

健康いきいき職場づくりフォーラム 定例セミナー

管理職の 疲弊の先にあるもの

～職場再生に向けて～

2025
06/04 水

14:00 - 17:00

- 東京平河町・生産性本部ビル
- オンライン



参加費（税込）

- 健康いきいき職場づくりフォーラム会員：無料 ※
- いきいきメイト会員：11,000円
- 生産性本部賛助会員・労働組合：13,200円 一般：16,500円

※ 個人会員の期間内2回目、協賛会員3名目、組織会員2名目以降は5,500円（税込）です。

ご登壇者

話題提供

- 鈴木 竜太 氏 神戸大学大学院 経営学研究科 教授
- 砂口 文兵 氏 神戸大学大学院 経営学研究科 准教授
- 岸田 一成 氏 日揮コーポレートソリューションズ株式会社 人財部長代行

会場・定員

- 東京平河町・生産性本部ビル
 - オンライン
- 会場定員 **20** 名

開催趣旨

かつて、管理職は多くの人にとってなりたいポジションとされてきました。しかし、今や「管理職は罰ゲーム」と言われるまで、敬遠される存在になってしまいました。その背景には、“VUCA”（変動性・不確実性・複雑性・曖昧性）の時代を迎え、事業の維持拡大に加え、ハラスメント、コンプライアンスといったリスク対応、1on1をはじめとする部下対応など、ありとあらゆる対応を要請され、その割には報われ度が低く、健康面にもマイナスが大きいなど、様々な要因があると思われます。一方で、そのような管理職の多忙化は、管理職ご自身にとっても、職場全体にとっても大きな影響を及ぼしており、結果として組織の持続的な発展や、管理職やメンバーの健康面、キャリア面等にも、マイナスをもたらしていると考えられます。

そこで、本セミナーでは、「忙しい管理職のパラドクス」に関して研究を蓄積されている鈴木・砂口両氏より管理職の多忙がもたらす影響について問題提起いただくとともに、この問題に取り組み、管理職や職場への支援を実施されている日揮グループの事例もご案内します。「管理職の疲弊に課題感を持っている」「管理職への支援の在り方や職場機能の強化を検討したい」という皆さま、ぜひご参加ください。

プログラム

- 14:00 オリエンテーション・開催趣旨のご案内
- 14:05 鈴木氏 ご講演
「なぜ“管理職の多忙”が今重要なのか
～問題の所在を考える～」
- 14:30 砂口氏 ご講演
「忙しい管理職のパラドクス
～リーダー自身と職場への影響～」
- 14:55 休憩
- 15:05 岸田氏 ご講演
「“管理職分業”を通じた
パフォーマンス向上へ」
- 15:30 休憩
- 15:35 グループ意見交換
- 16:05 パネル討議
「管理職からはじまる職場再生について」
- 16:50 まとめ・事務連絡
- 17:00 終了



ご確認事項

- 本セミナーは、会場での開催を予定しております。会場へのアクセスおよび当日の受付開始時間等につきましては、お申しいただきました皆様へご案内申し上げます。
- ※ 新型コロナウイルス感染拡大の状況により、全面オンライン開催へ変更する可能性があります。
- オンライン（Live配信）受講にあたっては、インターネットへの接続環境にあるPC・タブレット・スマートフォンにZoomアプリケーションをダウンロードの上、ご自身で事前登録を行う必要がございます。手順の詳細については開催日前に改めてご案内申し上げます。Live配信中にチャット機能にて質疑応答の対応をいたします。
- スケジュール・ご講演タイトル・登壇順序等は、変更の可能性があります。
- お申込にあたっては、セミナーお申込サイトに記載の「研修・セミナー参加にあたってのお願い」をご確認ください。
- 同様に、本紙下部「個人情報保護方針」をご確認ください。

オンラインでの
お申込みは[こちらから](#)



お申込欄

- 以下、必要な箇所にチェック・ご記入ください。追って事務局より参加のご案内をお送り申し上げます。

☐	「個人情報保護方針」を確認し、同意します
☐	6月4日定例セミナーに申込みます（参加方法： ☐ 会場 / ☐ オンライン）
☐	上記の申込みと同時に、健康いきいき職場づくりフォーラム会員に申込みます。 （会員種別： ☐ 協賛会員 ☐ 組織会員 ☐ 個人会員 ☐ いきいきメイト会員）

組織名				所属			
参加者名				役職			
住所	〒						
電話番号	-	-	FAX番号	-	-	-	-
E-mail	@						
健康いきいき職場づくりフォーラム会員ですか？	☐ はい	☐ いいえ	☐ わからない				

お申込後、キャンセルをされる場合は、お手数ですが開催7営業日前までにご連絡いただけますよう、お願い申し上げます。

ご参加費用をお振込みいただいた後のキャンセルに関しましては、極力代理の方のご出席をお願い申し上げます。また代理の方のご出席がない場合は、費用お振込確認後、当日資料等をお送り申し上げます。なお、開催前7営業日以降でのキャンセルの際にはキャンセル料を頂戴します。なお、初回開催前7営業日以降でのキャンセルの際にはキャンセル料を頂戴します。

開催7営業日前～4営業日前＝参加費30％ / 開催3営業日前～開催前日＝参加費50％ / 開催当日不参加＝参加費100％

健康いきいき職場づくりフォーラムとは

本フォーラムは、「健康いきいき職場づくり」の概念と具体的方策を国内に広く普及し、これを通じて働く人の心身の健康増進と企業の生産性向上を支援することを目的に2012年に設立いたしました。設立10年を迎え、「社会全体のウェルビーイング実現への貢献」に向け、さらなる活動を開始しております。

フォーラムホームページ
<https://www.ikiiki-wp.jp>



個人情報保護方針

下記について同意したうえで申し込みます。

- 参加申し込みによりご提供いただいた個人情報は、本イベントにおいて事務局を務める公益財団法人日本生産性本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。
日本生産性本部 個人情報保護方針：<https://www.jpc-net.jp/privacy/>
- ご入力いただきました個人情報は本シンポジウムの業務に係る資料等の作成、上記組織及び「健康いきいき職場づくりフォーラム」が主催・実施する各種サービスの提供や事業のご案内、及び顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
- 本シンポジウムの実施に際して必要な範囲で資料を作成し、当日講師等の関係者に限り配布させていただきます。ただし前述の場合及び法令に基づく場合を除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
- 上記利用目的の範囲内で、業務を外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に利用させることはありません。
- ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加または削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、以下までお問い合わせください。
公益財団法人日本生産性本部 個人情報保護担当窓口（会員サービスセンター）
〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12 TEL：03-3511-4026 FAX：03-3511-4071（個人情報保護管理者 総務部長）
- お申込書に個人情報を記入するかはお客様の任意でございますが、ご記入が不足していた場合は、サービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。
- 本案内記載事項の無断転載をお断りします。