

Bベーシック



部門マネジメント力と経営戦略・経営計画策定力を身につける

上級管理者コース

研修時間 / 22時間

対象 部長・次長・支店長・工場長

講師 日本生産性本部 講師 加藤 篤士道 / 林 正和 / 澤倉 光二郎

参加費 (消費税10%込)	賛助会員	一般	*うち宿泊費・食事代 (シングル利用) 32,450円
	166,650円	188,650円	
	161,150円	182,050円	

5名以上同時一括申込割引

会場 レクトーレ葉山 湘南国際村(神奈川県葉山町)他

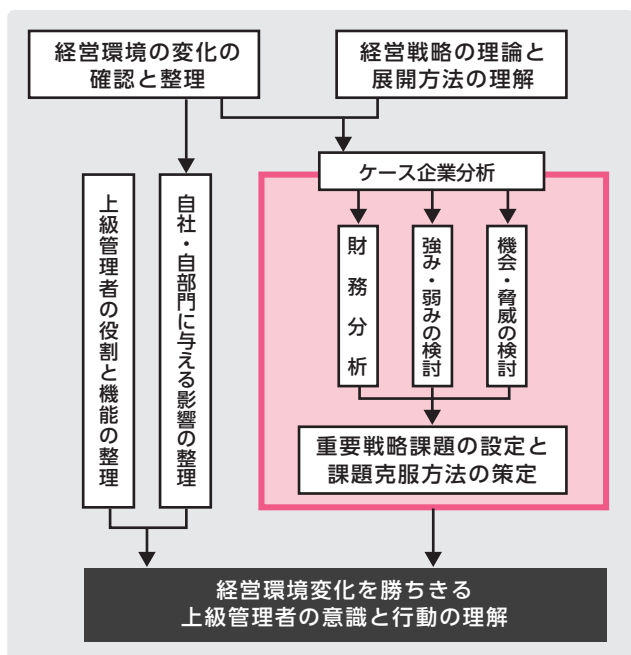
定員 30名

開催日程 (合宿2泊3日)	第1日	第2日	第3日
2021年 第193回 7月14日(水)～16日(金) 第194回 9月15日(水)～17日(金) 第195回 10月13日(水)～15日(金) 第196回 11月17日(水)～19日(金) 第197回 12月8日(水)～10日(金) 2022年 第198回 2月2日(水)～4日(金) 第199回 2月16日(水)～18日(金)	9:00 11:15開始 1. 上級管理者の役割と機能 ・部門長に期待されること 12:00 【演習】「部門長の役割と機能」 ・環境変化のインパクト ・環境変化対応の意味と重要性 【演習】「環境変化とその影響の考察」 18:00 ・部門マネジメントの方向性 19:00 【経験交流】 21:00	2. 上級管理者に求められる財務マネジメント ・上級管理者に求められる財務分析の視点 ・上級管理者として理解しておくべき経営指標 【演習】財務分析 3. 経営戦略策定のフロー ・戦略策定ステップの確認 【グループ演習】ケーススタディ ①経営理念・ビジョン・経営目標 ②財務分析・環境分析(SWOT分析) ③全社戦略・事業ドメイン選択 ④事業戦略 ⑤具体策検討	【グループ演習】ケーススタディ(続き) ・発表準備 ・プレゼンテーション ・質疑応答 ・講師講評・解説 4. まとめ ・変化の兆候 ・気づきの行動化 ・社内外ネットワークの構築 15:15終了

期待される効果

- 経営幹部の一員として求められる役割・機能を整理し、部門経営者意識を醸成します
- 経営環境の変化を読み取り、柔軟に対応するための部門マネジメント能力を強化します
- 経営戦略の策定プロセスを理解し、策定した経営戦略を計画的に展開・実践していく能力を身につけます

プログラム構成



講師のコメント

加藤 篤士道

本コースでは、ニューノーマル時代に「いかなる経営環境においても、自部門・自社を持続的に発展するためにはどうすればいいか?」というテーマでプログラムを企画しています。中長期的にありたい姿を目指し、多くのステークホルダーを巻き込みながら部下と自身の能力を最大限に発揮させて新たな価値を共創していくリーダーにチャレンジします。また、異業種交流を通じた人脈作りも意識した運営を心がけています。



受講者の声

- 上級管理者の役割として、部下と課題の共有化を図ることや後継者人材の育成も重要な役割と意識付けができた。
- 経営の問題点を明確化し、経営基本方針にまで結びつけていくことを学んだ。担当部・課の計画・方針策定に利用したい。
- 他の参加者から自分とは異なる意見や考え方を聞いたことで、研修を通して視座を高くすることができた。

本コース受講後の推奨プログラム

- ① 上級管理者 組織力強化コース(P.34)
- ② 上級管理者 戦略実践力強化コース(P.33)