

# 第19期 次世代経営幹部育成プログラム 申込書

## The Challenge of Leadership Program 2021

受講者及び派遣責任者が個人情報の取り扱いに同意した上で申し込みます。

お申し込み日： 年 月 日

貴社名	<input type="checkbox"/> 賛助会員 <input type="checkbox"/> 一般		
ご派遣 責任者	勤務地：〒		
	フリガナ：	所属部署 役職	
	氏名：		
	TEL：	FAX：	
	E-mail：		
ご連絡 担当者	勤務地：〒		
	フリガナ：	所属部署 役職	
	氏名：		
	TEL：	FAX：	
	E-mail：		
受講者	勤務地：〒		
	フリガナ：	所属部署 役職	
	FAX：		
	TEL：	FAX：	
	E-mail：		



ウェブサイトからもお申込みいただけます。  
<https://www.jpc-net.jp/seminar/detail/002320.html>

生産性本部 CLP 

### ※個人情報の取り扱いについて

公益財団法人日本生産性本部では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。お申込者とご参加者が異なる場合は、ご参加者の同意もいただいた上で、お申込ください。同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

①利用目的・本セミナーに関する資料作成、連絡、事前資料等の配布、開催当日での使用・イベント・セミナーの開催情報のご案内  
②特にお申し出がない限り通常業務の必要な範囲（講師またはセミナー参加者への参加者名簿の配布）において第三者に提供することがあります。  
③本セミナーの事業運営、開催当日の受付、次回の案内状送付のため、業務の一部を委託しております。  
④今回取得する個人情報について、開示、訂正、削除、利用停止等を求めることが可能です。以下までご連絡ください。

公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター CLP事務局 (03-3511-4031) または個人情報保護担当窓口 (03-3511-4028) までお問い合わせください。

# 第19期 次世代 経営幹部 育成プログラム

The Challenge of Leadership Program 2021

経営リテラシー（理論）、リーダーシップ（実行力）、大局観（教養）を  
兼ね備えた次世代経営幹部の育成

参加対象 経営幹部ならびに経営幹部候補の方（定員20名）※1社2名程度まで

期間 2021年8月 ▶ 2022年2月（全13回 / 17日間予定）

※2020年度は新型コロナウイルスのため開催中止となっております



# 理論だけではなく実行力、そして教養に至るまで、 トップ・マネジメントに求められる力を磨きます。

経営幹部ならびにその候補の選抜人材を対象に、  
座学、対話、討議、構想を通じてこれからの経営人材に必要な能力を高める、約半年にわたる体系的なプログラムです。

## 実践的マネジメント知識を向上

### 経営リテラシー

経営者に必須となる知識・理論を修得します。ケーススタディで意思決定に関して討議するビジネススクール形式と、企業事例などを含む講義形式の両輪により実践的な修得を図ります。

#### Program

- ・経営戦略概論
- ・マーケティング
- ・管理会計／財務
- ・企業倫理
- ・交渉学 etc.

## 統率と実行の力を涵養

### リーダーシップ

豊富な経験を持つ経営者や学識者による企業経営の実践や経営観について講義と対話を通して、経営者としての視点や意識、行動について学び、体感します。

#### Program

- ・経営者交流(全5回)
- ・セレクトティブセッション(最大7回)
- ・トップリーダー・アセスメントプログラム

## 意思決定の基軸を構築

### 大局観

経営幹部としてだけでなく、グローバルで活躍する人材にとっても必須となる教養を学びます。視野を拡大・転換し、思考を深めることで正しい時代認識を持ち、創造性と意思決定力を磨きます。

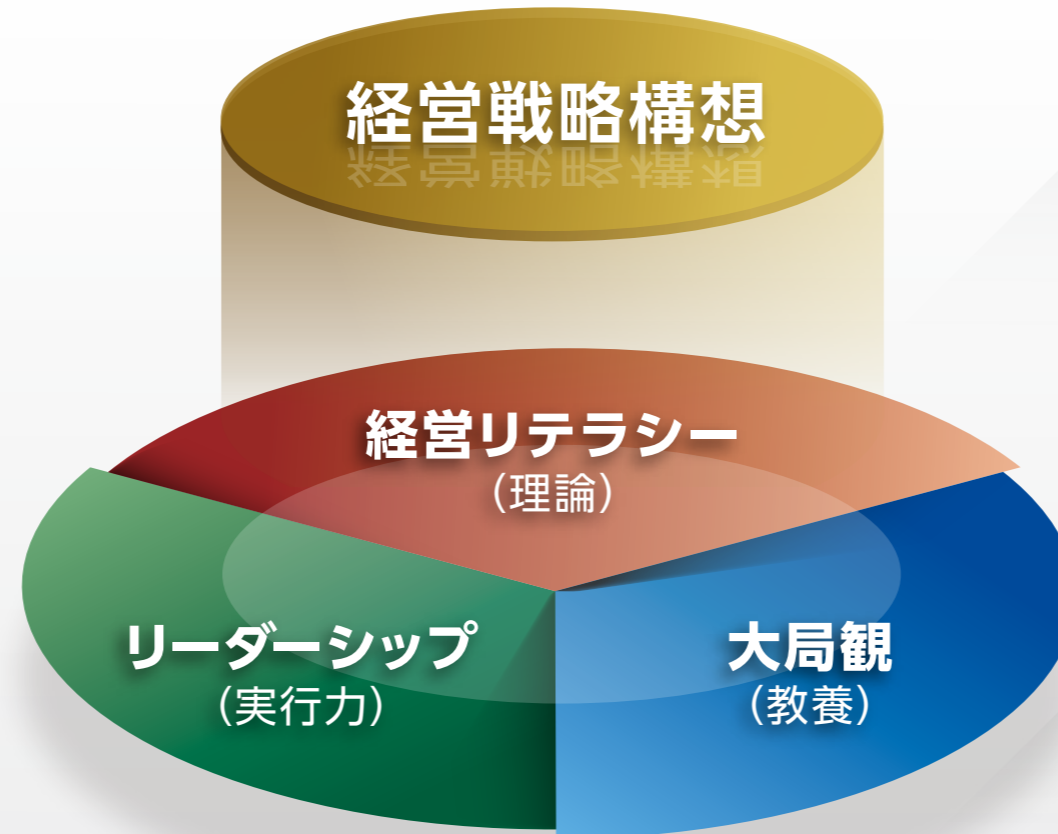
#### Program

- ・哲学的思考
- ・経済思想
- ・宗教観
- ・歴史観
- ・植物学 etc.

## 学びのすべてを結集し、現実の戦略を創造

### 経営戦略構想

経営リテラシー・リーダーシップ・大局観で磨いた力を活かし、「自身が社長に就任した場合に打ち出す経営戦略」を構想・発表します。経営コンサルタントでもあるコーディネーターによる指導と併せ、個人活動ならびに受講者である他社幹部との相互研鑽を通じて現実的な戦略を練り上げていきます。



## 「研修としての学び」だけではない、実務で活かせる力を養います。

### 1 講師は実績ある企業経営者・研究者/専門家

卓越した講師陣による質の高い講義とディスカッションを通じ、高次元の経営知識を修得できます。

### 3 リベラルアーツによる大局観の涵養

哲学や歴史といったリベラルアーツのカリキュラムも取り入れることで、経営の実学で導かれた選択肢から最終的な意思決定を行う為の大局観を養うことができます。

### 2 ハイレベルな他流試合

次代経営トップ候補とのディスカッションやワークによる相互研鑽を通じ、異業種の取り組みから学びを得ることができ、刺激し合うことで新たな視点、発想を得る事ができます。

### 4 実務力の強化を重視したプログラム

「経営戦略構想」のプログラムで、各カリキュラムで修得した知識を実際の経営戦略に落とし込むことで、実務の現場で活かせる力として強化できます。



# プログラム概要

日程	例会	会場	テーマ												
			午前				午後								
			8:00	9:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00～
8月	第1回	東京都内		オリエンテーション			休憩	経営戦略構想プログラム①				休憩	懇親会		
9月	第2回	東京都内(合宿)	管理会計・財務											討議	懇親会
	第3回	東京都内		企業倫理・コンプライアンス			休憩	マーケティング戦略							
	第4回	東京都内			経営者交流Ⅰ		休憩	戦略リーダー論							
	第5回	東京都内	経営戦略構想プログラム②												
	第6回	京都(合宿)						植物学		歴史観		休憩	懇親会		
10月				経営者交流Ⅱ		休憩	経済思想		休憩	フィールドワーク		夕食			
			哲学的思考												
	第7回	東京都内	経営戦略構想プログラム③												
11月	第8回	東京都内		経営者交流Ⅲ		休憩	宗教観		中国古典から学ぶ人と組織						
	第9回	東京都内		イノベーション論		休憩	デジタル最新動向								
12月	第10回	東京都内		経営者交流Ⅳ		休憩・移動	行動意思決定論								
	第11回	東京都内		経営者交流Ⅴ		休憩	エグゼクティブ・プレゼンテーション								
1月	第12回	東京都内	経営戦略構想プログラム④												
2月	第13回	東京都内	経営戦略構想プログラム⑤(最終報告会)											修了式 パーティー	

※上記日程は講師都合等により、事前告知のうえ一部変更となる場合がございます。ご了承くださいませよう願致します。

## ニューノーマル時代に合わせた「オンライン(ZOOM)での講義リアルタイム配信・討議対応」

基本的には会場にお越しただいての研修受講が前提となりますが、今後の予測ができない新型コロナウイルスの流行に備え、オンライン配信を実施いたします。



## 2019年度実績 ※2020年度は新型コロナウイルスのため開催中止

経営リテラシー	管理会計・財務	西山 茂氏	早稲田大学大学院 教授
	交渉学	田村 次朗氏	慶應義塾大学 教授
	マーケティング戦略	井上 哲浩氏	慶應義塾大学大学院 教授
	戦略リーダー論	佐々木 圭吾氏	相山学園大学 教授
	エグゼクティブ・プレゼンテーション	堀口 紫氏	株式会社CPI 代表取締役社長CEO
	行動意思決定論	長瀬 勝彦氏	首都大学東京大学院 教授
	企業法務とエシックス	鳥飼 重和氏	鳥飼総合法律事務所 代表弁護士
リーダーシップ	経営者交流Ⅰ	新貝 康司氏	日本たばこ産業株式会社 元代表取締役副社長
	経営者交流Ⅱ	岩佐 大輝氏	農業生産法人 株式会社GRA 代表取締役CEO
	経営者交流Ⅲ	渡部 秀敏氏	ワタベウエディング株式会社 代表取締役会長
	経営者交流Ⅳ	松井 忠三氏	株式会社良品計画 名誉顧問
大局観	歴史観	東野 治之氏	奈良大学 名誉教授
	植物学	田中 修氏	甲南大学 名誉教授
	経済思想	佐伯 啓思氏	京都大学 名誉教授
	哲学的思考	竹田 青嗣氏	大学院大学至善館 教授
	宗教観	保坂 俊司氏	中央大学 教授

## セレクトティブセッション

当財団が主催する3種類の経営者向け月例勉強会に、期間中最大7回まで無料でご参加いただけます。

2019・2020年度登壇講師実績  
※順不同、肩書はご講演時のものです。

- 日覺 昭廣氏  
東レ 代表取締役社長
- 為末 大氏  
Deportare Partners代表・元陸上選手
- 富山 和彦氏  
経営共創基盤 グループ会長
- 梅澤 高明氏  
A.T.カーニー日本法人 会長/パートナー
- 加藤 諦三氏  
日本精神衛生学会顧問
- 猪瀬 直樹氏  
作家/元東京都知事

## Pick Up

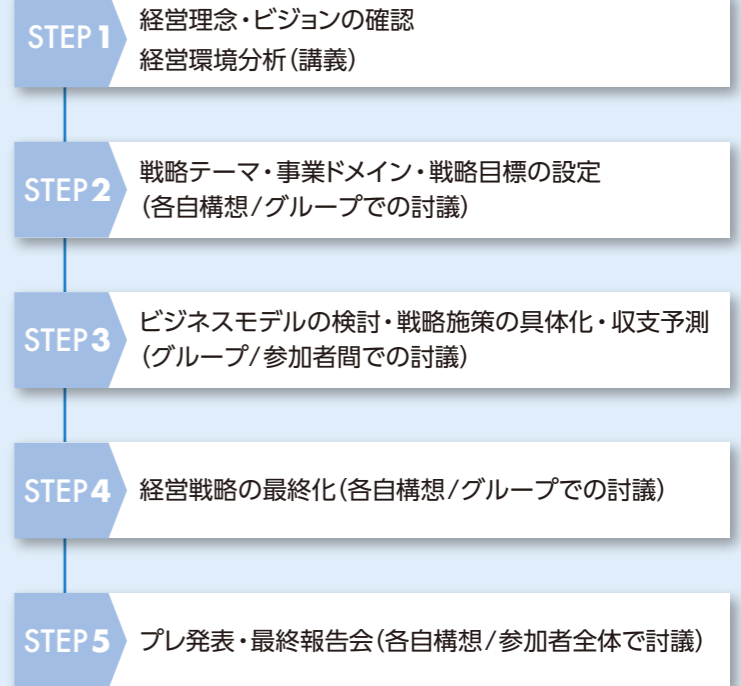
## 経営課題に真正面から向き合い戦略を創造する「経営戦略構想プログラム」

戦略テーマの立て方・考え方のインプットから徐々にプロセスを踏み、最終的には収支予測まで含めた『自身が社長に就任した際に打ち出す全社戦略』を構想・発表します。

経営コンサルタントによる指導だけでなく、グループ固定制による受講者同士の相互研磨により、戦略構想力を高次のレベルに引き上げます。

### コーディネーター 村岡 伸彦氏

東京都立大学経済学部卒業後、アクセンチュア株式会社に20年間在籍。エグゼクティブパートナーとして多くの企業変革プロジェクトを統括。日本生産性本部経営コンサルタント養成講座を修了、各種事業体の診断指導、人材育成の任にあたる。





## 参加者の声

当初は、本当にこの回数で経営戦略の策定まで結び付けられるのが半信半疑であったが、結果として、それなりに内容と纏まりを伴った経営戦略の策定ができたことに驚きを感じている。各回要点をおさえながらの綿密なステップバイステップの仕組み、最終報告前のプレ発表による最終ブラッシュアップのための気づきの機会、どれも良い効果を示していたと思う。

プログラムの中でも印象に残っているのは、4回あった「経営者交流」である。それぞれの講師のお話に参加者としての強い想いを感じたことに加え、受講生からの様々な質問に対する回答を通じて経営者の持つ「深み」を知り、自分もこれらを身に付けていきたいと思った。

全体を通して最も貴重な学びは、「大局観」で物事を捉える習慣が身についたこと。

経営リテラシーとしての基礎である経営戦略、マーケティング、ファイナンスなどは過去にも体系的に学ぶ機会があったが、宗教学や植物学、歴史学、哲学といった未知の学びから得られるものは大変大きかった。

教養や会話の引き出しとして身に付けるという意味合いではなく、問いに対して今までと異なった角度からの思考のアプローチや、新しい思考の枠組みを得られたことが特に有意義だった。

業務機会を通じて学んだ知識や、独自に勉強して習得した知識を棚卸する機会となりました。特に演習（ケーススタディ）は、単なる座学とは異なり、受講者間で様々なことを議論できたのが刺激的だったと思います。一番印象に残ったプログラムは「エグゼクティブ・プレゼンテーション」でした。

五感を用いたコミュニケーションを学び、用いる五感の分類に応じた話し方や効果的なプレゼンテーションの方法を体感することができました（自分のプレゼンを撮影した動画は、反省材料として今も大切に持っています）。

## 派遣責任者の声

他流試合を通じ、異業種の経営幹部の考え方やスキルから刺激を受けてもらいたい。

自身の経営幹部としての能力を客観視し、一層の能力向上を図ってもらいたい。

経営トップへの登竜門として位置づけ、選抜人材を継続的に派遣している。

経営トップになればなるほど強く求められる、リベラルアーツの要素が含まれている点が良い。

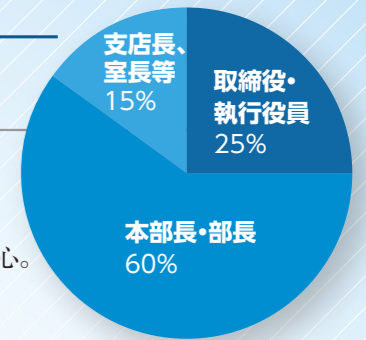
## 派遣企業一覧 順不同

伊藤忠建材(株) (株)STNet NECキャピタルソリューション(株) (株)クラレ 高砂熱学工業(株) 豊田合成(株) 播州信用金庫 リックス(株) (株)リンクレア 綜研化学(株) ヤンマー(株) (株)サンゲツ (株)ミツウロコグループホールディングス サイボウズ(株) (株)商船三井 ナプテスコ(株) (株)ニチレイ (株)シマノ	東急(株) 黒田電気(株) 鈴与(株) 中央観光(株) (株)トーカイ ソーバル(株) (株)タダノ フジモトHD(株) キング通信工業(株) (株)構造計画研究所 フジテック(株) KDDI(株) キヤノン電子(株) (株)良品計画 富士通(株) (株)ニチレイバイオサイエンス など多数
--	---

### 受講者役職

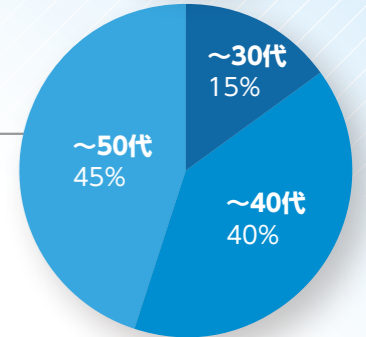
次代の社長、役員として活躍が期待される取締役／執行役員、本部長／部長クラスが中心。

※直近5年の受講者実績



### 受講者年代

2018年度  
受講者平均年齢  
48.1歳



## 参加・申込要項

期 間 (予定)	2021年8月～2022年2月 全13回 17日 + セレクティブセッション(自由参加)
参加対象	経営幹部ならびに経営幹部候補の方 定員20名(1社2名程度まで)
会 場 (予定)	通学：日本工業倶楽部会館(東京 丸の内)／相鉄グランドフレッサ品川シーサイド 宿泊：京都／都内
参加費 (消費税10%含む)	●先行割引価格【2021年6月16日(水)お申し込み分まで】 賛助会員：1,595,000円 一般：1,870,000円 ●通常価格 賛助会員：1,705,000円 一般：1,980,000円 <small>※参加費には宿泊費は含まれません。合宿終了後に都度実費を頂戴致します。(全2回12万円程度を予定)</small>
申込み方法	次ページ「参加申込書」に必要事項をご記入の上、郵送またはFAXにてお申し込みください。 なお、受講者が未定の場合もご予約をお受け致しますので、参加予定人数のみ記載の上、お申し込みください。申込書受領後、確認のお電話をさし上げます。 お申込みは先着順とし、定員になり次第締め切らせていただきます。
その他	●上記、開催8営業日前を過ぎでのキャンセルの場合には、所定のキャンセル費を申し受けます。 ●日本生産性本部の活動にご賛同・ご協賛いただく賛助会員制度がございます。本プログラムをはじめ、事業参加費の割引など各種特典もございますのでご入会をお勧め致します。 ●詳しい内容については下記、担当部署までお気軽にお問い合わせください。

会員サービスセンター TEL:03-3511-4026