

# 公正な評価&育成面接のためのマネジメントスキルを学ぶ 人事考課と育成面接コース

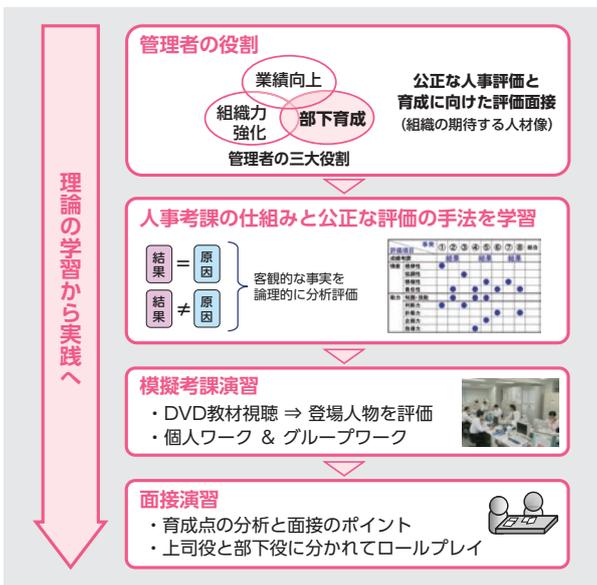
研修時間 / 7時間



## 期待される効果

- 公正評価に向けた人事考課の基本的な仕組み、ルールを理解することができます
  - 人材育成に向けた評価の一連の流れを習得し、評価結果に基づく育成のポイントを身につけます
  - 具体的な育成プラン作成や面接スキルの習得を通じ、実際の現場での実践につなげます
- ※目標設定と面接の実践コースと併せて受講されるとさらに効果的です

## プログラム構成



## 講師のコメント

三浦 哲

メンバーを公正に評価するためには考課者の論理的な分析力が求められます。また評価面接においては論理的な説明力とともに、メンバーの考えや感情を引き出し成長に向けた動機づけを行うための傾聴力が求められます。本コースは単なる人事考課制度運用の説明ではなく、論理的な分析評価手法や育成点分析法、そして面接の心構えなどを身近な例を通して学習する内容となっています。一緒に「知と情のスキル活用」を考えていきましょう。



## 受講者の声

- 評価の手順・注意事項や育成面談の進め方など、公正な評価や部下育成のポイントがわかりやすく理解できた。
- 成績評価、情意評価、能力評価の内容やそれらの関係性、達成基準を明確にすることがいかに重要か理解できた。
- 人事考課は欠点を探すというよりも、現状からあるべき姿に成長させるツールであることを理解でき、今後の人事考課に活かしていけると感じた。

## 開催日程とスケジュール

通い1日 / オンライン1日

2024年

第57回 5月15日(水)

第58回 9月10日(火)

2025年

第59回 1月22日(水)

9:30

9:30 開始

第1日

### 1. 人事考課とは

- (1) 人事評価の目的、原則
- (2) 人事評価の対象、種類
- (3) 分析評価の進め方
- (4) 人事考課の手順と基本ルール
- (5) 犯しやすいエラー

### 2. 人事評価演習

- (1) 個人ワーク
- (2) グループワーク
- (3) 発表・解説

### 3. 評価育成面接の進め方

- (1) 面接の原則
- (2) フィードバックメモの作成方法
- (3) 面接における実践スキル
- (4) ロールプレイ実習

17:30 終了

17:30

1名あたり 参加費 (消費税 10%込) ※開催形態はHPで ご確認ください	賛助会員	一般	*うち食事代 2,200円 オンラインは 食事なし
	38,500円 (通い)	41,800円 (通い)	
	36,300円 (オンライン)	39,600円 (オンライン)	

講師	日本生産性本部 カウンセリング・マネジメントセンター 三浦 哲
会場	日本生産性本部セミナー室 (東京・永田町) 他 / オンライン (Zoom)
定員	24名

## 本コース受講後の推奨プログラム

- ① 目標設定と面接の実践コース (P.36)
- ② コーチング・OJT 実践コース (P.46)