

## 大学 事務職員の人事処遇制度に関するアンケート結果概要

大学経営支援セミナー開催に関連しまして実施しました大学 事務職員の人事制度アンケート結果の概要です(ご回答頂きました大学は22校です。ありがとうございました。)

### 大学の職員構成・定年年齢

F1. 事務職員数および非正規事務職員数(2008年4月1日現在)。

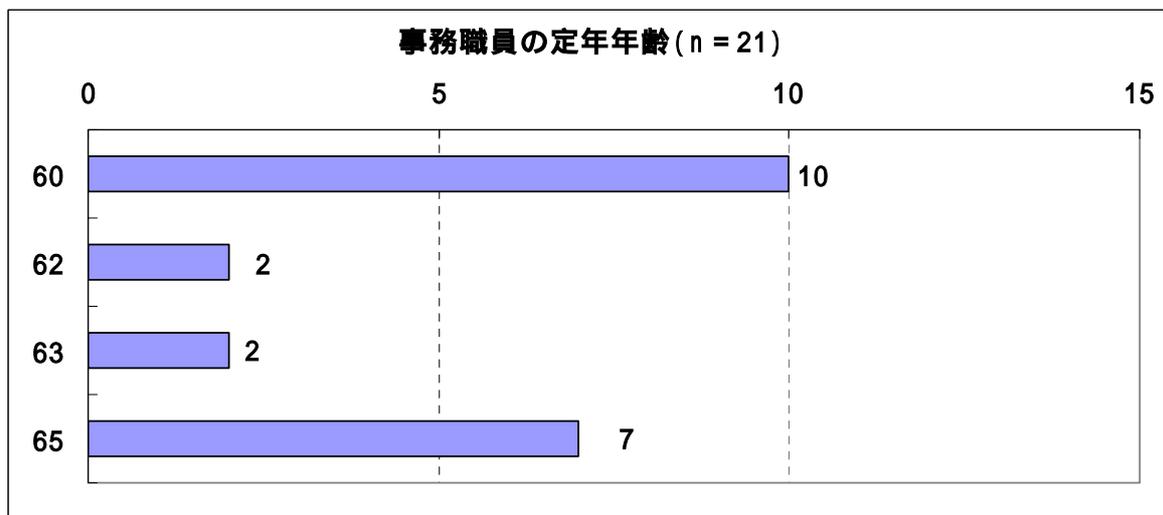
ご回答頂きました大学の事務職員数は、最も多い大学 = 約1000名、最も少ない大学 = 約10名  
事務職員数に占める非正規事務職員数(契約・派遣社員など)の比率 = 27.4%

(非正規事務職員数 ÷ 事務職員数)

F2. 事務職員の管理職数(部下を有する管理職に該当する方で時間外適用除外対象者)比率 = 27.2%

F3. 事務職員の定年年齢(2008年4月1日現在)。

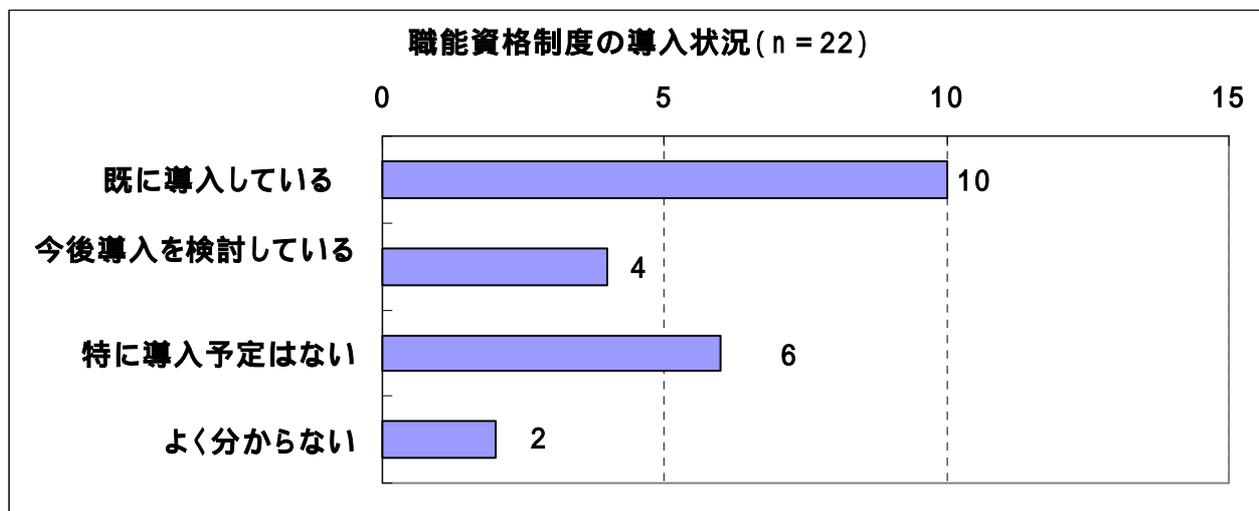
60歳が10校と最も多いが、65歳という大学も7校。



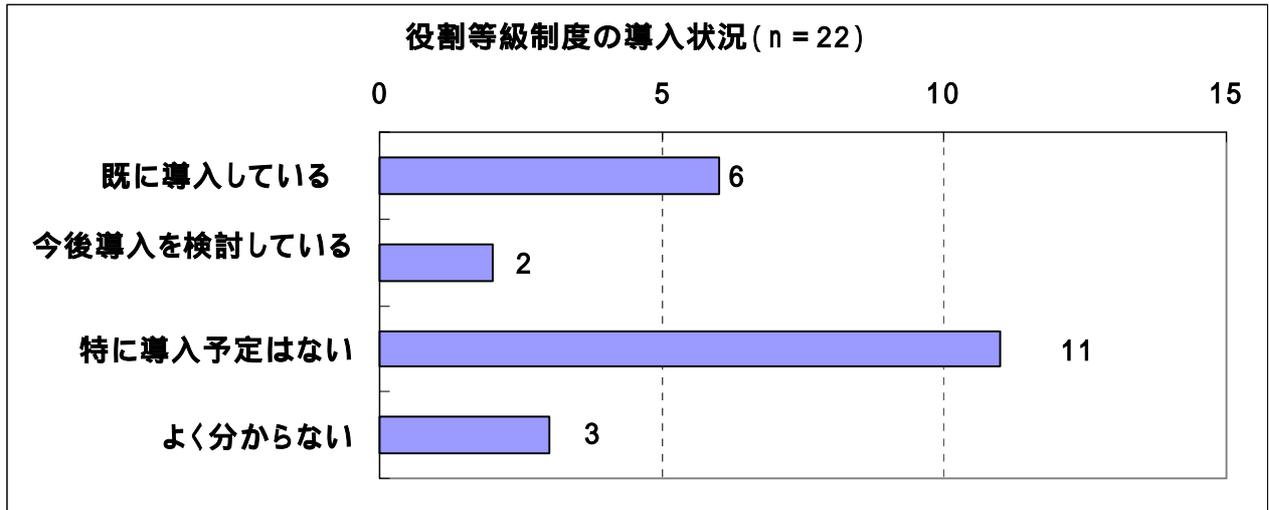
### 事務職員の人事制度についてお聞きます。

Q1. 事務職員の人事制度について、各項目に該当する番号1つに をお付けください。

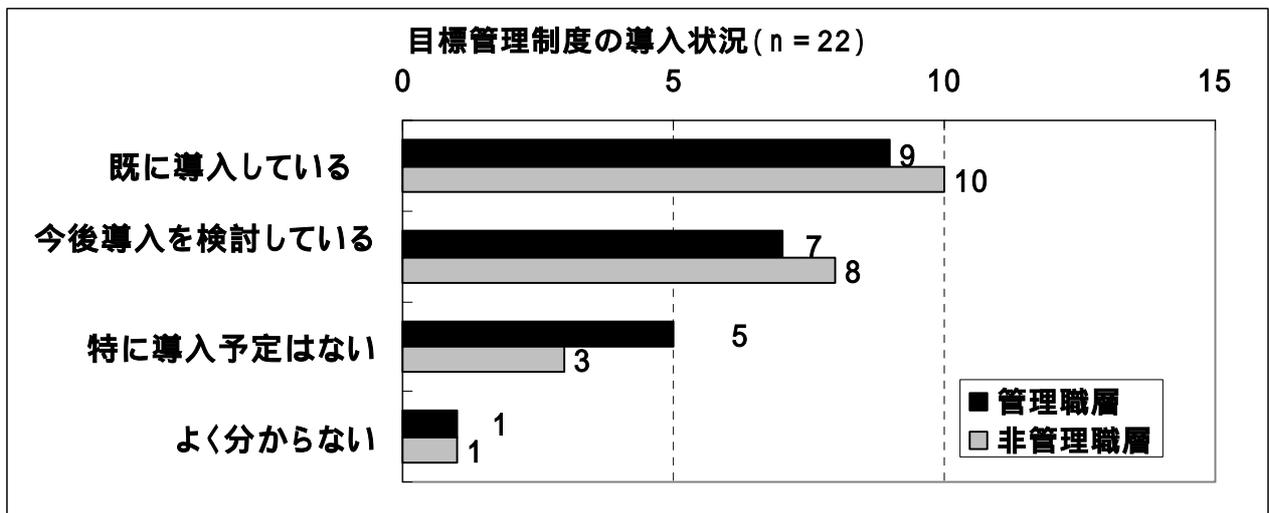
1) 職能資格制度…導入 10校



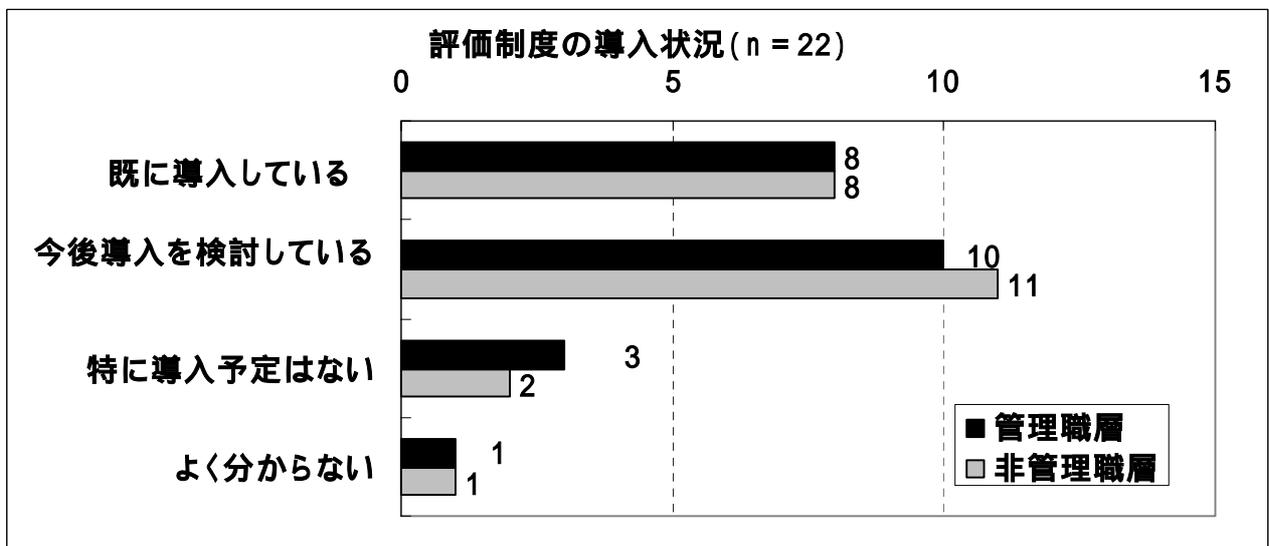
2) 役割等級制度…導入6校



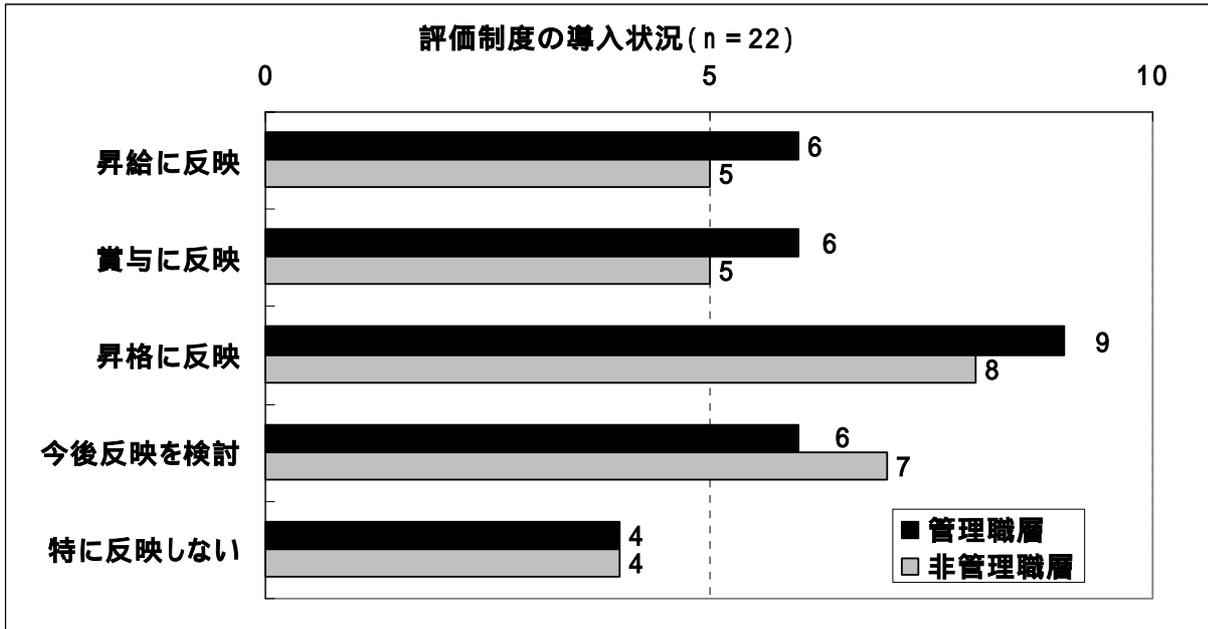
3) 目標管理制度 (管理職層に導入9校、非管理職層に導入10校)



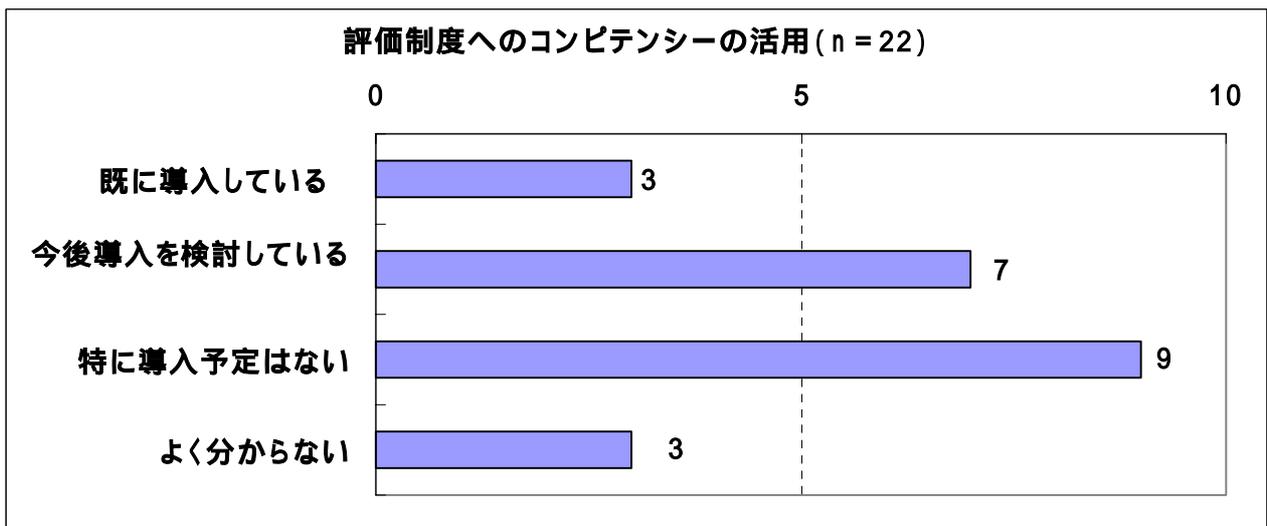
4) 評価制度 (管理職層に導入8校、非管理職層に導入8校)



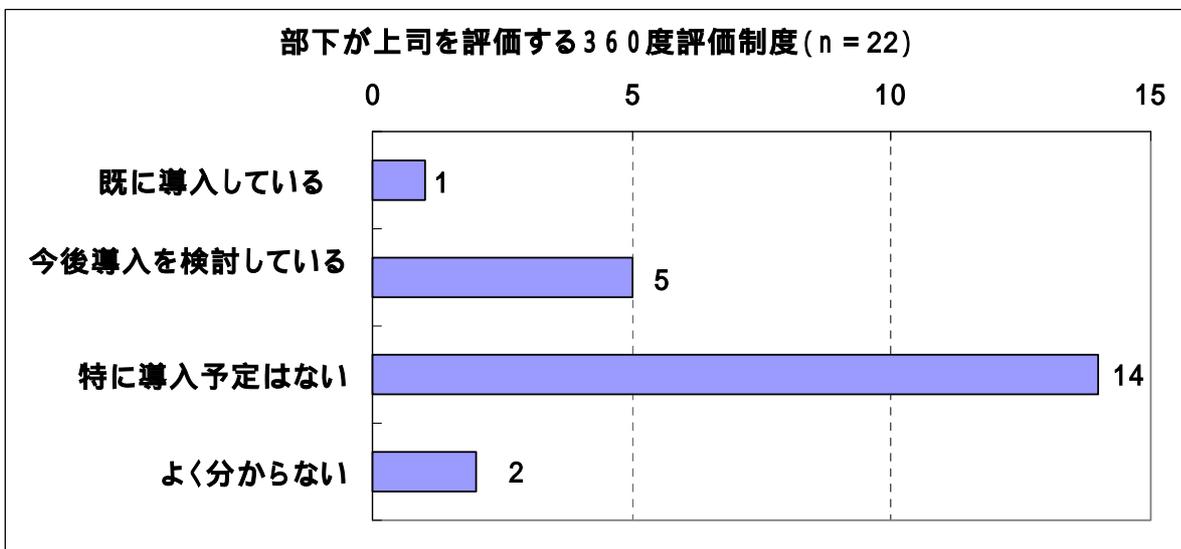
5) 人事評価の処遇への反映 (管理職層・・・昇格反映9校、非管理職層・・・昇格反映8校)



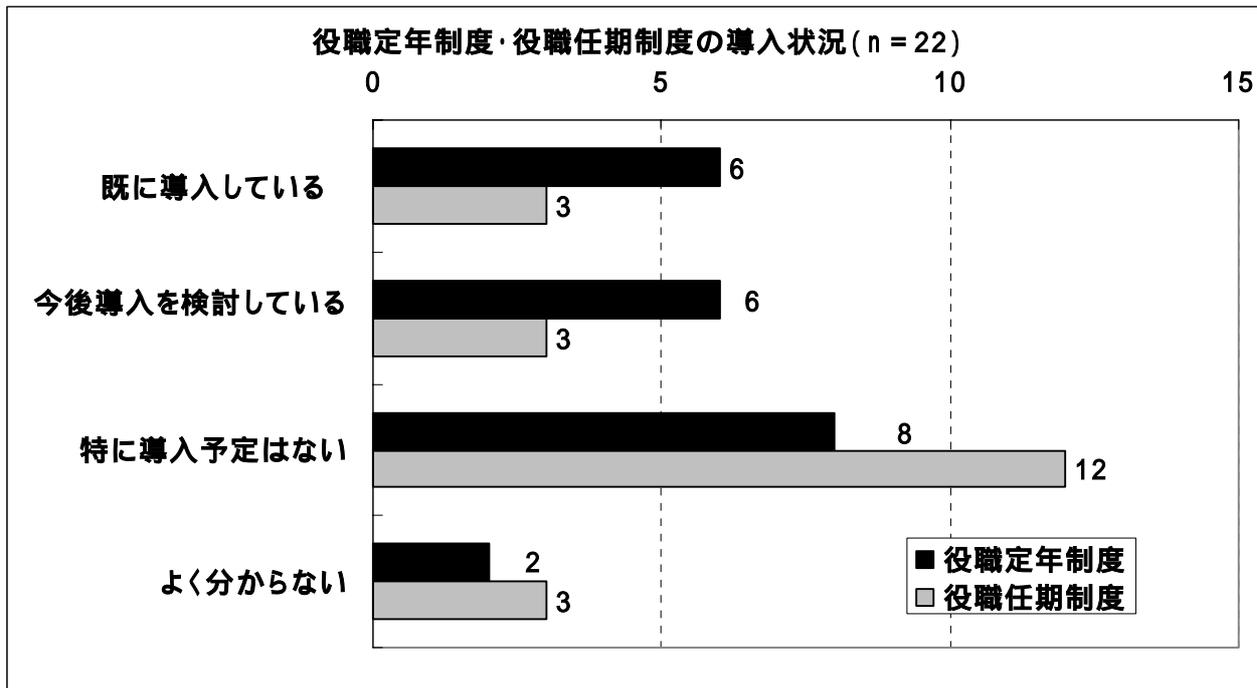
6) 評価制度へのコンピテンシーの活用・・・活用3校



7) 部下が上司を評価する360度評価制度・・・導入1校

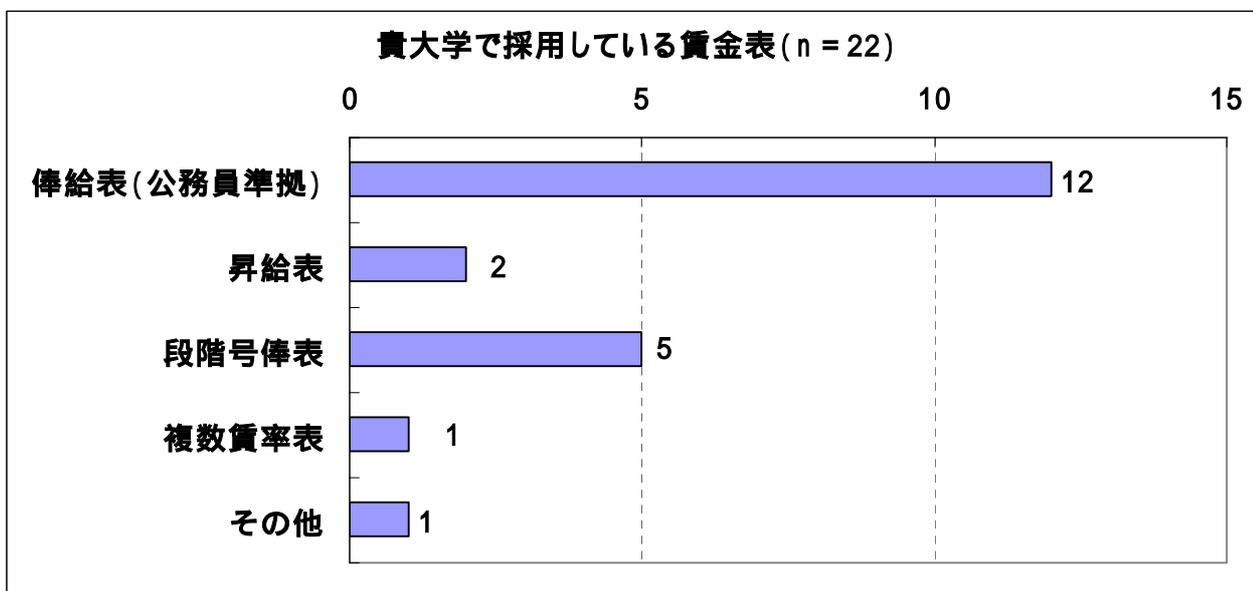


8) 役職定年制度・役職任期制度・・・定年制導入6校、任期制導入3校

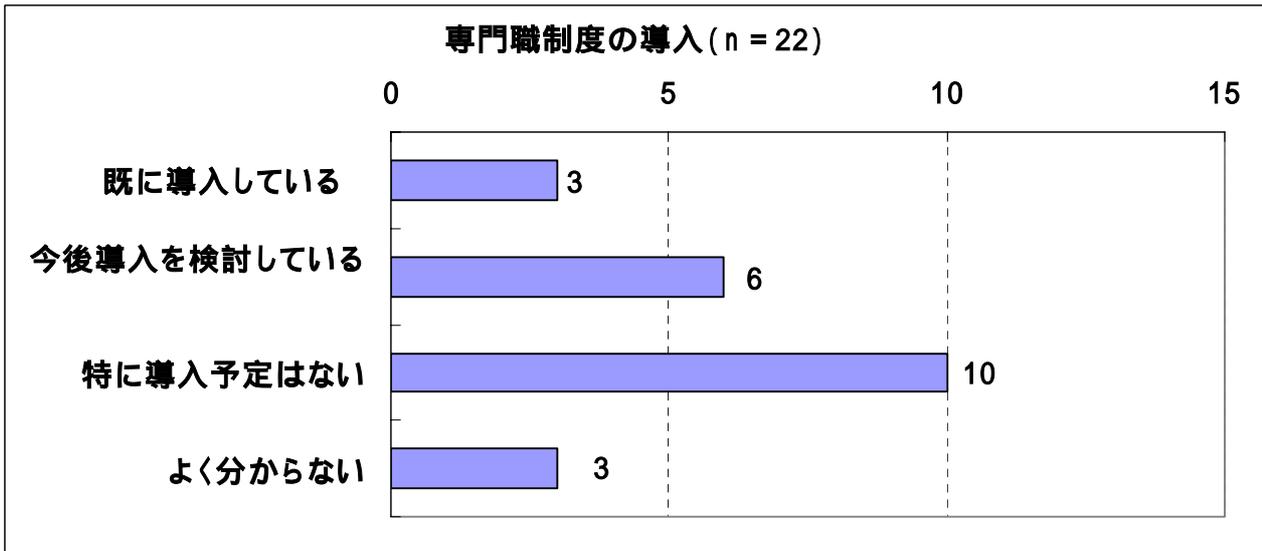


大学	正職員数 (人)	管理職数 (人)	管理職比率	定年年齢 (歳)	職位別定年年齢				
					事務局長	部長	部長代理	次長	課長
A	680	180	26.5%	63		63		61	59
B	150	24	16.0%	65	なし	なし	62	62	58
C	129	23	17.8%	65		62		60	58
D	127	44	34.6%	60	なし	55			55

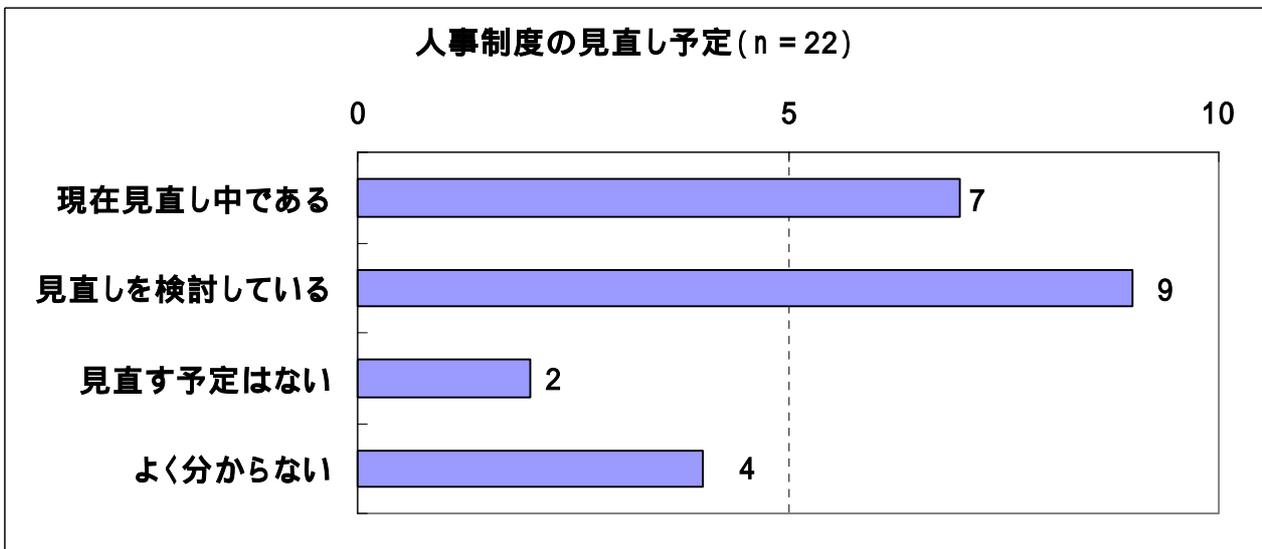
9) 貴大学の賃金表・・・俸給表 12校



10) ラインの管理職ではなく、専門性を生かした働き方をする専門職制度の導入…導入3校



11) 今後貴大学では、人事制度の見直しを行う予定はありますか？…見直し中 7校



上記の設問で見直し中、見直し検討中と回答された方にお聞きします。外部コンサルタント会社を利用されていますか？

