春闘対策シリーズ
～人事・総務・経営企画等の担当者、労働組合役員向け～

公益財団法人 日本生産性本部

＜会場、オンラインLIVEのハイブリッド開催＞

図解で読み解く　財務分析基礎セミナー

～激動の時代のいま、「数字」から自社の経営状況を把握する～

日　時　2025年12月2日（火）
13：00 ～ 17：00

形　式　①会場参加
（ビジョンセンター赤坂（永田町））
②オンラインLIVE配信（Zoom）
のハイブリッド型を予定

講　師　檜作　昌史
（公財）日本生産性本部
主席経営コンサルタント

参加費　賛助会員：26,620円（税込）
一般参加：31,460円（税込）

◆ ごあいさつ

企業を取り巻く経営環境の変化に対応するためには、企業も労働組合も、自社の経営状況を数字として正確に把握し、課題を共有することが極めて重要です。以上の認識のもと、数字（財務）に関する基本的な知識、考え方を短時間で身につけていただくことを目的に当セミナーを開催いたします。

◆ セミナーのポイント

①経営状況の把握に欠かせない数字に関する基本的エッセンスを身につけられます。
②損益計算書（P／L）、貸借対照表（B／S）の読み方を学びます。
③財務分析指標や損益分岐点分析を分かりやすい演習を通して学びます。

1. 会社の数字を理解する
(1)儲けの仕組み～100円ショップ、1000円理容店はどのようにして儲けるのか
(2)財務諸表の基本1～損益計算書の仕組み
(3)財務諸表の基本2～貸借対照表の仕組み

2. 会社の安全性とは
(1)指標による分析～短期の支払い能力、長期的な支払い能力、資本の安定性
(2)演習―安全性指標の計算

3. 会社の収益性とは
(1)財務諸表から会社の収益性をみる
～総資本経常利益率、売上高経常利益率、総資本回転率など
(2)変動費と固定費
(3)儲けの構造とは～必要な売上高をどう計算するか
(4)収益構造を改善するには、利益を増加させるには
(5)演習–収益性指標の計算、損益分岐点分析

4. 会社の生産性とは
(1)付加価値とは
(2)生産性指標（付加価値率、労働分配率、労働生産性など）

Japan Productivity Center

講師略歴

檜作　昌史（ひづくり・まさし）
（公財）日本生産性本部　主席経営コンサルタント

神戸大学法学部卒。旧都市銀行に入行。M&Aアドバイザリー業務や法人向けソリューション営業部門の責任者として活躍。日本生産性本部「経営コンサルタント養成講座」修了後、中堅・中小企業の経営改革支援、中期経営計画の策定および実行支援、企業内研修（管理職研修、財務基礎研修等）を専門領域として活躍。また、財務諸表などの経営指標をもとにしたコンサルティングなどを多数手掛け、好評を得ている。

著書に「経営コンサルティング・ノウハウ　会計マネジメント」（中央経済社）、「中堅・中小企業のためのM&Aハンドブック」（大阪商工会議所/共著）。

形式
①会場参加（ビジョンセンター赤坂（永田町））
②オンラインLIVE配信（Zoom）
のハイブリッド型を予定
※実施2週間前を目途に判断し、変更の場合は連絡いたします。

開催要領
1. お申し込みは、日本生産性本部ホームページ（本パンフレット記載QRコード）からのお申し込み、または下記「参加申込書」をFAXでお送り下さい。開催2週間前目途で請求書ならびに「参加のご案内」を送付申し上げます。前日までに届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
2. 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場合は、代理の出席をご検討いただき、速やかにご連絡下さい。なお、キャンセルの場合は右記日程よりキャンセル料が発生しますのでご注意下さい。

賛助会員入会のお勧め
日本生産性本部の会員になると、セミナー等の参加割引や各種特典があり大変お得です。年会費は、法人会員の「企業」の場合、企業規模に応じて、「労働組合」の場合は一口5万円からとなっております。詳細はセミナー担当までお気軽にお問い合わせください。

キャンセル日	キャンセル料
開催日7～4営業日前（11/20～11/26）	参加費の30%
開催日3営業日前～前日（11/27～12/1）	参加費の50%
開催日当日（12/2）	参加費の全額

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

※ 個人情報の取扱いについて
1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ（https://www.jpc-net.jp/）をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。2. 個人情報は、『図解で読み解く財務分析基礎セミナー』の事業実施に関わる資料等の作成、並びに当本部が主催・実施する各事業におけるｻｰﾋﾞｽ提供や事業のご案内、及び顧客分析・市場調査のために利用させて頂きます。3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4. 案内状や参加証、ﾃｷｽﾄの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのｻｰﾋﾞｽ提供に必要な個人情報だけを開示し、ｻｰﾋﾞｽ提供以外に使用させることはありません。5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、生産性運動基盤センター（TEL03-3511-4006）または総務部個人情報保護担当窓口（TEL03-3511-4003）までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者（総務部長）】6. お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はご本人次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。7. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

上記QRコードからも
お申し込みいただけます

「図解で読み解く財務分析基礎セミナー」参加申込書

2025年　　月　　日

貴組織名					
所　在　地	〒				
TEL		FAX			
会員区分	1.賛助会員　／　2. 一般　※いずれかを〇で囲んでください。区分がわからない場合には記入せずそのままお申込みください。				
お申込責任者 ご氏名	ふりがな	E-mail			
ご所属		お役職			
参加者	ご氏名	ふりがな	ご所属/お役職		会場 オンライン
参加者	ご氏名	ふりがな	ご所属/お役職		会場 オンライン

公益財団法人 日本生産性本部　生産性運動基盤センター（担当：深澤、新井、春日）
〒102-8643　千代田区平河町2-13-12　TEL：03-3511-4006　E-mail：slr-info@jpc-net.jp
Fax：03-3511-4048