

<会場、オンラインLIVEのハイブリッド開催> 組合活動に役立つ経営分析セミナー ～労使交渉・労使協議の充実に向けて～

日時 2025年11月18日(火)
10:30 ～ 17:00

講師 檜作 昌史
(公財)日本生産性本部
主席経営コンサルタント

形式 ①会場参加
(ビジョンセンター赤坂(永田町))
②オンラインLIVE配信(Zoom)の
ハイブリッド型を予定

参加費 賛助会員:36,300円(税込)
一般参加:42,350円(税込)

◆ セミナーのポイント

- ①労使交渉・労使協議の際に求められる自社経営状況を正確に把握、分析する力が養えます。
- ②経営、財務諸表などを初めて学ぶ方にも対応したわかりやすいプログラム内容で、演習を交えながら基礎力、実践力が養えます。

1. 会社の数字を理解する

- 儲けの仕組み
- 貸借対照表(B/S)と損益計算書(P/L)の理解と基本的な読み方のコツ

2. 会社の安全性・収益性とは

- 良い会社の貸借対照表とは一自己資本比率の良い会社と悪い会社で比較
- 代表的な収益性指標の意味や見方
- 財務会計と管理会計の違いー労使における管理会計の重要性
- 損益分岐点分析の手法(変動費と固定費、限界利益・損益分岐点の仕組み)
[演習]
- ・安全性指標(自己資本比率)
- ・収益性指標(総資本経常利益率、売上高経常利益率、総資本回転率など)
- ・損益分岐点(限界利益率、損益分岐点売上高、損益分岐点売上高比率など)

3. 会社の生産性とは～適正な労働分配にむけて

ー「付加価値生産性」の基本的な考え方と

「賃金支払能力」の分析に役立つ財務指標の読み方

- 付加価値の意味と計算方法(控除法と加算法)
- 付加価値率(売上との関係)とは(川上産業と川下産業の違いなど)
- 適正な付加価値の分配にむけて
 - ー労働分配率の意味
 - ー労働生産性と賃金(人件費)の関係

[演習]

- ・付加価値額、付加価値率、労働生産性、労働分配率

檜作 昌史（ひづくり・まさし）

（公財）日本生産性本部 主席経営コンサルタント

神戸大学法学部卒。旧都市銀行に入行。M&Aアドバイザリー業務や法人向けソリューション営業部門の責任者として活躍。日本生産性本部「経営コンサルタント養成講座」修了後、中堅・中小企業の経営改革支援、中期経営計画の策定および実行支援、企業内研修（管理職研修、財務基礎研修等）を専門領域として活躍。また、財務諸表などの経営指標をもとにしたコンサルティングなどを多数手掛け、好評を得ている。

著書に「経営コンサルティング・ノウハウ 会計マネジメント」（中央経済社）、「中堅・中小企業のためのM&Aハンドブック」（大阪商工会議所/共著）。



形式

- ①会場参加（ビジョンセンター赤坂（永田町）、永田町駅徒歩0分）
 - ②オンラインLIVE配信（Zoom）
- のハイブリッド型を予定
※実施2週間前を目途に判断し、変更の場合は連絡いたします。

開催要領

- お申し込みは、日本生産性本部ホームページ（本パンフレット記載QRコード）からのお申し込み、または下記「参加申込書」をFAXでお送り下さい。開催2週間前日目で請求書ならびに「参加のご案内」を送付申し上げます。前日までに届かない際は、お手数ですが事務局までご連絡下さい。
- 参加申し込み後のキャンセルは原則ご遠慮いただいております。やむを得ずご欠席の場合は、代理の出席をご検討いただき、速やかにご連絡下さい。なお、キャンセルの場合は右記日程よりキャンセル料が発生しますのでご注意ください。

賛助会員入会のお勧め

日本生産性本部の会員になると、セミナー等の参加割引や各種特典があり大変お得です。年会費は、法人会員の「企業」の場合、企業規模に応じて、「労働組合」の場合は一口5万円からとなっております。詳細はセミナー担当までお気軽にお問い合わせください。

キャンセル日	キャンセル料
開催日7～4営業日前 (11/7～11/12)	参加費の30%
開催日3営業日前～前日 (11/13～11/17)	参加費の50%
開催日当日 (11/18)	参加費の全額

下記個人情報に同意の上、本セミナーに申し込みます

※個人情報の取扱いについて

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ（<https://www.jpc-net.jp/>）をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申し込みいただきますようお願いいたします。2. 個人情報は、『組合活動に役立つ経営分析セミナー』の事業実施に関わる資料等の作成、並びに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、及び顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、生産性運動基盤センター（担当：連絡先TEL03-3511-4006）または総務部個人情報保護担当窓口（TEL03-3511-4003）までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者（総務部長）】6. お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はご本人次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。7. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。



QRコードからもお申し込みいただけます

「組合活動に役立つ経営分析セミナー」参加申込書

2025年 月 日

貴組織名					
所在地		〒			
TEL		FAX			
会員区分		1. 賛助会員 / 2. 一般 ※いずれかを○で囲んでください。区分がわからない場合には記入せずそのままお申込みください。			
お申込責任者 ご氏名		ふりがな		E-mail	
ご所属				お役職	
参加者	ご氏名	ふりがな		ご所属/お役職	会場 オンライン
	ご氏名	ふりがな		ご所属/お役職	会場 オンライン

公益財団法人 日本生産性本部 生産性運動基盤センター（担当：深澤、新井、春日）

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12 TEL：03-3511-4006 E-mail：slr-info@jpc-net.jp

Fax：03-3511-4048