

Aアドバンス



シナリオと因果関係による戦略のマネジメントの実践力強化

上級管理者 戦略実践力強化コース

研修時間 / 22時間

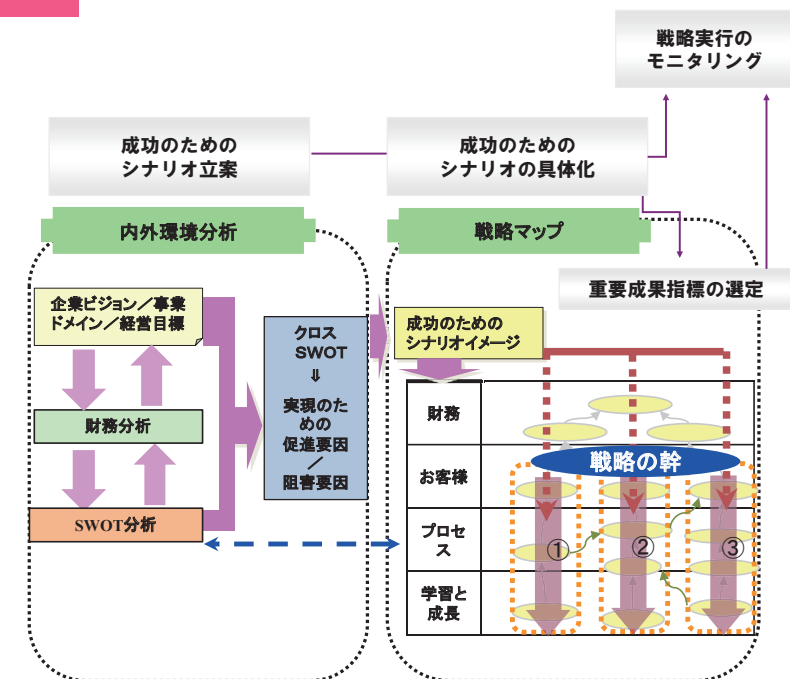
対象	部長・次長・支店長・工場長			講師	日本生産性本部 講師 澤倉光仁郎
参加費 (消費税10%込)	賛助会員	一般	*うち宿泊費・食事代 (シングル利用) 30,800円	会場	レクtoor-葉山 湘南国際村(神奈川県葉山町)他
	165,000円	187,000円		定員	16名

開催日程 (合宿2泊3日)	01 8:30 21:00	第1日	第2日	第3日
		2021年 第14回 9月8日(水)~10日(金) 第15回 11月10日(水)~12日(金) 2022年 第16回 3月2日(水)~4日(金)	13:30開始 1. シナリオと因果関係追及による戦略のマネジメントとは ・経営管理上でよくある問題症状 【グループ演習】 ケーススタディ A社 ・戦略のマネジメントの目的と本質 ・「戦略マップ」の仕組みと作成ステップ 【ミニ演習】クロスSWOT分析 ・4つの視点による戦略課題の整理 【経験交流】	2. 戦略のマネジメントの実践 I 【グループ演習】 ケーススタディ D社 ・クロスSWOTによる促進要因/阻害要因の抽出 ・戦略のシナリオ化と課題抽出 ・KPIを含む成果指標の捉え方と展開化 ・成果指標の設定とプランへの展開 ・戦略マップの作成と可視化 ・発表・質疑応答

期待される効果

- 経営戦略・計画と経営ビジョンや経営目標の実現の関係を因果関係で追及して考える力を身につけます
- 経営幹部として、経営戦略・計画を実践し、達成度を高めるための必要な知識・スキルを習得します
- 経営戦略・計画を「ミドルアップダウン&横連携」で推進する役割・機能を確認・理解します

プログラム構成



講師のコメント

澤倉 光仁郎

本コースで実現したいことは、組織の健全かつ持続的成長を阻害する生活習慣病的な要因を排除し、上級管理者として「戦略志向」の組織づくりのために必要な思考力と実践力を強化することです。これまでに関わった様々な業種・職種における豊富な経験をもとに、講義・ケーススタディ(演習)を随所に織り交ぜた内容をご体験いただき、上級管理者の方の実践的なリーダーシップとマネジメントへの有用な気づきの場となれば幸いです。



受講者の声

- 講義と演習のバランスがよく、戦略をマネジメントしていく手法について学ぶことができた。
- 短期的な視点で年間の事業計画に追われてしまっていたが、中長期的で全社的にシフトしていく重要性を実感した。
- 戦略マップ作成のプロセスを体験できて、ストーリー性と理論が大切だと実感した。

本コース受講後の推奨プログラム

- ① 経営幹部のための経営戦略講座(P.32)
- ② 上級管理者 組織力強化コース(P.34)