

強い会社を創る
強い経営陣が、

“攻めのガバナンス”を実現する 経営力強化プログラム

開催日程 2021年 8月4日・9月15日・10月13日・11月17日(1期 全4回)
各回 15:00-18:30(3.5時間)

参加対象 執行役員以上／次世代の役員候補の方

参加費 賛助会員 297,000円 一般会員 330,000円

講師 株式会社ボードアドバイザーズ
代表取締役社長 佃 秀昭氏 他、同社メンバー



公益財団法人 日本生産性本部

これからの厳しい時代を勝ち抜く為には、
経営体制を強化し、企業価値の向上をしていかななくてはなりません。

その為には経営陣が役割を理解し、必要な知識と経験を有し、
効果的に機能を果たしていくことが求められます。

本プログラムはそうした“攻めのガバナンス”を実現し、
会社そのものを強くする、新しいスタイルの経営幹部対象研修です。

プログラムの特徴

- 1
- 多くの経営改革を手掛ける「ボードアドバイザーズ」社のメンバーが直接指導
- 2
- 「模擬取締役会」で“強い経営陣”を実体験し、そのノウハウを自社に活かす
- 3
- 他社経営幹部および幹部候補者との相互研鑽と強固な人脈形成
- 4
- 新コーポレートガバナンス・コードの理解

モデル・スケジュール(全4回、計14時間 別途懇親会2回)

1日目 8月4日(水)	ガバナンスの全体論
	日本企業を取り巻く事業環境 日本企業の経営構造 日本企業の課題 取締役会の改革 コーポレートガバナンス・コード
15:00	導入と自己紹介
15:30	講義
16:30	討議 我が社のガバナンスと課題
18:30	終了・懇親会

2日目 9月15日(水)	経営幹部の役割と要件
	経営幹部の果たすべき役割 経営幹部に求められる人材要件 後継者計画とは 後継者計画における取締役会の役割
15:00	講義
16:00	討議 模擬取締役会①
18:00	総括 模擬取締役会からの学び
18:30	終了

3日目 10月13日(水)	取締役会の機能
	取締役の目的と役割 コーポレートガバナンス・コードの要請 取締役会の構成 取締役会の実効性評価について
15:00	講義
16:00	討議 模擬取締役会②
18:00	総括 模擬取締役会からの学び
18:30	終了

4日目 11月17日(水)	自己変革と組織変革
	管理職と経営幹部の違い 成人発達理論と、大人の知性(mind)の成長 自己変革を助ける「免疫マップ」 発達志向型組織の条件
15:00	講義・討議
17:30	プログラム総括・決意表明
18:30	終了・懇親会

貴社の経営体制は適正に機能していますか？

- ☐ 役員や取締役が自身の役割を認識、遂行できているか。
＊経営幹部が部長職の延長線上で物事を考えてしまっている…
- ☐ 経営陣の多くが経営幹部に相応しい資質、スキル、経験を有しているか。
＊ビジョン等と連動した幹部の人材要件や輩出の為のサクセッションプランがない…
- ☐ 取締役会や役員会等の経営における会議体が機能を果たせているか。
＊数値報告や各事業の実施可否の判断等で終始してしまう…

講師紹介



コーディネーター／講師

佃 秀昭 氏

株式会社 ボードアドバイザーズ
代表取締役社長
東京大学法学部卒業、
MITスローン経営大学院修了
三和銀行(現三菱UFJ銀行)、エゴンゼンダー
日本法人代表取締役社長等を歴任。金融庁・
東京証券取引所「スチュワードシップ・コード」及
びコーポレートガバナンス・コードのフォローアップ
会議メンバー。

日本企業の競争力や生産性が高まらない背景として、
経営体制が十分に機能していないことに一因があります。

本セミナーでは、私どもの多岐にわたる経営改革支援の経験に加え、
政府有識者会議メンバーとしての専門性や、関係当局および
内外主要機関投資家等との意見交換を通じて培った
幅広い知見も踏まえ、取締役会と経営者の目線に立った
総合的アドバイスを提供します。

講義だけでなく、模擬取締役会等のワークによって
課題を浮き彫りにするハイレベルのプログラムを通じ、
経営体制の観点で自社の機能不全の根本原因に
「気づき」を感じていただき、“攻めのガバナンス”の実現に向けた
一歩を踏み出してください。



講師

東 光伸 氏

京都大学法学部卒、
ニューヨーク大学ロースクール卒
米国ニューヨーク州弁護士

日系・外資系企業での豊富な経験を活かし、日
本企業の経営陣として経営戦略・財務戦略・人
事戦略等を主導。インベスター・リレーション、危
機管理広報、法務の領域においてもアドバイザ
リーを提供。



講師

安田 結子 氏

一橋大学社会学部卒、
UCLA卒(経営学修士)

製造業・テクノロジー・サービス業等幅広い業
界を対象に活動。日本企業の取締役会と経営
者に対し取締役会評価、指名委員会活動支
援、CEO後継者育成計画支援、経営層のリー
ダーシップ開発等を担う。



講師

坂本 正明 氏

東京大学法学部卒、
UCLA卒(経営学修士)

日本の大手・中堅企業トップが抱える経営課題
に対し、「戦略」と「人材」の側面から解決支援
に長く携わる。経営幹部及び社外取締役の招
聘、経営幹部のアセスメントやリーダーシップ開
発が専門。専門分野で培った知見を基に取締
役会評価、指名委員会活動支援にも従事する
など豊富なアドバイザーを提供。

セミナー概要

対 象	執行役員以上 次世代の役員候補の方 ※上場・非上場問わずご参加頂けるプログラムとなります。
定 員	最大20名(1社2名程度まで)
研修時間	全4回 計14時間 別途懇親会2回 各回 15:00-18:30(3.5時間)
講 師	●コーディネーター／講師 佃秀昭氏 株式会社ボードアドバイザーズ 代表取締役社長 ●他講師：株式会社ボードアドバイザーズ社 メンバーの皆様
会 場	学士会館 302号室 (〒101-8459 東京都千代田区神田錦町3-28) 
参加費 (税込)	賛助会員：297,000円 一般会員：330,000円 ※懇親会費含む

申し込み方法



ウェブサイトからお申し込みください。

生産性本部 攻めのガバナンス



<https://jpc.secure.force.com/customers/trainingseminar?no=C023952>