

第5期 未来創造塾

～バックカastingで経営をデザインする経営者コース～

予測がつかない環境下だからこそ、
経営者として自社の未来を「創造」する

対象：経営者・経営幹部（執行役員以上）

会場：都内会議室

第1回：2026年7月9日（木）

第2回：2026年7月13日（月）

第3回：2026年7月24日（金）

第4回：2026年8月21日（金）

第5回：2026年9月4日（金）

第6回：2026年9月28日（月）



経営品質協議会

Japan Quality Award

これから 10 年、20 年先の経営の勝負を 私たちと賭けてみませんか

頻発する自然災害、グローバルに伝播する金融危機、AI を中心とした目覚ましい技術革新、そして、私たちの生命の危険を脅かし生活様式の大きな転換を迫った COVID-19。近年、企業経営をめぐる外部環境の変化は目まぐるしく、そして従来では考えられないスピードで私たちに迫ってきます。

先の見通しが難しいこの環境下に対応して、経営の方向性や戦略を考えるアプローチとして、これまでさまざまな専門家やコンサルティング会社から、多彩で魅力的な方法論がいくつも提案されてきました。おそらく経営に関わる皆様も何らかの方法論をすでに試したことがあるのではないのでしょうか。

しかし、ここでお聞きします。その方法論は、どれだけ皆様の経営に変化をもたらしたのでしょうか。どれだけリアリティのある方向性を見出すことができたのでしょうか。どれだけ皆様の腹に落ち、しっくりときたのでしょうか。

「未来創造塾」では安易な“How to” は提供しません。しかし、「バックカスティング」という考え方を拠り所としながら、第一線の講師陣、及び受講者同士の議論を通して、経営者の在り方・役割を問い、**貴社の未来、存在意義**、“What” の創造を目指していきます。

ぜひ、この厳しい環境下の今だからこそ、これから 10 年、20 年先の経営の勝負を私たちと一緒に賭けてみませんか。

バックカスティングとは…

数年先の未来を予測して適応していくのではなく、より長期的な未来における“自社の存在意義”や“ありたい姿”を描き、それらを実現するために、今取り組むべきことを考えていくことで、従来の発想では気づけなかった本質的な課題の発見につながる未来起点の発想法やアプローチになります。

未来創造塾 カリキュラム

対象者

経営者、経営幹部（執行役員以上）

ねらい

バックカスティングによる経営デザインについて、専門家や経営者との対話を通じて理解を深め、実践的に自社の経営に活かしていく。

各回の 進め方

- 未来を創造する経営者の役割や、バックカスティングの具体的な取り組みについて学んでいきます。
- <第 2 回・第 3 回> 現在から必ず変化が起きている 20 年後の「業界の生態系」を想像し、自社の姿を創造します。
- <第 4 回・第 5 回> 時代の変化は、いきなり訪れるものではなく、その兆しがあり、大きなうねりとなって変化していきます。「ホライズン・スキャニング」の手法を使って自社の未来を創ります。また AI を使って未来を考える技術についても学んでいきます。

未来創造塾 メイン講師陣

バックカスティングに精通した一流の専門家・学識者によるガイドのもと、自社の未来を創造していきます。



■経営者講演

菊地 唯夫 氏

ロイヤルホールディングス株式会社 代表取締役会長

1988年日本債券信用銀行(現 あおぞら銀行)入行。97年同行秘書室秘書役(頭取担当)。2000年ドイツ証券入社、投資銀行本部ディレクター担当。04年ロイヤル(現ロイヤルホールディングス)入社。10年代表取締役社長、16年代表取締役会長兼CEO、19年より現職。京都大学経営管理大学院客員教授、日本生産性本部サービス産業生産性協議会副代表幹事、経済同友会副代表幹事等。

*2026年3月26日付で取締役会長に就任予定



■講師

岡田 正大 氏

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科 教授

本田技研工業を経てArthur D.Little (Japan)でIT業界の戦略コンサルを経験。その後渡米しMuse Associatesにフェローとして参画し、現職。専門は企業戦略理論。『企業戦略論-競争優位の構築と持続(上・中・下)』翻訳等、著書・論文多数。



■講師

小笠原 敦 氏

国立大学法人 滋賀医科大学 特任教授

文部科学省の科学技術・学術政策研究所センター長として、科学技術政策やSociety 5.0に携わる。財務省や理化学研究所、産業技術総合研究所でも要職を歴任。立命館大学教授を務め、ソニー(株)では本社R&D戦略部シニアマネジャーとしてグループR&D戦略を担当。幅広い分野で科学技術とイノベーションの発展に貢献。

第1回	7月 9日 (木) 14:00 ~ 17:00	経営者講話 グループディスカッション
第2回	7月 13日 (月) 14:00 ~ 17:30	岡田講師によるバックカスティング経営の講義 20年後の業界生態系を考える グループディスカッション
第3回	7月 24日 (金) 14:00 ~ 17:30	自社を取り巻く業界生態系を発表 岡田講師によるブラッシュアップ グループディスカッション (終了後、懇談会予定)
第4回	8月 21日 (金) 14:00 ~ 17:30	小笠原講師によるバックカスティング経営のための思考法 ホライズン・スキャニングによる兆しの発見 グループディスカッション
第5回	9月 4日 (金) 14:00 ~ 17:30	自社の「兆し」を経営戦略に生かす AI を使って未来を考える技術 グループディスカッション
第6回	9月 28日 (月) 13:30 ~ 18:00	各社による最終発表 講師陣によるフィードバック グループディスカッション (終了後、懇談会予定)

* 場所は都内会議室

* 時間は変更になる可能性があります

当塾の特徴

1. 経験豊富な講師陣によるリアルな講義と異業種交流

バックキャストに精通した講師陣によるリアル事例紹介から経営デザインを学んでまいります。参加者同士で毎回議論をして、交流を深めながら貴社の未来を考えていきます。

2. 「いい話を聞いた」で終わらない専門家による実践 支援

当塾は「いい話を聞いた」では終わりません。バックキャストに精通した講師陣による講義や支援のもと、貴社の未来や存在意義を受講期間を通して“凝縮”して考え、これからの経営のあり方をデザインしていただきます。

3. 答えのない課題を、多くの「智慧」で合議する仕組み

当塾では、毎回宿題を設定しています。その宿題は、目先の課題とは違い、すぐに解決策が出るものではありません。組織に持ち帰り、上司・同僚・部下と議論を行い、思索を深めていただきます。その内容を次回のグループディスカッションで議論し、理解を深めていきます。

参加費

一般：385,000 円 賛助会員：363,000 円 経営品質協議会会員：330,000 円

※参加費にはプログラム参加費に加えて、配布図書代・資料費・消費税（10%）が含まれます。

※懇親会費用は、別途、実費が必要となります。

※賛助会員制度につきましては、下記までお気軽にお問い合わせください。

（会員サービスセンター TEL：03-3511-4026）

[キャンセル規定]

	キャンセル料
開催 8 営業日前まで	無料
開催 7 営業日～ 3 営業日前まで	参加費 30%
開催 2 営業日前～当日・不参加	全額

お申込方法

1. 下記ホームページより申込ページにお進み頂き、お申込ください。お申込受領後、確認のご連絡を差し上げます。

https://www.jqac.com/executive_education

2. 参加のご案内及び請求書を開催3週間前より送付いたします。

3. お申込後、参加を取り消される場合、開催日の8営業日前までにご連絡下さい。それ以降は別表のキャンセル料を承ります。

お問い合わせ

ご派遣のご検討にあたってご不明な点がございましたら、お気軽にお問い合わせください。

経営品質協議会 未来創造塾 担当事務局
〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12 公益財団法人日本生産性本部内
TEL: 03-3511-4017 E-Mail: jqa-mirai@jpc-net.jp