

# AOM 8月開講

## 第11期次期経営者養成講座

### 新コーディネーターに 和文化研究家・齊木由香氏

日本生産性本部は、第11期次期経営者養成講座(Art Of Management Program 以下AOM)を、和文化研究家であり、『トップの意思決定』著者の齊木由香氏をコーディネーターに迎え、8月から来年3月までの日程で開講する。AOMは、哲学、感性、美意識といったArt(実践知)の力を涵養し、自身の経営者としての経営観を確立することで、確固たる意思決定軸を獲得して、もろことを目的としている。本欄ではその概要を紹介する。

「追体験」では、創業や経営改革で修羅場を潜り抜けてきた経営者から直接話を聞き、自分だったら同じ場面でのように経営判断するかをイメージして疑似体験することで、自身の経営者としてのあり方の軸を模索・構築してもらう。

#### 第10期登壇講師の講義録から

「追体験」では、創業や経営改革で修羅場を潜り抜けてきた経営者から直接話を聞き、自分だったら同じ場面でのように経営判断するかをイメージして疑似体験することで、自身の経営者としてのあり方の軸を模索・構築してもらう。

「講座」では、いけばなや茶の湯、能などに到達するための道筋を自ら腹をくぐらな分を失う。うまくいかは、どんなことがあっても初動を間違えるな

今、経営者に求められる役割は、①ビジョンや夢を語って組織を鼓舞する「扇動者」としての役割、②ゴールを提示する「指揮者」としての役割、③様々な人の中に、Artの力を磨くエッセンスが含まれている。各分野の一流の講師を招聘し、その薫陶を受ける。

「体感」では、一流の講師陣から本物の技を披露してもらい、講座での学びを実際に体

第10期の講座には、代表取締役社長松沢幸一氏、伊那食品工業代表取締役社長塚越英弘氏、堀場製作所代表取締役会長兼グループCEO堀場厚氏、華道家元池坊次期家元池坊専好氏、能楽師安田登氏、

書道家武田双雲氏、臨者、経営幹部(および候補者)。定員は15名。問い合わせは日本生産性本部総合アカデミーTOPセミナーグループAOM事務局、電話03(5511)2028まで。



「追体験」…一流経営者から修羅場体験を直接聞く



「講座」…企業永続にも通じる伝統文化の薫陶を受ける



「体感」…非日常の感覚を研ぎ澄ましArtの力を養う

#### 参加者の声

ENEOSホールディングス取締役副社長執行役員 CDO 椎名秀樹氏(2019年7期修了生)

その道トップの芸術家の皆様から直接、お話を聞くことができ、一芸を究めそれを伝承する者が持つ、「個性的な強い思い」を感じた。また必ずしも、閉鎖的・一方通行的な伝承ではなく、他分野との融合や協調という新しい風を取り入れようとしていたことは、新鮮であった。芸術の世界でも、何が正解かというより受け側がそれをどのように感じるか?という目線が重要なのだ。またトップ経営者との対話においても、彼らの成功のお話の中に、「個性的な強い思い」の存在を感じ、芸術と経営の共通項として私の心に残った。経営においても、必ずしも論理的な思考に基づくだけでなく、個性的な思いがあって達成されるものがあると思う。合宿研修で訪れた地で、貧困社会のために働く日本人からも、彼女たちの「個性的な強い思い」を感じずにはいられなかった。

この研修では、様々な日本古来の芸術を体験することで心の琴線に触れ、またトップの個性的な強い思いが随所に浸透した、素晴らしい風土を持つ企業の皆様と交流し自分を見つめ直すことができる。これらは、従来の研修とは一線を画した素晴らしい内容である。

東急カード取締役常務執行役員 縄田恵子氏(2021年9期修了生)

毎回、五感が震え、魂を揺さぶられる講座でした。卓越した経営者の皆様の修羅場や重い判断の場面で発揮された無私の心、今まさに社会に変革をもたらしている皆様の勇気と覚悟と利他の心、よき企業であろうとする理念がそこで働く人々と会社の隅々まで行きわたる本物のパーパス経営を目の当たりにしました。三陸海岸での命の明暗を分けた判断の数々に、人には立場や年齢にかかわらず、自分に対しても周囲に対しても発揮すべきリーダーシップがあるのだと深く考えさせられ、道を究めた方からは、輝かしい天賦の才のみならず、長く生き残る伝統が持つ力と理由を垣間見せていただきました。

理論や理屈だけでは乗り越えられない課題に直面した時に、マネジメントに求められるArtの力とは何か、を体感する本当に得難い機会であり、講師や同期の皆様との対話、内省を通じて守破離の「守」の入り口に導かれ、人として一生成長し続けるという思いを新たにできました。

今は、講座で得たものを我が物にするために、繰り返し反芻し、自分の中からにじみ出るようになるまで浸透させ続ける努力を怠ってはならないと強く感じています。

## 2023年度(第11期) 次期経営者養成講座 Art Of Management Program

意思決定の軸となる「経営観」を養う

■開催期間 2023年8月～2024年3月(予定)全12回 15日程度 ※土曜日開催も有

■参加対象 企業経営者、経営幹部(および候補者) 定員15名

■会場 通学:都内近郊 合宿:宮城、長野、京都(全3回予定)

■1人あたり参加費(税込) 2,255,000円～

詳しくはウェブサイトへ



### 経営者/経営幹部対象の会員制月例勉強会

トップ・エグゼクティブ朝食会

■開催概要 朝食会 1期6か月毎月1回(8:00-9:45)

■会場 帝国ホテル東京 宴会場

### 経済情勢懇話会

■開催概要 昼食会 1期6か月毎月1回(12:20-14:00)

■会場 パレスホテル東京 宴会場

特別ご招待実施中  
詳しくは専用ページをご覧ください

