

賃上げを伴う物価上昇の好循環に向けた

昇給管理の考え方とその進め方

働く人の幸福と日本の成長のために

日時

2023年2月22日(水)
10:00~17:00

会場

日本生産性本部 セミナー室
(東京・千代田区/永田町駅より徒歩4分)

講師

河合 克彦 氏
株式会社河合コンサルティング代表

参加費

税・資料代込

一般の方: 38,500円
賛助会員: 33,000円(生産性本部賛助会員)
LIC会員: 27,500円(生産性労働情報センター会員)

対象

人事・労務・経営企画ご担当者、労働組合幹部の皆様

開催趣旨・内容

この四半世紀、日本の労働者の賃金水準が低下しています。

賃金水準の低下は企業利益が十分でないためかという、そうでもありません。

日本経済の今後の成長と、そこで働く労働者の幸福を考えれば、将来の付加価値獲得のベースとなる人的資本に投資を行い、人件費にも適切に収益を分配し、労働者が潤い、消費も増加し、経済が活性化する経済社会を目指す必要があります。

そこで本セミナーでは、賃金・昇給に関する基本知識を確認し、若年層や管理職別のこれからの昇給管理の方向性、総額人件費管理としての人件費原資管理をどのように行っていくか、考えます。また、昇給計算の実際としてモデルを設定し、具体的に解説します。

1. 昇給について考える

- ・なぜ今、昇給なのか
- ・昇給の本質
- ・昇給の形態

2. 賃金・昇給に関する基本知識

- ・賃金カーブとは
- ・エスカレーター理論
- ・賃金支払形態と項目

3. これからの昇給管理の方向性

- ・若年層の昇給
- ・管理職の昇給
- ・昇給率の算定

4. 総額人件費管理

- ・人件費をコントロールするという発想
- ・付加価値と労働分配率
- ・適正労働分配率と適正労働分配率線
- ・調節弁としての賞与

5. 昇給計算の実際

- ・人件費原資管理
- ・昇給率の算定
- ・昇給計算
- ・年齢別賃金シミュレーション
- ・モデル別 基本給/所定内賃金/年収
- ・基本給上限下限、等級別年収

【講師】河合 克彦 氏
河合コンサルティング代表取締役



京都大学経済学部卒業後、富士銀行に入行。富士ナショナルシティ・コンサルティング、富士総合研究所を経て、1997年に株式会社河合コンサルティングを設立し現職。

<主な著書>

『要員・総額人件費マネジメント』『役割目標によるマネジメント』『評価者になったら読む本』『被評価者のための基礎知識』『管理部門の生産性向上システム』(以上、日本生産性本部) 他に、『一次評価者のための人事評価入門』(日本経済新聞出版社)、『業績貢献度測定マニュアル』『賃金決定のための部門業績評価』(以上、経営書院)、『一生懸命やっているのに評価されないと感じたときに読む本』『真実の成果主義』(以上、中央経済社)など多数

本セミナーでは、河合氏の著書「昇給管理の考え方と進め方」を配布・使用いたします。



河合 克彦 著

日本生産性本部生産性労働情報センター発行
(10%税込 2,200円)
ISBN 4-88372-597-7

※書籍代は参加費に含まれています

【参加要領】

- お申し込みは、下記「参加申込書」をFAXでお送り下さい。開催2週間前頃までに、折り返し参加証・ご請求書をお送りします。前日までに参加証が届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
- 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場合は、代理の方のご派遣をご検討下さい。キャンセルの場合は下記キャンセル費用を申し受けますのでご注意ください。

開催日7～4営業日前	参加費の30%
開催日3営業日前～前日	参加費の50%
開催日当日	参加費の全額

【ご参加にあたってお願い】

本セミナーは、WEB配信と会場集合の両方にて行います。会場にご参加いただける方にはお席に限りがあります。満席の場合はWEB配信でのご参加をお願いする場合がありますがご容赦ください。

※配布資料「昇給管理の考え方と進め方」は事前にお送りします(実際のお申込みの場合間に合わない場合がございます)。

LIC購読会員ご入会のお勧め

生産性労働情報センターの購読会員にご入会いただくと、時事テーマをタイムリーにお届けする季刊誌や、人事労務・賃金に関する各種書籍、意識調査など統計調査報告書を、毎月定期的にお送りいたします。また、当センターが主催するセミナーに会員価格で参加することができます(法人年会費 ¥42,000/賛助会員)。

賛助会員ご入会のお勧め

日本生産性本部の賛助会員にご入会いただくとセミナー等の参加割引や各種特典があります(年会費は、法人会員は企業規模に応じ、労組は一口5万円より)。

Fax:03-3511-4073

昇給管理の考え方とその進め方 セミナー お申込書 2023.2.22 開催

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

年 月 日

組織名			
所在地	〒		
TEL			FAX
E-mail			
会員区分	1. 一般 2. 生産性本部賛助会員 3. LIC(生産性労働情報センター)購読会員		
派遣ご担当者お名前	ふりがな	ご所属/役職	
E-MAIL			
ご参加者お名前	ふりがな	ご所属/役職	
E-MAIL			
参加形態	<input type="checkbox"/> WEB配信でのご参加 <input type="checkbox"/> 会場にてご参加 (いずれかに☑をお願いいたします)		

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し保護の徹底に努めます。当本部個人情報保護方針の内容についてはホームページ(<http://www.jpc-net.jp>)をご参照下さい。2. 個人情報はセミナーの事業実施に関わる資料等の作成、並びに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、顧客分析・市場調査のために利用します。3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、サービス提供に必要な個人情報だけを開示しそれ以外に使用させることはありません。5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。当部または総務部個人情報保護担当窓口(TEL:03-3511-4003)までお問合せください。【責任者:個人情報保護管理者(総務部長)】

【お問合せ先】公益財団法人 日本生産性本部 生産性労働情報センター(LIC)

TEL:03-3511-4007 FAX:03-3511-4073 <http://jpc.jpc-net.jp/lic> E-mail:lic@jpc-net.jp