

～自社人事・賃金制度の課題及び研究事例を整理して制度改定を考える～

自社の人事制度・運用 分析セミナー

ベーシック実務講座

人事制度は「社員を型にはめたり、縛り付けるもの」ではありません。社員一人ひとりにより気持ち良く働いてもらい、社員満足と会社業績向上を実現していくための仕組みです。

人事制度をこのような本質に立ち返って理解したとき、自社の現状はどのように見えるのでしょうか？会社は社員に対して何を期待して、社員は会社に対して何が不満なのでしょう？それらを明らかにして、人事制度上の仕組みの問題点や運用上の課題を修正していくことこそが、人事担当に求められる経営戦略的役割です。

本セミナーは、このような視点から人事賃金診断手法と事例をご紹介します。人事制度の改定手法・問題解決法を提供する企画となっております。業務ご多忙の折とは存じますが、是非、ご参加を賜れば幸甚に存じます。

2020年 11月12日 | 木 | 9:30 ~ 17:00

会場 オンライン または 日本生産性本部セミナー室

東京都千代田区平河町2-13-12 ■永田町駅4番出口から徒歩4分

★オンライン受講と会場受講どちらかを選択いただけます。

※コロナ禍における状況等をふまえ、お客様の安全なご参加が難しいと判断した場合には、オンライン開催のみに切り替える可能性があります。本セミナーに関する最新情報はHPをご確認ください。※オンライン受講では「zoom」を使ったライブ配信を予定しております。

対象 各企業・団体の総務・人事・労務ご担当者、
労働組合執行部の皆様

講師 日本生産性本部 雇用システム研究センター 研究主幹 村上 和成

参加費 賛助会員：33,000円(税込) 一般：38,500円(税込)
*テキスト代を含みます。

セミナーの ポイント

- ① 人事制度や賃金、会社に対して社員の不満の声を聴く(=モチベーションが低い?)
- ② 目標管理制度や人事評価制度がうまく回らない(=管理職の能力自覚が不足?)
- ③ 経営管理で何が問題か?がよくわからない
(=わが社の人事制度はどこに問題があるのか?)
- ④ さらなる成長を目指して「人事制度を全面改定したい」
(=会社もHappy/社員もHappy)

プログラム 9:30開講/17:00終了

※プログラムの内容は、都合により変更となる場合がございます。予めご了承ください。

1. 人事制度の主要3システム ～企業理念・経営戦略を実現する仕組み～

- ① 経営マネジメントにおける人事制度の意義
- ② 資格・賃金・人事評価の構造

2. 人事評価制度の本質的機能を理解する ～人事制度運用のカギは評価にあり～

- ① 適正評価/意味ある評価実現の条件は何か?
- ② 人事評価の構造を理解する
- ③ 人事評価基準の作り方の事例～同一労働同一賃金への対応にも必須～
- ④ 目標管理制度は廃止?～そのメリットとデメリット～
- ⑤ 必要不可欠な管理職訓練～目標設定訓練・評価者訓練・面接訓練～

3. 賃金分析の手法～会社と社員の納得性は～

- ① 賃金とは何か(賃金論)
- ② 賃金分析の3つの手法
- ③ プロット分析
～社内格差分析・社員意識と重ねて考える～
- ④ モデル賃金分析～2種類の社外格差分析～
- ⑤ 人件費分析～財務諸表データを活用する～

4. 自社人事制度改定の手順

質疑応答

お申込み
方法

日本生産性本部のホームページからお申し込みください。

<https://www.jpc-net.jp/seminar/>

※インターネット環境のない方のみ、裏面「お申し込み書」に所要事項をご記入のうえFAXにてお送りください。

JPCセミナー

検索

お申込み用QRコード



ベーシック実務講座

～自社人事・賃金制度の課題及び
研究事例を整理して制度改定を考える～

自社の人事制度・運用 分析セミナー

2020年11月12日(木) 9:30～17:00

※当日は9:00より受付いたします。

【場 所】オンライン または 日本生産性本部セミナー室

【参加費】賛助会員：33,000円(税込) 一般：38,500円(税込)

【対 象】各企業・団体の総務・人事・労務ご担当者、労働組合執行部の皆様

【最少催行人数】10名 ※最少催行人数に満たない場合は、セミナーの実施を中止させていただく場合があります。

講師
紹介

日本生産性本部
雇用システム研究センター

研究主幹 **村上 和成**
(むらかみ かずしげ)

立教大学法学部卒業。社会経済国民会議(現日本生産性本部)に入職後、雇用政策・福祉保険政策分野の調査研究、行政計画策定を担当。現在、同・雇用システム研究センターにおいて、個別民間企業の人事制度設計コンサルティング、管理職研修講師を担当し、実践的な制度設計、導入後の運用支援で高い評価を得ている。自治体・公的機関、外資系企業からの依頼も多い。主な著書「人事戦略実務マニュアルファイル」(共著・アーバンプロデュース)「管理者のための目標設定マネジメント」「賃金管理ポイント解説」(共著・共に生産性労働情報センター)。日本生産性本部、認定経営コンサルタント。

【申し込み要領】

日本生産性本部のホームページよりお申し込みください。お申し込み多数の場合は、先着順とさせていただきます。予め、ご了承ください。受領後、開催1週間前に受講に関するご案内等をお送りします。時期が来ても到着しない場合は、恐れいますが、ご一報願います。参加お申し込み後のキャンセルは原則としてご遠慮いただいております。開催の7営業日前からキャンセル料が発生しますのでご注意ください。

■お申し込みのキャンセルについて

参加者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくようお願いいたします。代理の方のご出席も難しい場合は、開催日の8営業日前までにご連絡ください。それ以降はキャンセル料を承ります。キャンセル料は、右の通りとなります。

キャンセル料

開催8営業日前まで	無 料
開催7～4営業日前	参加費の30%
開催3～1営業日前	参加費の50%
参加当日・不参加	全 額

【個人情報の取り扱いについて】 公益財団法人日本生産性本部では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認いただき、同意の上、生産性本部のプログラムにお申込みいただきますようお願い申し上げます。なお、同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

- 利用目的/①本プログラムに関する各種連絡、資料等の作成・配布、プログラム開催当日や講演者・事務局打ち合わせでの利用
②日本生産性本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査
上記以外の目的で個人情報を利用する場合、ご本人に個別に理由を説明し、同意を得た上で行うものといたします。
- 個人情報の第三者提供について/法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に提供することはありません。但し、本プログラムを担当する講演者等に、名簿等を確認いただく場合があります。
- 業務委託について/本プログラムの運営にあたり、業務の一部を外部に委託する場合があります。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報を委託します。日本生産性本部の選定基準に基づき委託先を選定し、契約により個人情報の保護を徹底するとともに、委託先に対して適切な管理・監督を行います。
- 皆様の権利/個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。その際は、以下までご連絡ください。
連絡先：公益財団法人日本生産性本部(コンサルティング部)：03-3511-4060 公益財団法人日本生産性本部
個人情報保護管理者 総務部長

会場のご案内

公益財団法人 日本生産性本部

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12
TEL.03-3511-4001(代表)



- 有楽町線・南北線・半蔵門線「永田町駅」4番出口 徒歩4分
※「平河町森タワー」左側の屋外エスカレーターをご利用下さい。
- 半蔵門線「半蔵門駅」1番出口 徒歩5分
- 有楽町線「麹町駅」1番出口 徒歩7分
- 丸ノ内線・銀座線「赤坂見附駅」D出口 徒歩9分

※インターネット環境のない方のみ、下記「お申し込み書」に所要事項をご記入のうえFAXにてお送りください。

「自社の人事制度・運用分析セミナー(2020年11月12日)」お申し込み書

上記に記載しております「個人情報の取り扱いについて」をご一読いただき、同意の上、ご記入ください。ご同意いただけましたら同意署名に印を付けて下さい。

個人情報の取り扱いについて同意する。

※どちらかに✓印をおつけください。

フリガナ 組織名：	業種：	会員区分： <input type="checkbox"/> 賛助会員 <input type="checkbox"/> 一般
所在地：〒	受講方法： <input type="checkbox"/> オンライン <input type="checkbox"/> 会場	
派遣責任者 フリガナ 氏名： メールアドレス：	ご所属・お役職： TEL： ()	
参加者① フリガナ 氏名： ご所属・お役職：	参加者② フリガナ 氏名： ご所属・お役職：	

送信先 FAX:03(3511)4052

お問い合わせ先



公益財団法人 日本生産性本部
雇用システム研究センター・セミナー事務局

TEL 03-3511-4040 E-mail koyo@jpc-net.jp
https://www.jpc-net.jp/movement/committee/employment

雇用システム研究センター

検索