システム	56.8	53.1	60.8	55.9	57.4	61.7	56.8	61.6	60.5	59.0	58.3	55.7	51.9	55.7	56.5	57.7	57.5	61.9	61.5	63.0	52.7	66.7	57.6	58.9	58.8	53.8
2. 業績や能力よりも、年齢・経験を重視して給与が上がるシステム	43.2	46.9	39.2	44.1	42.6	38.3	43.2	38.4	39.5	41.0	41.7	44.3	48.1	44.3	43.5	42.3	42.5	38.1	38.5	37.0	47.3	33.3	42.4	41.1	41.2	46.2
(d) 残業																										
1. 残業は多いが、仕事を通して自分のキャリア、専門能力が高められる職場	18.9	32.8	29.9	32.9	30.9	37.1	29.5	36.2	32.1	39.0	34.2	40.8	33.7	35.8	30.3	36.3	31.1	32.4	35.4	32.4	22.3	10.7	18.2	18.7	23.5	12.9
2. 残業が少なく、平日でも自分の時間を持って、趣味などに時間が使える職場	81.1	67.2	70.1	67.1	69.1	62.9	70.5	63.8	67.9	61.0	65.8	59.2	66.3	64.2	69.7	63.7	68.9	67.6	64.6	67.6	77.7	89.3	81.8	81.3	76.5	87.1

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～	
(e)労働時間・裁量労働																											
1. 残業手当がつくことを前提に決められた時間、場所 所で働く職場（含、フレックスタイム制）	64.1	66.8	68.7	70.0	70.3	69.1	65.7	69.4	68.4	69.5	69.6	69.1	73.0	68.3	69.9	72.2	69.3	69.2	65.9	64.3	62.0	69.3	60.6	65.1	63.0	65.2	
2. 仕事の成果で評価されることを前提に時間、場所 などを自由に選べる職場	35.9	33.2	31.3	30.0	29.7	30.9	34.3	30.6	31.6	30.5	30.4	30.9	27.0	31.7	30.1	27.8	30.7	30.8	34.1	35.7	38.0	30.7	39.4	34.9	37.0	34.8	
(f)キャリア																											
1. ひとつの仕事や持ち場を長い間経験させて、スペ シャリスト（専門家）としてきたえる職場	45.6	40.2	46.1	41.3	48.8	41.6	42.7	42.9	44.2	43.3	44.4	43.7	44.0	44.3	45.7	45.7	46.6	48.1	45.3	45.1	46.7	42.7	63.6	43.1	41.2	49.2	
2. いろいろな仕事や持ち場を経験させて、ジェネラ リスト（会社全般の仕事が見渡せるような人）として きたえる職場	54.4	59.8	53.9	58.7	51.2	58.4	57.3	57.1	55.8	56.7	55.6	56.3	56.0	55.7	54.3	54.3	53.4	51.9	54.7	54.9	53.3	57.3	36.4	56.9	58.8	50.8	
(g)昇格																											
1. 仕事を通して発揮した能力をもとにして評価が決 まり、同期入社でも昇格に差が付くような職場	63.7	58.8	63.8	61.4	66.2	66.1	67.3	66.5	64.4	64.3	65.8	62.9	60.3	61.3	61.5	63.4	65.5	65.6	69.1	67.4	61.4	69.3	63.6	65.6	63.0	63.6	
2. 年齢や経験によって、平均的に昇格していく職場	36.3	41.2	36.2	38.6	33.8	33.9	32.7	33.5	35.6	35.7	34.2	37.1	39.7	38.7	38.5	36.6	34.5	34.4	30.9	32.6	38.6	30.7	36.4	34.4	37.0	36.4	
設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～	
Q6 以下のaからnのそれぞれについて、あなたの考え方に近い方の番号を○でかこんで下さい。																											
(a) 自分のキャリアプランに反する仕事を、 がまんして続けるのは無意味だ																											
1. そう思う	43.6	27.0	37.5	25.4	42.4	22.4	26.5	18.0	26.3	18.1	25.6	16.5	34.4	18.5	30.9	18.7	29.4	21.2	33.6	23.1	41.6	48.6	48.5	43.8	44.5	43.2	
2. そう思わない	56.4	73.0	62.5	74.6	57.6	77.6	73.5	82.0	73.7	81.9	74.4	83.5	65.6	81.5	69.1	81.3	70.6	78.8	66.4	76.9	58.4	51.4	51.5	56.2	55.5	56.8	
(b) 仕事の手順は、細かいところまできめておいて 欲しい																											
1. そう思う	61.8	50.9	51.7	50.8	46.9	46.5	50.7	47.1	43.3	45.8	50.6	46.3	48.0	48.7	53.9	45.7	49.9	47.3	44.9	47.9	65.4	52.7	75.8	60.6	62.2	60.6	
2. そう思わない	38.2	49.1	48.3	49.2	53.1	53.5	49.3	52.9	56.7	54.2	49.4	53.7	52.0	51.3	46.1	54.3	50.1	52.7	55.1	52.1	34.6	47.3	24.2	39.4	37.8	39.4	
(c)-1 海外勤務のチャンスがあれば、応じたい										11年春よ り新設問																	
1. そう思う	44.0	48.2	48.7	50.1	45.4	55.0	49.9	54.5	49.5	54.3											43.2	45.9	21.2	47.1	45.4	43.9	
2. そう思わない	56.0	51.8	51.3	49.9	54.6	45.0	50.1	45.5	50.5	45.7											56.8	54.1	78.8	52.9	54.6	56.1	
(c)-2 「そう思う」と回答した理由							12年秋よ り新設問																				
1. 語学力を活かしたい	7.3	5.6	1.8	5.3	8.3	3.1	6.5														9.2	2.9	0.0	8.4	9.3	5.5	
2. 国内では経験できない仕事に挑戦してみたい	29.1	34.2	23.4	26.9	19.4	26.3	23.7														27.6	32.4	33.3	25.3	24.1	32.7	
3. 視野を広げたい	45.5	38.5	43.3	40.6	49.3	39.4	42.6														43.5	50.0	66.7	46.3	42.5	49.1	
4. 海外で生活してみたい	14.5	8.2	15.3	12.1	14.6	12.3	11.8														17.1	8.8	0.0	15.8	20.4	9.1	
5. キャリア形成に役立たせたい	3.6	12.7	11.7	13.8	6.3	17.5	10.7														2.6	5.9	0.0	4.2	3.7	3.6	
6. その他	0.0	0.8	4.5	1.3	2.1	1.4	4.7														0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
(d) 若いうちならフリーアルバイターの生活を送る のも悪くない																											
1. そう思う	35.5	27.0	34.5	24.7	29.6	25.1	35.5	22.7	35.9	24.3	24.6	20.6	30.5	21.1	29.0	23.5	30.3	26.4	34.6	32.4	38.3	28.8	39.4	36.1	32.5	38.9	
2. そう思わない	64.5	73.0	65.5	75.3	70.4	74.9	64.5	77.3	64.1	75.7	75.4	79.4	69.5	78.9	71.0	76.5	69.7	73.6	65.4	67.6	61.7	71.2	60.6	63.9	67.5	61.1	
(e) 条件の良い会社があれば、さっさと移る方が得 だ																											
1. そう思う	48.4	31.0	45.3	30.9	41.4	26.0	36.2	23.5	40.7	24.0	28.3	21.6	37.7	21.1	35.7	23.4	34.1	25.7	36.5	29.5	46.7	52.8	51.5	49.3	50.9	45.4	
2. そう思わない	51.6	69.0	54.7	69.1	58.6	74.0	63.8	76.5	59.3	76.0	71.7	78.4	62.3	78.9	64.3	76.6	65.9	74.3	63.5	70.5	53.3	47.2	48.5	50.7	49.1	54.6	
(f) 会社の運動会などの親睦行事は、参加したい										11年春よ り設問を 変更																	
1. そう思う	68.0	85.3	74.1	85.5	76.3	86.8	79.6	88.0	73.1	85.2											67.8	68.5	63.6	67.8	68.4	68.7	
2. そう思わない	32.0	14.7	25.9	14.5	23.7	13.2	20.4	12.0	26.9	14.8											32.2	31.5	36.4	32.2	31.6	31.3	
(g) 細かいことは下に任せ、上に立つもの（上司） はいつも大きな目で仕事を見ていて欲しい																											
1. そう思う	64.3	50.5	64.9	50.2	60.7	51.7	62.5	52.5	59.7	54.5	55.0	48.1	56.3	48.2	51.5	49.3	48.4	49.6	53.3	43.6	66.8	58.1	56.2	65.9	65.5	62.6	
2. そう思わない	35.7	49.5	35.1	49.8	39.3	48.3	37.5	47.5	40.3	45.5	45.0	51.9	43.7	51.8	48.5	50.7	51.6	50.4	46.7	56.4	33.2	41.9	43.8	34.1	34.5	37.4	

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～
(h) 自分には仕事を通じてかなえたい「夢」がある																										
1. そう思う	43.1	58.9	44.8	66.0	52.0	68.9	50.7	70.5	52.4	71.3	58.3	72.9	57.6	71.6	54.5	69.6	55.1	68.8	55.5	67.0	44.2	40.3	31.3	44.4	47.4	38.0
2. そう思わない	56.9	41.1	55.2	34.0	48.0	31.1	49.3	29.5	47.6	28.7	41.7	27.1	42.4	28.4	45.5	30.4	44.9	31.2	44.5	33.0	55.8	59.7	68.7	55.6	52.6	62.0
(i) 将来への自分のキャリアプランを考える上では、社内で出世するより、自分で起業して独立したい																										
1. そう思う	18.4	13.0	19.7	11.8	16.6	14.9	19.6	12.5	19.6	14.7	16.6	12.8	20.2	14.1	19.0	15.8	20.3	18.3	25.7	20.1	19.7	15.1	15.6	19.7	19.5	17.7
2. そう思わない	81.6	87.0	80.3	88.2	83.4	85.1	80.4	87.5	80.4	85.3	83.4	87.2	79.8	85.9	81.0	84.2	79.7	81.7	74.3	79.9	80.3	84.9	84.4	80.3	80.5	82.3
(j) 人より多く資金を得なくとも、食べていけるだけの収入があれば十分だ																				06年春より						
1. そう思う	44.4	33.9	43.3	31.5	44.9	34.4	46.3	34.2	43.1	35.4	40.9	33.5	47.1	36.2	44.0	34.1	35.6	33.8	37.7	36.0	43.2	47.3	50.0	43.8	47.9	43.1
2. そう思わない	55.6	66.1	56.7	68.5	55.1	65.6	53.7	65.8	56.9	64.6	59.1	66.5	52.9	63.8	56.0	65.9	64.4	66.2	62.3	64.0	56.8	52.7	50.0	56.2	52.1	56.9
(k) あなたが発注者の立場であれば、取引先からお中元やお歳暮や食事などを受け取ることは問題がない																										
1. そう思う	49.6	47.9	50.0	47.0	58.9	43.7	50.1	45.1	46.8	43.1	47.4	42.0	48.4	42.9	44.9	39.0	39.7	43.0	41.9	42.8	50.0	48.6	53.1	50.5	56.3	43.5
2. そう思わない	50.4	52.1	50.0	53.0	41.1	56.3	49.9	54.9	53.2	56.9	52.6	58.0	51.6	57.1	55.1	61.0	60.3	57.0	58.1	57.2	50.0	51.4	46.9	49.5	43.7	56.5
(l) 従来の基準や慣習には反しても、法律に反しないことであれば、どんな強引な手段や方法をとっても問題はない																				06年春に設問を変更						
1. そう思う	18.7	21.6	28.1	21.6	28.8	22.4	21.7	21.1	28.8	22.0	21.2	19.8	26.6	22.2	24.2	19.3	21.2	18.5	21.5	18.8	20.8	13.5	12.5	21.3	16.1	19.1
2. そう思わない	81.3	78.4	71.9	78.4	71.2	77.6	78.3	78.9	71.2	78.0	78.8	80.2	73.4	77.8	75.8	80.7	78.8	81.5	78.5	81.2	79.2	86.5	87.5	78.7	83.9	80.9
(m) これからの社会人生活は不安より期待の方が大きい										11年春より新設問																
1. そう思う	44.4	53.9	47.1	53.2	47.8	58.2	46.9	59.5	46.8	56.0											48.6	33.8	31.3	46.9	45.8	44.3
2. そう思わない	55.6	46.1	52.9	46.8	52.2	41.8	53.1	40.5	53.2	44.0											51.4	66.2	68.7	53.1	54.2	55.7
(n) 子供が生まれたときには、育児休暇を取得したい										11年秋より新設問																
1. そう思う	80.1	71.9	80.4	72.7	75.0	71.7	76.2	70.3	79.9												73.6	95.9	81.2	80.6	76.3	83.1
2. そう思わない	19.9	28.1	19.6	27.3	25.0	28.3	23.8	29.7	20.1												26.4	4.1	18.8	19.4	23.7	16.9

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～
Q7 入社前に描いていたイメージと現在(配属後)の状況を比較してお答えください。																										
																	07年秋より新設問									
1. 仕事の内容																										
期待以下	15.5		15.3		19.0		15.4		18.4		19.8		22.7		14.6		20.3				17.9	9.5	27.3	15.0	13.6	18.2
期待通り	70.2		62.0		56.7		59.5		65.5		61.7		61.0		64.6		63.9				69.6	71.6	60.6	72.0	72.0	67.4
期待以上	14.3		22.7		24.3		25.1		16.1		18.5		16.3		20.8		15.8				12.5	18.9	12.1	13.0	14.4	14.4
2. 配属先																										
期待以下	15.2		15.6		13.2		14.6		15.1		16.6		21.0		18.6		20.0				16.3	12.3	24.2	14.6	10.2	20.6
期待通り	63.4		63.1		62.7		61.8		62.4		63.3		59.1		58.2		62.1				64.1	61.7	57.6	65.0	67.8	57.3
期待以上	21.4		21.3		24.1		23.6		22.5		20.1		19.9		23.2		17.9				19.6	26.0	18.2	20.4	22.0	22.1
3. 給料の額																										
期待以下	23.6		21.2		26.0		21.5		25.7		24.3		21.5		26.0		31.1				22.7	25.7	21.2	25.5	20.2	25.8
期待通り	62.5		64.2		61.5		67.8		60.8		65.8		66.0		57.3		60.8				64.3	58.1	54.6	62.0	64.7	60.6
期待以上	13.9		14.6		12.5		10.7		13.5		9.9		12.5		16.7		8.1				13.0	16.2	24.2	12.5	15.1	13.6
4. 残業時間の長さ																										
予想以下	20.5		21.3		19.1		23.3		25.5		25.2		27.2		27.5		24.7				20.5	20.3	24.2	20.2	19.3	22.0
予想通り	47.5		47.1		53.3		51.9		43.9		52.4		50.8		48.4		49.5				47.1	48.6	48.5	46.1	44.6	48.5
予想以上	32.0		31.6		27.6		24.8		30.6		22.4		22.0		24.1		25.8				32.4	31.1	27.3	33.7	36.1	29.5
5. 職場の人間関係の良さ																										
期待以下	15.4		11.5		13.2		12.0		12.9		8.6		14.5		15.5		16.3				13.0	21.6	24.2	13.9	20.2	12.1
期待通り	45.6		48.2		46.2		50.3		49.5		45.4		46.9		43.8		47.9				47.5	40.6	21.2	50.0	44.5	44.7
期待以上	39.0		40.3		40.6		37.7		37.6		46.0		38.6		40.7		35.8				39.5	37.8	54.6	36.1	35.3	43.2
6. 職場の風土・体質																										
期待以下	16.7		19.0		17.8		15.5		20.3		14.1		21.8		17.1		21.7				15.2	20.3	21.2	16.9	22.7	12.2
期待通り	44.9		62.9		52.3		64.3		62.3		60.3		58.0		60.5		61.1				47.3	39.2	30.3	45.4	41.2	47.3
期待以上	38.4		18.1		29.9		20.2		17.4		25.6		20.2		22.4		17.2				37.5	40.5	48.5	37.7	36.1	40.5
7. 上司・先輩の指導育成																										
期待以下	20.9		19.6		19.3		16.9		19.0		15.7		25.8		18.4		19.8				19.6	24.3	24.2	21.3	25.2	17.6
期待通り	49.6		55.5		51.2		52.1		54.2		53.5		49.5		51.2		55.3				54.3	37.9	36.4	50.7	43.7	53.4
期待以上	29.5		24.9		29.5		31.0		26.8		30.8		24.7		30.4		24.9				26.1	37.8	39.4	28.0	31.1	29.0
8. 思い描く人生設計に合っている																										
期待以下	26.3		31.4		25.8		23.1		30.9		25.6		33.1		27.5		29.1				26.5	25.7	36.4	26.4	24.4	28.8
期待通り	67.9		66.4		64.3		68.5		64.2		69.3		58.9		66.0		66.6				68.6	66.2	63.6	67.8	68.9	65.9
期待以上	5.8		2.2		9.9		8.4		4.9		5.1		8.0		6.5		4.3				4.9	8.1	0.0	5.8	6.7	5.3

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～	
Q8 あなたが会社で仕事をする上で、下記の方々のいずれの方が大切だと思いますか。イ～ホに優先順位（1～5）をつけて下さい。																											
	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位	1位																			
イ. 顧客・消費者	51.3	58.6	48.5	57.1	43.3	61.7	50.9	60.9	58.4	60.0	54.1	61.1	53.4	58.7	55.1	55.6	56.1	60.8	61.2	60.6	49.1	56.7	48.4	52.1	51.7	51.1	
ロ. 株主	6.7	3.0	3.1	3.3	3.6	2.3	4.5	3.4	3.4	2.0	2.9	3.8	3.0	3.2	2.6	2.7	2.4	2.6	2.9	3.1	6.6	6.8	16.1	5.9	5.2	7.6	
ハ. 上司・同僚	25.4	23.7	31.8	26.8	32.2	24.3	33.6	24.9	26.1	26.2	33.7	24.1	30.2	26.0	28.8	25.4	28.7	24.6	24.7	22.6	26.0	24.3	22.6	24.8	24.1	27.5	
ニ. 取引先	11.4	11.6	15.3	8.9	17.4	7.9	12.0	6.5	13.4	6.6	7.6	8.3	8.4	8.0	9.1	8.8	6.2	8.0	7.5	8.5	11.6	10.8	9.7	12.2	13.8	8.4	
ホ. 地域社会	4.7	4.3	2.6	4.0	2.2	4.3	2.5	4.9	2.4	5.8	1.6	3.7	5.1	4.0	4.5	7.8	6.7	4.3	3.9	5.4	6.7	1.4	3.2	4.4	5.2	4.6	
Q9 転職についてお聞きします。																											
(a) あなたは、転職についてどう考えますか？																											
1. しないにこしたことはない	23.3	32.2	18.4	31.5	25.0	31.9	23.7	32.8	28.5	31.4	25.8	34.2	24.9	34.6	29.2	27.6	26.9	27.2	20.7	24.8	25.0	18.9	34.4	22.2	21.8	24.4	
2. それなりの理由があれば、1～2度の転職はしかたがない	52.3	48.4	55.3	47.7	48.3	48.0	54.1	48.0	48.4	46.8	53.2	47.4	54.0	46.4	52.2	52.6	53.6	51.8	55.0	51.5	48.9	60.8	46.8	50.7	54.7	49.6	
3. それなりの理由があれば、何度してもかまわない	20.9	13.4	20.2	14.3	19.1	14.2	16.0	12.6	17.3	15.2	16.9	12.4	17.3	12.5	12.8	14.9	14.5	15.8	19.6	18.1	22.3	17.6	9.4	24.2	21.0	21.4	
4. いずれでもない・わからない	3.5	6.0	6.1	6.5	7.6	5.9	6.2	6.6	5.8	6.6	4.1	6.0	3.8	6.5	5.8	4.9	5.0	5.2	4.7	5.6	3.8	2.7	9.4	2.9	2.5	4.6	
(b) あなたは一つの会社に、最低でもどのくらい勤めるべきだと思いますか？																											
1. 1年	3.5	1.1	3.5	0.6	3.9	0.5	2.7	0.8	1.6	0.8	1.3	0.7	2.7	0.9	2.6	1.2	3.1	1.6	3.6	1.8	3.3	4.1	9.4	2.9	5.1	1.5	
2. 2～3年	48.8	33.6	39.5	28.5	40.6	24.3	40.3	24.6	35.3	23.7	37.2	23.9	35.5	26.0	34.6	28.0	39.1	27.7	39.2	32.8	44.5	59.4	34.3	51.1	58.5	41.0	
3. 4～5年	19.8	23.8	25.0	25.1	22.0	29.0	24.0	29.2	26.0	28.7	26.1	28.3	24.1	27.7	21.8	27.8	19.7	25.8	23.0	24.2	19.0	21.6	21.9	18.4	20.3	19.7	
4. 6年以上	8.1	21.1	10.1	22.8	12.5	24.4	11.3	25.5	14.7	26.3	13.7	26.0	13.3	23.6	14.9	20.6	11.4	19.6	11.0	16.8	9.8	4.1	6.3	8.7	4.2	12.1	
5. 転職するそれなりの理由があれば、期間は関係ない	19.0	17.3	18.4	19.2	18.0	19.2	19.0	17.1	17.6	17.1	18.8	18.6	22.0	18.7	23.7	19.7	23.6	22.1	20.5	21.7	22.3	10.8	25.0	18.4	11.9	24.2	
6. いずれでもない・わからない	0.8	3.1	3.5	3.8	3.0	2.6	2.7	2.8	4.8	3.4	2.9	2.5	2.4	3.1	2.4	2.7	3.1	3.2	2.7	2.7	1.1	0.0	3.1	0.5	0.0	1.5	
設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～	
(c)-1 当てはまるもの1つだけに○をつけて下さい																											
1. 今の会社に一生勤めようと思っている	30.7	54.7	29.9	54.2	34.3	55.5	30.6	60.1	33.0	54.4	37.3	57.4	32.6	55.2	39.5	47.1	34.6	45.9	29.2	39.8	30.1	32.4	34.3	30.1	30.3	30.8	
2. きっかけ、チャンスがあれば、転職しても良い	47.1	30.3	46.8	29.4	41.3	31.3	42.3	26.6	41.0	30.4	42.3	30.3	41.0	27.9	37.2	35.2	40.5	34.4	48.2	39.7	47.0	47.3	34.4	49.5	48.7	47.6	
3. 現在、ぜひ転職したい	5.1	0.6	5.4	1.0	4.3	0.3	4.5	0.3	6.4	0.7	2.9	0.6	6.2	0.6	4.0	0.6	4.4	1.3	5.2	1.0	6.0	2.7	9.4	4.9	4.2	6.2	
4. いずれでもない・わからない	17.1	14.4	17.9	15.4	20.1	12.9	22.6	13.0	19.6	14.5	17.5	11.7	20.2	16.3	19.3	17.1	20.5	18.4	17.4	19.5	16.9	17.6	21.9	15.5	16.8	15.4	

設 問	15年秋	15年春	14年秋	14年春	13年秋	13年春	12年秋	12年春	11年秋	11年春	10年秋	10年春	09年秋	09年春	08年秋	08年春	07年秋	07年春	06年秋	06年春	男	女	～19歳	20歳～	～299人	300人～
Q10 あなたにとって好ましい方のものにチェックをつけて下さい 2014年秋より新設問																										
(a)先輩から引き継いだ業務が思うようにうまくいかない場合の対応																										
1. 個人で克服することで成長を促す職場	31.4		37.8																		30.4	33.8	28.1	30.9	35.6	25.8
2. すばやく上司が対応し、指導する職場	68.6		62.2																		69.6	66.2	71.9	69.1	64.4	74.2
(b)取り組む業務																										
1. 自分の範疇で十分に遂行できる業務	68.0		61.5																		70.3	62.2	81.2	66.5	72.6	63.4
2. 難易度の高い未経験の業務	32.0		38.5																		29.7	37.8	18.8	33.5	27.4	36.6
Q11 管理職への意欲																										
(a)あなたは管理職になりたいですか？			2014年秋より 新設問																							
1. になりたい	51.9	70.1	52.0																		62.0	27.0	31.3	56.0	52.5	50.8
2. なりたくない	48.1	29.9	48.0																		38.0	73.0	68.7	44.0	47.5	49.2
(b) [やりたいと回答した方] になりたい理由に最も近いものを選択してください。																										
1. 自身の裁量で仕事を進めたい	22.4	13.4	19.7																		22.8	20.0	10.0	23.3	24.2	19.4
2. より高い報酬を得たい	45.6	30.8	27.0																		46.5	40.0	50.0	45.7	42.0	50.7
3. 様々な業務に挑戦したい	20.1	39.4	36.0																		18.4	30.0	20.0	19.8	17.7	20.9
4. 認められたい	11.2	15.7	14.8																		11.4	10.0	20.0	10.3	14.5	9.0
5. その他	0.7	0.7	2.5																		0.9	0.0	0.0	0.9	1.6	0.0
(b) [なりたくないと回答した方] なりたくない理由に最も近いものを選択してください。																										
1. 自分の自由な時間を持ちたい	42.4	40.9	46.8																		47.2	35.8	33.3	43.0	38.0	45.3
2. 専門性の高い仕事がしたい	17.6	27.5	19.6																		22.2	11.3	14.3	18.3	17.2	17.2
3. 重い責任のある仕事は避けたい	16.0	20.0	14.0																		8.3	26.4	28.6	12.9	19.0	14.1
4. 組織に縛られたくない	18.4	8.4	14.0																		16.7	20.8	19.0	20.4	17.2	20.3
5. その他	5.6	3.2	5.6																		5.6	5.7	4.8	5.4	8.6	3.1
Q12 SNSと職場の人間関係に関する設問 2015年秋より新設問																										
(1) SNS (Facebook, LINE など) のアカウントを持っていますか？																										
1. はい	92.2																				92.4	91.9	100.0	91.8	91.5	92.4
2. いいえ	7.8																				7.6	8.1	0.0	8.2	8.5	7.6
(2) (1) で「はい」と答えた方のみにお聞きします。同僚・先輩・上司からSNSで友達申請が来た時、どのように対応しますか？それぞれについて回答ください。																										
同僚																										
1. 申請を受け入れる	83.0																				85.5	76.5	78.1	82.4	75.5	89.4
2. 申請を断る	8.3																				6.4	13.2	9.4	8.8	13.6	4.1
3. 本当は断りたいが、受け入れる	8.7																				8.1	10.3	12.5	8.8	10.9	6.5
先輩																										
1. 申請を受け入れる	68.1																				69.4	64.8	56.2	68.9	62.7	71.6
2. 申請を断る	12.0																				9.8	17.6	12.5	13.0	17.3	8.1
3. 本当は断りたいが、受け入れる	19.9																				20.8	17.6	31.3	18.1	20.0	20.3
上司																										
1. 申請を受け入れる	54.8																				57.8	47.1	53.1	53.9	50.0	59.4
2. 申請を断る	17.4																				15.0	23.5	21.9	17.1	21.8	13.8
3. 本当は断りたいが、受け入れる	27.8																				27.2	29.4	25.0	29.0	28.2	26.8