

シナリオと因果関係による戦略のマネジメントの実践力強化

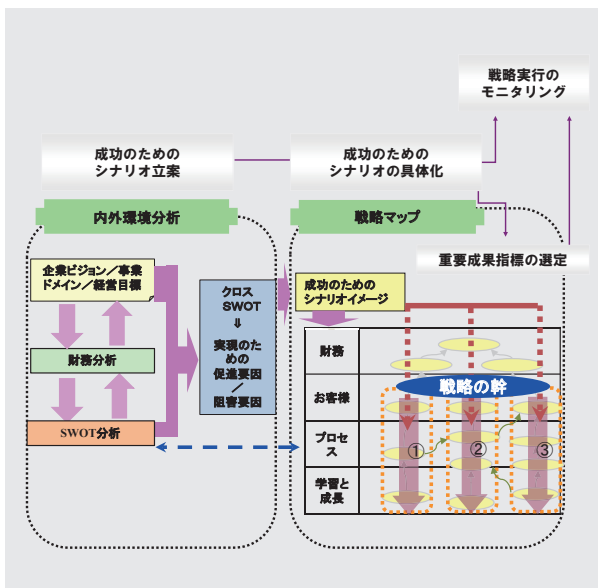
上級管理者戦略実践力強化コース

研修時間 / 15時間

期待される効果

経営戦略・計画と経営ビジョンや経営目標の実現の関係を因果関係で追及して考える力を身に付けます
 経営幹部として、経営戦略・計画を実践し、達成度を高めるための必要な知識・スキルを習得します
 経営戦略・計画を「ミドルアップダウン&横連携」で推進する役割・機能を確認・理解します

プログラム構成



講師のコメント

澤倉 光仁郎



本コースで実現したいことは、組織の健全かつ持続的成長を阻害する生活習慣病的な要因を排除し、上級管理者として「戦略志向」の組織づくりのために必要な思考力と実践力を強化することです。これまでに関わった様々な業種・職種における豊富な経験をもとに、講義・ケーススタディ（演習）を随所に織り交ぜた内容をご体験いただき、上級管理者の方の実践的なリーダーシップとマネジメントへの有用な気づきの場となれば幸いです。

受講者の声

- 講義と演習のバランスがよく、戦略をマネジメントしていく手法について学ぶことができた。
- 短期的な視点で年間の事業計画に追われてしまっていたが、中長期的で全社的にシフトしていく重要性を実感した。
- 戦略マップ作成のプロセスを体験できて、戦略の策定と実行にはストーリー性と理論が大切だと実感しました。

開催日程とスケジュール

合宿1泊2日

2022年

第17回 7月28日(木)～29日(金)
 第18回 9月15日(木)～16日(金)

2023年

第19回 1月19日(木)～20日(金)

第1日

8:30

10:00 開始

1. シナリオと因果関係追及による戦略のマネジメントとは

- ・ 経営管理上でよくある問題症状
- 【グループ演習】 ケーススタディA社
- ・ 戦略のマネジメントの目的と本質
- ・ 「戦略マップ」の仕組みと作成ステップ
- 【ミニ演習】 クロス SWOT 分析
- ・ 4つの視点による戦略課題の整理

12:00

13:00

2. 戦略のマネジメントの実践 I

- 【グループ演習】 ケーススタディD社
- ・ クロス SWOT による促進要因 / 阻害要因の抽出
- ・ 戦略のシナリオ化と課題抽出
- ・ KPI を含む成果指標の捉え方
- ・ 成果指標の設定とプランへの展開
- ・ 戦略マップの作成と可視化

21:00

【経験交流】

第2日

・ 発表・質疑応答

3. 戦略のマネジメントの実践 II

- ・ 戦略のモニタリングとは～戦略のPDCAを回す
- 【グループ演習&ロールプレイ】 ケーススタディD社
- ・ 戦略実践の確度を高める進捗確認のポイント
- ・ モニタリング面談

4. 持続的な戦略マネジメントに向けて

- 【グループ演習】 ケーススタディA社
- ・ 戦略のマネジメントの目的と本質の再確認

5. まとめ

16:30 終了

1名あたり
参加費
(消費税 10%込)

賛助会員

一般

※うち宿泊費・
食費代
(シングル利用)
19,800 円

121,000 円

143,000 円

※開催形態は HP で
ご確認ください

講師

日本生産性本部 講師 澤倉 光仁郎

会場

レクターレ葉山 湘南国際村 (神奈川・葉山) 他

定員

30名

本コース受講後の推奨プログラム

- ① 経営幹部のための経営戦略講座 (P.34)
- ② 上級管理者 組織力強化コース (P.36)