



地方公共団体向け 人事評価結果の処遇反映・人材 育成への活用ポイントセミナー

～運用できる人事評価制度への改善、本格運用へのつまずき解消の方法～

2020年9月1日|火|

10:00～16:30

10月30日|金|

10:00～16:30

会場 日本生産性本部 または オンライン ★会場受講とオンライン受講
どちらかを選択いただけます。

受講会場：東京都千代田区平河町2-13-12 ■永田町駅4番出口から徒歩4分

対象 中央省庁・地方自治体、それに準じる公的機関の人事担当者

講師 日本生産性本部 公共部門人事支援センター 研究主幹 村上 和成

参加費 27,500円(税込) *8月31日・10月29日開催する「人事評価の『再』構築セミナー」
と各々同時にお申込みの場合、参加費を各23,375円
(計46,750円) (税込)に割引いたします。
*参加費にはテキスト代を含みます。

セミナーの ポイント

①地方公務員法改正で義務付けられた能力・実績に基づく人事管理の本格運用に必須な「処遇反映」について、つまずきポイントを踏まえて、制度設計と推進プロセスを解説します。

②人事評価を人材育成に結びつけるためのフィードバック方法などの具体的手順が学べます。

③本格導入にあたって、誤解されやすく意見がしやすい処遇反映への対策を学びます。

プログラム 10:00開講 / 16:30終了

※プログラムの内容は、都合により変更となる場合がございます。予めご了承ください。

人事評価結果の処遇反映をめぐる問題

- 1 評価の昇給区分を「活用している」自治体はなぜ43%に留まるのか？
- 2 人事評価制度・処遇反映における誤解
- 3 本格運用を妨げる4つのつまずきポイント
ポイント1 職員の人事評価への理解が深まらない
ポイント2 処遇反映による職場環境への悪影響
ポイント3 評価者によるバラツキが大きい
ポイント4 職種や部署間の違いが大きすぎる
- 4 自治体における人事評価基準のあり方
(適正評価実現の大前提)

処遇反映の設計と推進プロセス

- 1 人事評価シートとは独立した仕組みとする～処遇反映制度は計算ルールと恣意性排除のルールが基本
- 2 「人事評価シートの絶対評価」と「処遇反映の相対区分」～人件費予算と職員の頑張りのバランスをどうとるか
- 3 全庁調整の実際の手順・方法 ～どの評価段階か？・調整するのは点数？評語？・評価集団はどうする？

フィードバックによる人材育成への活用

- 1 フィードバック面談のステップ
- 2 本人評価が高い部下へのフィードバック
- 3 勤務場所が異なるなど行動把握が難しい部下へのフィードバック
- 4 低い評価をつけざるを得ない部下へのフィードバック
- 5 人事評価・人材育成・処遇反映の関係性を捉える

苦情処理制度の設計と運用のポイント

- 1 組織内における苦情処理制度の効果と限界
- 2 苦情処理委員会のメンバーと委員会決定の効力

先進事例紹介 & 質疑応答

《参加者特典のご案内》

参加者特典としてセミナー前後の時間で個別相談会を開催します。事前予約が必要となりますので、裏面の参加申込書よりお申し込みください。

お申込み
方法

日本生産性本部のホームページからお申し込みください。

<https://www.jpc-net.jp/seminar/>

※インターネット環境のない方のみ、裏面「お申し込み書」に
所要事項をご記入のうえFAXにてお送りください。

お申込み用
QRコード

JPCセミナー

検索

9/1開催分
お申し込み



10/30開催分
お申し込み



地方公共団体向け 人事評価結果の処遇 反映・人材育成への 活用ポイントセミナー

2020年 9月 1日(火) 10:00~16:30
2020年10月30日(金) 10:00~16:30

※当日は9:30より
受付いたします。

【場 所】日本生産性本部セミナー室 または オンライン

【参加費】27,500円(税込) *8月31日・10月29日開催セミナーと各々同時にお申込みの場合、
参加費を各23,375円(計46,750円)(税込)に割引。

【対 象】中央省庁・地方自治体、それに準じる公的機関の人事担当者

【最少催行人数】10名

※最少催行人数に満たない場合は、
セミナーの実施を中止させていただく場合があります。

講師
紹介

公共部門人事支援センター

研究主幹 村上 和成
(むらかみ かずしげ)

立教大学法学部卒業。日本生産性本部に入職後、雇用政策・福祉保健政策分野の調査研究、行政計画策定を担当。現在、同・公共部門人事支援センターにおいて、個別自治体の人事制度設計コンサルティング、管理職研修講師を担当し、実践的な制度設計、導入後の運用支援で高い評価を得ている。自治体・公的機関はもとより、民間企業、外資系企業からの依頼も多い。主な著書「人事戦略実務マニュアルファイル」(共著・アーバンプロデュース)「管理者のための目標設定マネジメント」(資金管理ポイント解説)(共著・共に生産性労働センター)。日本生産性本部・認定経営コンサルタント。

ご案内

処遇反映の実施に向けての人事評価制度の見直しについて、貴団体のご要望・
実態に合わせた人事制度改定・見直し事業・研修事業の企画書・概算見積書を
作成します。企画見積りは無料ですので、下記までお気軽にお問い合わせ下さい。

公益財団法人日本生産性本部【担当：大西孝治】
TEL.03-3511-4040 Eメール：k.ohnishi@jpc-net.jp

【申し込み要領】

日本生産性本部のホームページよりお申し込みください。お申し込み多数の場合は、先着順とさせていただきます。予め、ご了承ください。
受領後、開催1週間前に受講証をお送りします。時期が来ても到着しない場合は、恐れいますが、ご一報願います。参加お申し込み
後のキャンセルは原則としてご遠慮いただいております。開催の7営業日前からキャンセル料が発生しますのでご注意ください。

■お申し込みのキャンセルについて

参加者のご都合がつかない場合は、代理の方がご出席いただけるように
お願いいたします。代理の方のご出席も難しい場合は、開催日の8営業日
前までにご連絡ください。それ以降はキャンセル料を承ります。キャンセル
料は、右の通りとなります。

キャンセル料	開催8営業日前まで	無 料
	開催7~4営業日前	参加費の30%
	開催3~1営業日前	参加費の50%
	参加当日・不参加	全 額

【個人情報の取り扱いについて】 公益財団法人日本生産性本部では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認いただき、同意の上、生産性本部のプログラムにお申込みいただきますようお願い申し上げます。なお、同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

- 利用目的/①本プログラムに関する各種連絡、資料等の作成・配布、プログラム開催当日や講演者・事務局打ち合わせでの利用
②日本生産性本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査
上記以外の目的で個人情報を利用する場合、ご本人に個別に理由を説明し、同意を得た上で行うものといたします。
- 個人情報の第三者提供について/法令に基づく場合を除き、個人情報を第三者に提供することはありません。但し、本プログラムを担当する講演者等に、名簿等を確認いただく場合があります。
- 業務委託について/本プログラムの運営にあたり、業務の一部を外部に委託する場合があります。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報だけを委託します。日本生産性本部の選定基準に基づき委託先を選定し、契約により個人情報の保護を徹底するとともに、委託先に対して適切な管理・監督を行います。
- 皆様の権利/個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。その際は、以下までご連絡ください。
連絡先：公益財団法人日本生産性本部(コンサルティング部)：03-3511-4060 公益財団法人日本生産性本部 個人情報保護管理者 総務部長

※インターネット環境のない方のみ、下記「お申し込み書」に所要事項をご記入のうえFAXにてお送りください。

「人事評価結果の処遇反映・人材育成への活用ポイントセミナー(2020年9月1日/10月30日)」お申し込み書

上記に記載しております「個人情報保護の取り扱いについて」をご一読いただき、同意の上、ご記入ください。ご同意いただけましたら同意署名に印☑をお付け下さい。		<input type="checkbox"/> 個人情報の取り扱いについて同意する。		8月31日・10月29日に開催する「人事評価の『再』構築セミナー」と合わせてご参加の場合、参加費を以下のとおり割引いたします。 合計55,000円→46,750円(税込)
フリガナ	フリガナ	業種：	<input type="checkbox"/> セミナーに連続参加する	
組織名：		受講方法： <input type="checkbox"/> 会場 <input type="checkbox"/> オンライン		
所在地：〒		ご所属・お役職：		
派遣責任者	フリガナ 氏名： メールアドレス：	TEL：	()	
参加者①	フリガナ 氏名： ご所属・お役職：	受講日： <input type="checkbox"/> 9/ 1 <input type="checkbox"/> 10/30	参加者② フリガナ 氏名： ご所属・お役職：	受講日： <input type="checkbox"/> 9/ 1 <input type="checkbox"/> 10/30
個別相談会の申し込み ご希望の時間に☑を入れて、お申し込みください。 ※お客様の希望時間が重なった場合、調整させていただく場合があります。		<input type="checkbox"/> 9:30~10:00 <input type="checkbox"/> 16:30~17:00	<input type="checkbox"/> 12:30~13:00 <input type="checkbox"/> 17:00~17:30	

送信先 FAX:03(3511)4052

【お問い合わせ先】



公益財団法人 日本生産性本部
コンサルティング部【担当：大西、常盤、福田、山田】

TEL 03-3511-4060 FAX 03-3511-4052
E-mail consul.info@jpc-net.jp
https://www.jpc-net.jp/consulting/