

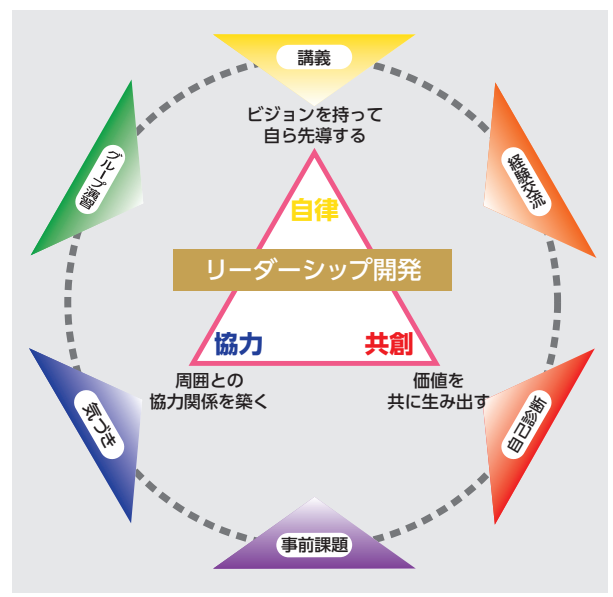
職場の未来を描き、第一線で活躍するためのリーダーシップを養う リーダーシップ開発コース

研修時間 / 21時間45分

期待される効果

- 職場の未来をイメージし、将来ビジョンをもって先導するリーダーを養成します
- 職場メンバー間の協力を促進し、互いの道を照らしながら困難を乗り越える術を習得します
- 未来予想図を作成し、今後実践すべき職場メンバーとの「共創」について具体的にイメージします

プログラム構成



講師のコメント

和田 晃一

人の能力を最大限発揮させて、組織として大きな成果を産み出すために、多くの知性の持つ「アタマとココロ」を使う術を学びます。本コースは職場で共に未来を展望し、望む未来を共創していくリーダーになることを目標にした学習プロセスです。



受講者の声

- 学びを継続していく動機づけになった。いつもの仕事に、いつもの暮らしに、1つの学びの行動を加えていこうと思う。
- 問題点をシステム思考で俯瞰的に見る実践は、今の職場ですぐに取り組みたい。
- 引っ張るだけでは後輩がついてこない。上司からも信頼を得られない。このことが身に染みてわかった。

開催日程とスケジュール

開催日程とスケジュール

宿泊2泊3日

2022年
 第247回 9月12日(月)～9月14日(水)
 第248回 10月19日(水)～10月21日(金)
 第249回 11月16日(水)～11月18日(金)

2023年
 第250回 2月1日(水)～2月3日(金)
 第251回 3月1日(水)～3月3日(金)

	第1日	第2日	第3日
9:00	11:45 開始		
12:00	オリエンテーション	6. 巻き込む力としてのシステム思考	9. 共に未来を創る
13:00	1. イントロダクション 2. 自分の付加価値を発見する	7. アサーションとインストラクション	10. リーダーシップ論のまとめ
18:00	3. 個人と組織の価値観をそれぞれ認識し、整合性を図る		11. 未来予想図の共有
19:00	4. 今求められる役割と5年後の役割を考える	8. 未来予想図	
21:00	5. いきいき職場を創るためのリーダーシップ診断		14:30 終了

1名あたり参加費 (消費税 10%込) ※開催形態はHPでご確認ください	賛助会員	一般	*うち宿泊費・食事代(シングル利用) 28,270円
	107,800円	123,200円	
	103,400円	117,700円	

5名以上同時一括申込割引

講師	日本生産性本部講師 和田 晃一、安田 順
会場	レクターレ葉山 湘南国際村(神奈川・葉山) 他
定員	30名

本コース受講後の推奨プログラム

- ①DX時代のリーダーシップ開発コース本篇・トレーニング篇 (P.57)
- ②職場リーダー実践コース (P.58)
- ③管理者基礎コース(合宿・通い・オンライン) (P.40～41)

Aアドバンス

対象者 | 課長・主査・係長・主任・職場リーダー

DX時代にオンラインでメンバーの学びをつなぐリーダーシップの核心を養う DX時代のリーダーシップ開発コース 本篇

研修時間 / 6時間  オンラインのみ

期待される効果

- オンラインでの演習を通じて体験的、実践的にリーダーシップを開発します
- 当事者意識を持って変化に対応する力と、局面打開のためのスキルを強化できます
- 未来をイメージして、それをグループと共有することで、職場を先導する主体性と実行力を高めます

開催日程とスケジュール		オンライン1日	2022年 第5回	6月17日(金)	第6回	9月16日(金)	第7回	12月9日(金)
9:00 開始	12:00 (昼食休憩) 13:00	【主観で未来を描く】 自分で未来を具体的に展望し、未来に対峙していただきます。さらにその未来をシステム思考という方法を使って表現し、グループに共有していただきます。 【演習】客観的なデータで描く10年後 【演習】システム思考を使って主観で描く10年後 【講義】主観を表現するためのシステム図 システム図の描き方の作法 システム図を描くことで生まれる可能性 【演習】現在と10年後のシステム図を比較 システム図を共有することの意義と可能性	12:00 (昼食休憩) 13:00	【演習】10年後、その会社はどうなっているか？ 個人ワーク：自分の想像力で描くシステム図 グループワーク：全体で描くシステム図 【演習】メンタルモデルを超える やらない理由、やれない理由を振り返る メンタルモデルを省察する マインドフルネスからリーダーへの決意へ	まとめ	16:00 終了		


1名あたり 参加費 (消費税10%込) ※開催形態はHPでご確認ください	賛助会員 44,000円 (オンライン)	一般 55,000円 (オンライン)	食事なし	講師 日本生産性本部 講師 和田 晃一、安田 順	会場 オンライン (Zoom)	定員 24名
---	----------------------------	--------------------------	------	-----------------------------	--------------------	-----------

本コース受講後の推奨プログラム | ①DX時代のリーダーシップ開発コース トレーニング篇 (P.57) ②管理者基礎コース (合宿・通い・オンライン) (P.40～41)

Aアドバンス

対象者 | 課長・主査・係長・主任・職場リーダー

共創型リーダーシップのトレーニング道場 DX時代のリーダーシップ開発コース トレーニング篇

研修時間 / 12時間  オンラインのみ

期待される効果

- 価値観を互いに表現しながら、共に未来を創造するための対話をトレーニングできます
- アサーションとインストラクションを実践し、ビジョンを共有するトレーニングができます
- メンタルモデルアプローチで、自分と組織の限界を超えていくためのトレーニングができます

開催日程とスケジュール		オンライン2日	2022年 第3回	7月15日(金)&8月19日(金)	第4回	10月14日(金)&11月11日(金)	2023年 第5回	1月20日(金)&2月24日(金)			
1日目 9:00 開始	12:00 (昼食休憩) 13:00	A. 対話力向上トレーニング 1. 講義：「なぜ組織で対話が重要なのか？」 雑談と対話の違い 議論と対話の違い 2. 演習：「この会議は何だったのか？」 提唱と探究を使い分ける 3. 演習：深いコミュニケーションを日常化する には 問題解決から問題設定へ 集合的な省察による意味の共有 4. まとめ：対話で優れた組織に鍛え上げる	12:00 (昼食休憩) 13:00	B. 価値観相互理解トレーニング 1. 講義：「誰が決めた価値観？」 依存するのかわかるのか 2. 演習：「ダイバーシティの価値は？」 価値観の食い違いを乗り越える 3. 演習：「私とあなたで意味を生む」 新しい価値の発見 4. まとめ：意味を理解するリーダー	2日目 9:00 開始	C. アサーションとインストラクション実践トレーニング 1. 講義：「なぜ会社に属するのか？」 組織を使う醍醐味 2. 演習：「なぜ彼の提案は通るのか？」 爽やかな主張 3. 演習：「誰があなたを育てたのか？」 影響された教えとその後の振舞 4. まとめ：全ての行為を成果に繋げる	12:00 (昼食休憩) 13:00	D. 限界を超えるメンタルモデルアプローチ実践 1. 講義：「なぜやりたくないのか？」 抵抗を生み出す原因と構造 2. 演習：受け入れやすい表面上の理由 自分も騙される二重の言い訳 3. 演習：思い込みを乗り越える 自分にはわかる本当の理由 4. まとめ：組織の持つブレーキを外す	まとめ	16:00 終了	16:00 終了

1名あたり 参加費 (消費税10%込) ※開催形態はHPでご確認ください	賛助会員 88,000円 (オンライン)	一般 110,000円 (オンライン)	食事なし	講師 日本生産性本部 講師 和田 晃一、安田 順	会場 オンライン (Zoom)	定員 24名
---	----------------------------	---------------------------	------	-----------------------------	--------------------	-----------

本コース受講後の推奨プログラム | ①リーダーシップ開発コース (P.56) ②管理者基礎コース (合宿・通い・オンライン) (P.40～41)