

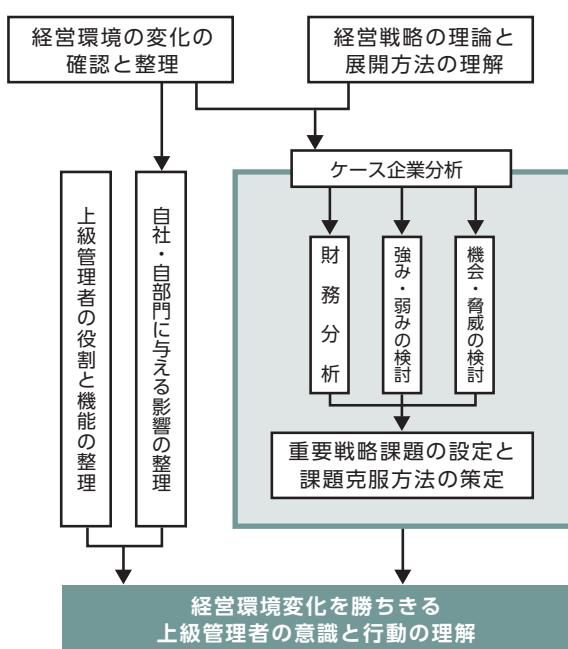
## ■部門マネジメント力と経営戦略・経営計画策定力を身につける

# 上級管理者研修

合宿……… 2泊3日(22時間)  
オンライン… 3日(21時間)

- 経営幹部の一員として求められる役割・機能を整理し、部門経営者意識を醸成します
- 経営環境の変化を読み取り、柔軟に対応するための部門マネジメント能力を強化します
- 経営戦略の策定プロセスを理解し、策定した経営戦略を計画的に展開・実践していく能力を身につけます

## » プログラム構成



## » 受講者の声

- 役割と機能でどうあるべきかを理解してから深く入っていくプログラムは、部下の課題の共有化を図ることや後継者人材の育成も、上級管理者の役割として重要な役割であることに気づかされた。
- 経営の問題点を明確化し、経営基本方針にまで結びつけていくことを学んだ。担当部・課の計画・方針策定に利用したい。
- 講義では財務や異なる立場からの多面的視点を、他の参加者からは自分とは異なる意見や考え方を聞けたことで、研修を通して視座を高くすることができた。

### 講師のコメント



加藤 篤士道

本研修では、「いかなる経営環境においても、自部門・自社を継続的に発展させるにはどうすればいいか?」というテーマでプログラムを企画しています。中長期的にありたい姿を目指し、多くのステークホルダーを巻き込みながら部下と自身の能力を最大限に発揮させて新たな価値を共創していくリーダーにチャレンジします。また、異業種交流を通じた人脈作りも意識した運営を心がけています。

### 主な過去派遣企業（順不同）

- |              |                    |                |
|--------------|--------------------|----------------|
| ・クニミネ工業株式会社  | ・住友生命保険相互会社        | ・三井デザインテック株式会社 |
| ・クリナップ株式会社   | ・トヨタモビリティーサービス株式会社 | ・株式会社アクティオ     |
| ・J & T環境株式会社 | ・株式会社パイロットコーポレーション | ・医療法人社団同友会     |
|              |                    | 他多数            |

### 【合宿】2泊3日(22時間)

対象者	部長・次長・支店長・工場長	
1名あたり 参加費 (消費税10%込)	賛助会員	一般
	198,000円	225,500円

\* うち宿泊費・食事代等 44,000円

### 【オンライン】3日(21時間)

対象者	部長・次長・支店長・工場長	
1名あたり 参加費 (消費税10%込)	賛助会員	一般

講 師	日本生産性本部 講師 加藤 篤士道、林 正和、加瀬 元日、檜作 昌史
会 場	トーセイホテル&セミナー幕張（千葉・新習志野）
定 員	30名

講 師	日本生産性本部 講師 加瀬 元日
会 場	Zoom
定 員	24名

## » 特徴

- ケーススタディを通じて経営戦略策定を体験できます。
- 主要な経営指標を学び、財務面の課題を抽出する練習ができます。
- 経験交流が受講者同士の距離を縮め、議論を活発にします。
- 受講には合宿・オンラインの2つの形態をご用意しており、どちらの形態でもほぼ同じ内容が学べます。  
※オンライン受講は各自で1人1台パソコン(含、マイク・カメラ・イヤホン等)・インターネット環境等をご用意いただく必要があります。ブレイクアウト機能利用で演習・グループ討議・情報交換等も行います。

## » プログラム概要

上級管理者

### 1. 上級管理者の役割と機能

上級管理者(部門長)は部門経営者としての役割を果たすべきという考えに基づき、期待される役割や機能を講義と演習を通じて理解します。

### 2. 上級管理者に求められる財務マネジメント

上級管理者に必要な財務分析の視点や、理解しておくべき経営指標について学びます。講義や演習を通じて、事業内容と財務数値を結びつけて考える力を養います。

### 3. 経営戦略策定のフロー

経営戦略・経営計画策定に焦点を当て、グループワークを通じて理解を深めます。ケースや演習題材を用い、戦略策定の基本ステップを体験的に習得します。

合宿 2泊3日 開催日程・スケジュール					
2026年	第232回	7月15日(水)～17日(金)	第233回	9月 9日(水)～11日(金)	第234回
	第235回	11月11日(水)～13日(金)	第236回	11月25日(水)～27日(金)	10月21日(水)～23日(金)
2027年	第238回	2月 8日(月)～10日(水)			

時間	第1日	第2日	第3日
9:00	<b>10:45 開始</b> オリエンテーション <b>1. 上級管理者の役割と機能</b> ・環境変化	<b>1日目のつづき</b> <b>2. 上級管理者に求められる財務マネジメント</b> ・経営指標 <b>3. 経営戦略</b> ・戦略策定	<b>2日目のつづき</b> <b>3. 経営戦略</b> 【演習】の続き ・グループ発表 ・講師講評
12:00			
13:00	・部門マネジメントの方向性 <b>2. 上級管理者に求められる財務マネジメント</b>	【演習】経営理念、ビジョン、経営目標、全社戦略、ドメイン、事業戦略等	<b>4. まとめ</b>
19:00	・財務分析		
19:30	経験交流		
21:00			

オンライン 3日 開催日程・スケジュール					
2027年	第237回 1月20日(水)～22日(金)				

時間	第1日	第2日	第3日
9:00	<b>9:00 開始</b> オリエンテーション <b>1. 上級管理者の役割と機能</b> ・環境変化	<b>1日目のつづき</b> <b>2. 上級管理者に求められる財務マネジメント</b> ・経営指標	<b>2日目のつづき</b> <b>3. 経営戦略</b> 【演習】の続き ・グループ発表 ・講師講評
12:00			
13:00	・部門マネジメントの方向性 <b>2. 上級管理者に求められる財務マネジメント</b>	<b>3. 経営戦略</b> ・戦略策定 【演習】経営理念、ビジョン、経営目標、全社戦略、ドメイン、事業戦略等	・グループ発表、講師講評の続き <b>4. まとめ</b>
17:00	・財務分析		

\* 合宿、オンライン共にプログラムは変更する場合があります。

## 本研修受講後の推奨プログラム

①経営幹部のための経営戦略講座 (P.26～27)

②上級管理者 組織力強化研修 (P.28)