

# 経営デザイン研修のご案内2021

「ポジティブアプローチ」により経営をデザインする

## 経営デザイン研修とは？



主に、事業承継に課題を持つ経営者を対象に実際に「経営デザイン」作成を通じて経営を明らかにしていただくプログラムです。

事業を持続させるためには、次世代の経営を担う幹部が「経営者」の目線で「これからの経営設計図」を明らかにすることが効果的です。

異業種交流、研鑽を図るオープン研修、専門家が貴社にお伺いして次世代経営チームで検討するインハウス研修(企業内教育)を開催しております。

いずれも、経営デザイン作成支援経験豊富なファシリテーターによるアドバイスを受けながら作成することで短時間で価値ある経営設計図を作ることができます。

事業の魅力を明らかにし、経営の未来を拓くためにお役立ていただけましたら幸いです。

### こんな方にオススメ！

- 経営を次世代につなげたい経営者の方
- 「経営が見える化」したい経営者、事業部長等の方
- 先代から経営を継承した若手経営者もしくは次期経営者の方
- 「経営デザイン認証」「日本経営品質賞」への挑戦を通じて「顧客価値経営」の一步を踏み出したい経営者の方

## ★ 「経営デザイン研修」の内容 ★

### スタートアップクラス

A3 1枚の「これからの経営設計図」を作成し、これからの経営の道筋を明らかにすることを目的に研修を行います。「これからの経営設計図」は、今後の経営の目指す姿を示し、実際の経営の道筋として活用していくことができるものです。研修では、ワークシートを用いて「自社の経営を振り返り」を行い、「ポジティブアプローチ」で、これからの経営の道筋を明らかにしていきます。

### ランクアップクラス

A3 1枚とA4 10枚の「これからの経営設計図」を作成し、理念、戦略、計画、目標を一つのストーリーとして「経営が見える化」することを目的として研修を行います。「人、組織」などの経営の力をより深く見つめなおすことで、具体的にこれからの経営の道筋を明らかにすることができます。また、経営の成果を裏付ける従業員満足度などの経営指標を明らかにすることで、経営力を向上させることができます。

### 概要

### カリキュラム

Session 1	Session 2	Session 3
<p>スタートアップ</p> <p>ランクアップ</p> <p><b>私たちの他にはない特長を明らかにするワークショップ</b></p> <p>これからの経営に欠かす事のできないポイントを浮き彫りにしていきます。</p>	<p>スタートアップ</p> <p>ランクアップ</p> <p><b>経営の現状と目指す姿を明らかにするワークショップ</b></p> <p>「人と組織」をはじめとする私たちの経営の力やライバル組織を見つめ直します。</p>	<p>ランクアップ</p> <p><b>目指す姿と実現の道筋をイメージするワークショップ</b></p> <p>目指す姿の実現に向けた道筋、成果を確認する従業員満足度などの裏付けデータの取り方を明らかにします。</p>
<p>10:00</p> <p>わが社の生い立ち</p> <p>お客様を見つめなおす</p> <p>私たちの原動力(人と組織)を見つめなおす</p> <p>14:30</p>	<p>14:30</p> <p>ありたい姿をデザインする</p> <p>ライバルを見つめなおす</p> <p>「これからの経営設計図」(A3)の磨き上げ</p> <p>一日目 終了</p> <p>18:00</p>	<p>13:30</p> <p>目指す姿と実現の道筋をイメージする</p> <p>「これからの経営設計図」(A4)の磨き上げ</p> <p>二日目 終了</p> <p>17:30</p>

# ★ インハウス研修(企業内教育)について ★



貴組織の目的、参加ご対象、スケジュール等、ご要望に応じて、専門家が「経営設計図」作りをファシリテートします。※オンラインでの開催実績もございます

開催の  
主なねらい

- **次世代経営幹部の養成** 経営参画マインド、目線の引き上げに有効
- **経営戦略策定、事業戦略策定** 全社、部・課、店舗・事業所等、希望により設定可能
- **ビジネスパートナー研修** 組織の枠を超えて共通の顧客価値創りに取り組む

## こんな方にオススメ！

- 多数の幹部が参加して、経営を設計もしくは事業戦略をたてたい  
(先代から経営を継承した若手経営者もしくは次期経営者ないし事業統括責任者の方)
- 個別の経営の現状、ニーズ、スケジュール等に応じたアドバイスを受けることにより、内容を具体的に磨き上げたい  
(次世代幹部、ビジネスパートナー研修等)

## インハウス研修のお申し込みはこちら

事務局がご案内いたします。お問い合わせはこちらから。

📄 <https://www.jqac.com/contacts/>



# ★ オープン研修について ★

## 開催日程・会場

形式	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>スタートアップ</b> 1日間(Session1、Session2 のみに参加)</li> <li>● <b>ランクアップ</b> 1.5日間(Session1～Session3 全て参加)</li> </ul>
日程	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>スタートアップ</b> ・5月13日(木) 10:00～18:00</li> <li>● <b>ランクアップ</b> ・5月13日(木) 10:00～18:00 ・5月18日(火) 13:30～17:30</li> </ul>
会場	日本生産性本部(東京都千代田区平河町)※対面開催

## 参加費用(税込)

一般	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>スタートアップ</b> 55,000円</li> <li>● <b>ランクアップ</b> 88,000円</li> </ul>
日本生産性本部 賛助会員	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>スタートアップ</b> 48,400円</li> <li>● <b>ランクアップ</b> 77,000円</li> </ul>
経営品質協議会 会員	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>スタートアップ</b> 46,200円</li> <li>● <b>ランクアップ</b> 73,700円</li> </ul>

## オープン研修のお申し込みはこちら

下記WEBサイトから**お申し込み書**をダウンロードしていただき、必要事項をご記入の上、**メールにてご送付**ください。

📄 [https://www.jqac.com/management\\_design/training#OPEN](https://www.jqac.com/management_design/training#OPEN)



## 参考：経営デザインをもっと理解するために・・・

経営品質協議会webサイトから、ダウンロードできます！研修参加前に事前に検討されることをお勧めします。

「自社のこれからの経営設計図」と「経営デザインガイドブック(本編・解説編・チェックボックス編)」

## 「経営デザイン認証」申請のおすすめ：「これからの経営設計図」を「わかる」「できる」ために・・・

専門家からのアドバイスで、自社で気づくことのできないアイデア、気づきを得ることができます。

📄 <https://www.jqac.com/management-design/index.html> にアクセス



経営デザイン研修  
お問い合わせ先

公益財団法人日本生産性本部 顧客価値創造センター

経営品質協議会事務局 担当：塩見 / 半田

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12

問合せ：<https://www.jqac.com/contacts/>

Email : [jqa-info@jpc-net.jp](mailto:jqa-info@jpc-net.jp) <https://www.jqac.com/management-design/>

