

## お申込み要領

### 1. お申込み方法について

下記の「参加申込書」をご記入の上、ファクシミリをお送りいただくか、申込用Webページ(「日本生産性本部 自治体マネジメントセンター」で検索下さい)よりお申込み下さい。先着順にて受付いたします。開催のご案内と請求書は、開催の1週間前までにお送り申し上げます。

### 2. オンラインセミナーの視聴環境と事前テスト(8月初旬予定)について

ご視聴環境の事前テストのため、8月初旬を目途にご連絡をいたします。事前テストの上、ご視聴環境に問題があり、本オンラインセミナーをご視聴頂けない場合は、開催7営業日前(8月11日)までにお申し込みをお取り消しいただくことも可能です。

(ご参考)視聴環境

●PCの場合 OS およびブラウザ:Windows7以降(Internet Explorer、Firefox、Chrome、Safari5+) / Mac10.7以降(Safari5+、Firefox、Chrome) /

Linux (Firefox、Chrome)

●スマートフォンなどモバイルの場合 専用アプリケーション「ZOOM Cloud Meetings」のインストールが必要です。

### 3. お申込みのキャンセルについて(キャンセルポリシー)

開催7営業日前(8月11日)以降のお取消しは、以下のキャンセル料を申し受けますので、代理の方のご参加か、お早めのご連絡をお願い申し上げます。

7～4営業日前 (8月11日～14日)	参加費の30%	3営業日前～前々日 (8月17日～18日)	参加費の50%	開催前日および当日 (8月19日～20日)	参加費の全額
------------------------	---------	--------------------------	---------	--------------------------	--------

## 参加申込書

FAX:03-3511-4039 (日本生産性本部自治体マネジメントセンター宛) 令和2年 月 日

貴団体名	ふりがな	TEL
所在地	〒	FAX
連絡担当	氏名(所属・役職)	E-mail
資料 ※いずれか お一つを ご指定下さい。	「地方自治体における総合計画ガイドライン」	
	「総合計画の新潮流」(公人の友社、2014)	
備考	請求書の宛名などでご指定がある場合にご記入下さい。	
参加者①	ふりがな	所属・役職
	氏名	
参加者②	ふりがな	所属・役職
	氏名	
参加者③	ふりがな	所属・役職
	氏名	

**お問い合わせ先** 公益財団法人日本生産性本部 自治体マネジメントセンター  
「総合計画2.0の策定と運用セミナー」事務局 田中・吉田(プログラムについて) 斎藤(啓)(参加費等について)  
〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12 TEL:03-3511-4013 FAX:03-3511-4039 MAIL:public@jpc-net.jp

※お申込みにあたりご不明な点等がございましたら、上記連絡先までお問い合わせください。

#### ◆個人情報の取り扱いについて◆

「公益財団法人日本生産性本部」では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認の上、ご同意くださいますようお願い申し上げます。  
なお、同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

##### 1. 利用目的

・本セミナーに関する資料作成、連絡、事前資料等の配布、開催当日での使用

・当本部が主催・実施する各事業におけるイベント・セミナーの開催情報のご案内

以上の目的以外で個人情報を利用する場合、ご本人に個別理由を説明し同意を得た上で行うものといたします。

2. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に提供することはありません。ただし、当日講師等の関係者に限り名簿等を配布させていただきます。

3. 本セミナーの運営にあたり、業務の一部を外部に委託しております。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報だけを委託します。

4. 当該個人情報に関しては、共同利用は致しません。

5. 本セミナーでは一部撮影を行います。得られた情報や撮影した画像は、当本部の広報宣伝活動に使用することがあります。

6. 個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。その際は、以下までご連絡ください。

公益財団法人日本生産性本部(顧客価値創造センター、担当:吉田):03-3511-4013

7. 個人情報保護管理者 公益財団法人日本生産性本部 総務部長

# 「総合計画2.0の策定と運用に向けて」 ~ますます変化する環境に対応するために~ オンラインセミナー開催のご案内

8/20 (木) オンラインセミナー  
「総合計画2.0の策定と運用に向けて」

ますます変化する環境に対応するための総合計画の策定と運用についてご紹介します。

時 間 13時00分～16時00分

講 師 テーマ:「総合計画による地域経営～滝沢市の総合計画」  
木下 昇三氏 岩手県 滝沢市

テーマ:「総合計画2.0への挑戦～小林市の総合計画」  
富満 聖子氏 宮崎県 小林市

テーマ:「総合計画の現状と課題～策定と運用の視点から」  
佐藤 亨 日本生産性本部

方 式 インターネット配信によるオンラインセミナー形式で開催します。  
参加方法は、開催1週間前を目途に別途ご案内いたします。

参加費 12,000円/1団体(消費税込・資料代を含みます)  
(本オンラインセミナーは、1団体より何名様でもご参加可能です。)

資 料 以下よりいずれかお一つを資料としてご送付致します。  
・「地方自治体における総合計画ガイドライン」  
・「総合計画の新潮流」(公人の友社、2014)

対 象 地方自治体の総合計画、行政改革ご担当者

備 考 本オンラインセミナーは、原則としてオンラインでご参加頂きます。  
やむを得ず、直接のご参加が必要な場合は、事務局までご連絡下さい。



公益財団法人 日本生産性本部  
自治体マネジメントセンター

## 開催趣旨

基本構想を頂点として、基本計画や実施計画に基づき各分野の諸施策が具体化される行政計画の体系は、「総合計画」と呼ばれてきました。社会動向の変化に対応し、行政の事務・事業の実施を裏支えする必要性から、総合計画の内容は自ずと総花的になりがちでした。

2011年5月の地方自治法の改正により、市町村への基本構想の策定義務付けが撤廃されてから約9年が経過しました。わが国全体で人口減少が続く中、いわゆる「消滅可能性都市」についての調査提言を端緒に「地方創生」が展開され、また、「SDGs」（持続可能な開発目標）の達成やウィズ・コロナ時代の住民の意識や行動変容への対応など、地方自治体に求められる役割は、一層重要性を増しています。

地方分権改革を経た今日、いわば「地方政府」でもある地方自治体には、自ら責任をもって行政経営や地域経営に取り組むことが求められています。そのためには、総合計画の位置づけやあり方を自ら設定することが必要です。

当本部では、総合計画の実態把握と先導事例に対する調査研究を行い、活用の方向性や注目すべき論点を洗い出すために、「新たな総合計画策定モデルの開発に関する研究会」を開催しました。同研究会は、毎年参加自治体を募り、8年間に渡り全国各地の自治体の参画や協力を得ながら活動を推進してきました。また、活動をもとに「地方自治体における総合計画ガイドライン」を作成し、広く自治体関係者の皆様にご提供しています。

全国の実態を見ると、総合計画の策定や運用の目的が、行政組織の活動を支えるものと位置付けられている自治体がある一方、地域経営全体を支えるものとされている自治体もあります。また、総合計画に含まれる情報の範囲として、行政が実施することを網羅的に含むもの、メリハリをつけているもの、住民や事業者など地域の主体が挑戦するテーマを含むものなどがあります。これらの実態を踏まえると、総合計画は「①総花型」「②個別計画型」「③戦略計画型」「④地域計画型」「⑤地域経営計画型」の5つのタイプに分類することができます。

ますます変化する環境や、一層多様化する住民のニーズに対応するためには、各自治体・地域の実情にあわせて総合計画の位置づけや運用目的を設定し、適切な自治体経営の仕組みをつくることが不可欠です。本セミナー及び研究会では、総合計画を「活用」するための課題を共有し、解決策を探ってまいります。

今回は、これまでで初となるオンラインセミナーの形式で開催し、滝沢市、小林市の総合計画ご担当者より、経験談を交えながら各団体の現状をお話いただきます。活用できる総合計画の策定について、具体的に考える場をご提供いたします。

時節柄、お忙しいこととは存じますが、貴台のご出席を賜りますようお願い申し上げます。

## 公益財団法人日本生産性本部 自治体マネジメントセンターについて

自治体マネジメントセンターは、公共組織の質を高めることを通じて社会の質の向上に寄与することを理念としています。

地方分権の進展、財政に対する懸念、住民ニーズの多様化など地方自治体をとりまく環境はかつてない大きな変化を迎えています。地方自治体には、このような新しい環境に対応して、行政経営の革新を実現し、住民満足を向上させる取り組みが期待されています。

当センターは、総合計画の策定、調査・研究、組織の診断とコンサルティング、人材開発、行政評価、財政分析などの活動を総合的に展開しております。このような公共組織の経営の質を高める支援を通じて、地方発の新しい日本の創造を目指しております。

求められるこれからの自治のかたち、公共のあり方について皆さまと共に議論し、築き上げていきたいと考えております。

## プログラム

### 8/20 オンラインセミナー 「総合計画2.0の策定と運用に向けて」

#### 「総合計画の現状と課題～策定と運用の視点から」

13:00  
～  
13:30

公益財団法人日本生産性本部 顧客価値創造センター 課長 佐藤 亨

総合計画は自団体の最上位の計画として策定されていても、形骸化している団体が少なくありません。その原因は総合計画の“運用”が軽視されている点にあります。本セッションでは、策定と運用の視点から総合計画の現状と課題を整理します。

#### 「総合計画による地域経営～滝沢市の総合計画」

13:30  
～  
14:00

滝沢市役所 企画総務部企画政策課 課長 木下 昇三氏

滝沢市では、組織基盤となる経営品質向上活動への取り組みを契機として、総合計画を核とした改革に取り組んできました。当初、総合計画は行政を変革するものでしたが、その動きが地域に拡大し、第5次滝沢市総合計画から地域経営に取り組んできました。そこで、滝沢市の総合計画策定推進者である木下氏に「総合計画による地域経営-滝沢市の総合計画」についてお話しいただきます。

14:00  
～  
14:10

#### （休憩）

#### 「総合計画2.0への挑戦～小林市の総合計画」

14:10  
～  
14:40

小林市役所 総合政策部企画政策課 課長 富満 聖子氏

小林市では、平成29年度より第2次総合計画がスタートしました。第2次総合計画では、実効性を確保するため、計画の策定に留まらず、予算編成、行政評価、人事評価など運用するシステムの変革にも同時に取り組んできました。また、各主体がオーナーシップを持てるように、大規模な市民参画、職員参画も行われています。そして、協働できる計画として、自治基本条例も具現化されています。そこで、本セッションでは、総合計画の策定を推進してきた富満氏に小林市の挑戦についてお話しいただきます。

14:40  
～  
15:00

#### （休憩）

#### パネルディスカッション 「総合計画2.0の策定と運用における課題」

15:00  
～  
16:00

パネリスト 滝沢市役所 木下 昇三氏  
小林市役所 富満 聖子氏  
コーディネーター 日本生産性本部 佐藤 亨

総合計画について、ご出講いただいた皆様と、パネルディスカッション形式で議論の場としたいと存じます。各団体の現状と課題について話し合ってください、総合計画の策定と運用の課題について議論を深めてまいります。