

<事業全体を見渡せる能力を>

会計・ファイナンスから経営戦略、目標管理、人事評価まで 事業部長になるための「経営の基礎」

～ビジネスパーソンのリスキング、ベテランマネジャーの学び直しにも～

日 時

2022年12月21日(水)
13:30～16:30

会 場

日本生産性本部 セミナー室
(東京都千代田区平河町)

講 師

新井 健一 / 陶山 匠也
(裏面プロフィール)

参加費

(資料代・税込)

一般の方: 11,000 円
賛助会員: 8,800 円(生産性本部賛助会員)
LIC会員: 6,600 円(生産性労働情報センター会員)

対 象

組織のマネジメント層を目指す方、教育研修担当ご担当者、ほか

本セミナーのポイント／趣旨

1. 会計・ファイナンス、それを実現する戦略、戦略の実行(プロセス)と実現(結果)を評価する指標、これらの指標を体系的な管理に組み込みつつ、体系の全体像や経営から個人にいたるまでのつながりをご理解いただきます。
2. 事業課題把握解決するために必要なことを、網羅的・体系的に意識づけることによって、職場を活性させ、個人を動機づけることに繋がります。
3. 人生100年時代、生涯キャリアを自己管理していなくてはならないビジネスパーソンのリスキング、ベテランマネジャーの学び直しに。

プログラム (13:30～16:30)

知識編: 「会計」と「ファイナンス」の関係を読み解く
～「会計」の基本～

…会計の儲けのしくみとその構造をしる

実務編: 「経営戦略」「目標管理」「人事評価」を理解する

・ これからの「経営戦略」を考える

…新たな価値を創造するために

・ フレームワークで事業の全体像を掴む

…いまを知り、未来へ自社の収益構造を組み立てる

・ 「経営管理」と「目標管理」を連動させる

…「経営目標」と「財務」を結ぶバランススコアカード

・ VUCA時代に求められる人事の役割

…誰もが幸せに働ける必要な評価のあり方とは?

簿記や勘定項目ではなく、企業の「儲けのしくみ」や「構造」です

「経営戦略」「目標管理」「人事評価」を個別ではなく、会計と合わせ一つのストーリーとして捉えます

【講 師】
新井 健一 氏

アジア・ひと・しくみ研究所代表取締役
早稲田大学政治経済学部卒業後、大手重機械メーカー、アンダーセン
(現KPMG)、同ビジネススクール責任者を経て独立し現職。
主な著書に『いらない課長、すごい課長』『働かない技術』(日本経済
出版社)、『課長の哲学』(インプレス)など。

陶山 匠也 氏

米国系研修会社アービンジャー・インスティテュート・ジャパン、人事系
コンサルティングファーム NMP マネジメントコンサルティング取締役
九州大学農学部大学院修了後、日本政策投資銀行にて投融資業務や
東アジアの現地法人管理業務に従事。香港科技大商学院(HKUST
Business School)にてMBAを取得し現職。

本セミナーでは、「会計」と「ファイナンス」
の関係を読み解き、「経営戦略」「目標管理」「人
事評価」を理解するための『事業部長になる
ための「経営の基礎」』を配布・使用します。



生産性出版((定価 2,860 円(税 10%))
※資料代は、参加費に含まれています

賛助会員ご入会のお勧め

日本生産性本部の賛助会員にご入会いただくとセミ
ナー等の参加割引や各種特典があります(年会費は、法
人会員は企業規模に応じ、労組は一口 5 万円より)。

Fax:03-3511-4073

【参加要領】

- お申し込みは、下記「参加申込書」を FAX でお送り下さい。開催 10 日前頃までに折り
返し参加証・ご請求書をお送りします。間際になっても参加証が届かない際は、お手数
ですが事務局までご連絡下さい。
- 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場
合は、代理の方のご派遣をご検討下さい。キャンセルの場合は下記キャンセル費用を申
し受けますのでご注意下さい。

開催日 7～4 営業日前	参加費の 30%
開催日 3 営業日前～前日	参加費の 50%
開催日当日	参加費の全額

【ご参加にあたってお願い】

本セミナーは、WEB 配信と会場集合の両方にて行います。会場に
ご参加いただける方にはお席に限りがあります。満席の場合は WEB
配信でのご参加をお願いする場合がありますがご容赦ください。

※WEB 参加の場合、「経営の基礎」は事前にお送りします
(間際のお申込みの場合間に合わないことがございます)

「事業部長になるための『経営の基礎』」 参加お申込書

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

年 月 日

組 織 名			
所 在 地	〒		
TEL		FAX	
会員区分	1. 一 般 2. 日本生産性本部 賛助会員 3. L I C(生産性労働情報センター) 会員 4. 県生産性本部 会員		
お申込責任者 お名前	ふりがな	ご所属/役職	
E-MAIL			
ご参加者 お名前	ふりがな	ご所属/役職	
E-MAIL			
参加形態	☐ WEB配信でのご参加 ☐ 会場にてご参加 (いずれかに☑をお願いいたします)		

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し保護の徹底に努めます。当本部個人情報保護方針の内容についてはホームページ
(<http://www.jpc-net.jp/>) をご参照下さい。2. 個人情報はセミナーの事業実施に関わる資料等の作成、並びに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、顧客分析・市
場調査のために利用します。3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがあります
が、サービス提供に必要な個人情報だけを開示しそれ以外に使用させることはありません。5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用
の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。当部または総務部個人情報保護担当窓口(TEL03-3511-1112)までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者(総務部長)】