

経営は哲学なり、
経営はアートなり



2026年度
第14期 経営者養成講座
Art of Management Program(AOM)
2026年8月～2027年7月(予定)



公益財団法人 日本生産性本部

真の経営リーダーへの誘い

～経営は哲学なり、経営はアートなり～

魅力あふれる講師、伝統文化の真髄、稀有な体感と学びの数々

米中対立やウクライナ情勢、円安・インフレ、人口減少などが重なり、世界は複合的な構造変化の渦中にあります。既存の成功モデルが通用しない中、生成AIの急速な進化はビジネスの前提そのものを大きく変え、人間にしか担えない判断力や構想力、すなわち人間力の真価が問われる時代となりました。

経済の中心は「モノ」から「コト」へ移り、「ココロ」や「感性」が新たな価値となっています。こうした環境下では、経営理論といった「Science」だけでなく、幅広い教養や多様な経験に裏打ちされた感性や勘、すなわち「Art(真・善・美)」を重視し、人間力と経営哲学を磨くことが不可欠です。不確実性の時代にこそ、長期的視野と確かな意思決定力を備えたリーダーが求められています。

本プログラムでは経営者および経営者候補の方々を対象に、卓越した経営リーダーをはじめ各界一流の方々の生き様や伝統に触れることによってArtを涵養し、皆様の経営指針の一助となりますことを願っております。

経営における「Art」を支える力

AOMでは、幅広い知識・教養、体験から導き出される真善美を「Art」として広義に捉えており、この「Art」を経営における重要な意思決定軸、経営観を見出すための重要な要素と定義し、以下7つの力(経営における「Art」を支える力)を磨いていただくことを目指します。

- | | |
|----------------------|----------------------|
| 1 卓越した「善い目的」を作る能力 | 5 直感の本質を生きた言葉や物語で伝える |
| 2 他者と文脈を共有し、場を触発する能力 | 6 伝承する力 |
| 3 ありのままを凝視し、洞察する能力 | 7 統率力 |
| 4 勇気、強烈な意志 | |

*故野中郁次郎氏の共著論文「賢慮のリーダー」(DIAMOND ハーバード・ビジネス・レビュー(2011年9月号(米国版2011年5月号)掲載)における賢慮のリーダーの六つの能力(1.「善」を判断できる、2.本質を判断できる、3.場をつくる、4.本質を伝える、5.政治力を行使する、6.実践知を育む)をベースに、当本部では経営における「Art」を支える力(7つの力)に再構成

プログラム



日程	例会	開催場所	開催場所	プログラム・講師	
8月	第1回	8/13(木)	東京	基調講演	IMD 教授 一條 和生 氏
9月	第2回(合宿)	日程調整中	長野・伊那	追体験	伊那食品工業 代表取締役社長 塚越 英弘 氏
10月	第3回	10/14(水)	東京	講座 哲学対話	東京大学 教授/哲学者 梶谷 真司 氏
				追体験	花王 特別顧問 澤田 道隆 氏
	第4回	10/15(木)	神奈川・湘南	講座 体感	書道家/現代アーティスト 武田 双雲 氏
11月	第5回(合宿)	11/11(水) 11/15(日)	インド・コルカタ	追体験 体感	マザーテレサ、タゴール関連施設など訪問
	第6回(合宿)	11/27(金) 11/28(土)	茨城 日立、笠間	追体験 体感	日立製作所 名誉会長 川村 隆 氏 笠間焼 ろくろ体感
12月	第7回	12/10(木)	神奈川・川崎	追体験	JEPLAN 会長 岩元 美智彦 氏
	第8回	12/11(金)	東京	講座 体感	雅楽師 東儀 秀樹 氏
1月	第9回	1/14(木)	東京	追体験	三井物産 顧問 飯島 彰己 氏
	第10回	1/15(金)	東京	講座 体感	武蔵野美術大学 理事長 長澤 忠徳 氏
2月	第11回(合宿)	2/16(火) 2/17(水)	京都	体感	茶の湯: 裏千家 業躰による指導(依頼中)
				追体験	堀場製作所 代表取締役会長兼グループCEO 堀場 厚 氏
				講座 体感	華道家元池坊 次期家元 池坊 専好 氏
3月	第12回	3/4(木)	東京	講座 体感	能楽師 安田 登 氏
	第13回	3/5(金)	東京	追体験	元駐米大使/日米協会 会長 藤崎 一郎 氏
7月	第14回(合宿)	日程調整中	長野・軽井沢	軽井沢トップ・マネジメントセミナーにご参加	

過去の主なご登壇者(追体験)

張富士夫 氏
松本晃 氏
松沢幸一 氏

数土文夫 氏
樋口武雄 氏
大山健太郎 氏

宮内義彦 氏
木川真 氏
垣内俊哉 氏

塚越寛 氏
酒巻久 氏
沓掛英二 氏

坂根正弘 氏
高原豪久 氏

プログラム構成

追体験

数々の修羅場を乗り越えてきた真のリーダーからの薫陶とひげ詰めの議論によって、道を究めたリーダーの意思決定軸の核心に迫り、ご自身の経営者としてのあり方や今後の経営指針の一助となる場をご提供します。

講座

いけばなや茶の湯、能などの伝統文化が数百年以上に渡って脈々と受け継がれてきた理由は、その教えの中に人々を惹きつけてきた確固とした哲学があるからです。その道を究めた文化人による指導を通じて、その本質、真善美を学びます。

体感

日頃のビジネスでは触れることが少ないアートの領域に踏み込み、ご自身の感性を研ぎ澄まし実際に体感することは、講座での学びをより深め、経営とアートの結びつきを実感することができます。

■ 参加・派遣企業 (2013～2025年度実績)

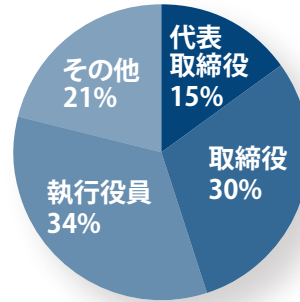
伊那食品工業
ANAホールディングス
ENEOS ホールディングス
SMBCH興証券
オリエンタルランド
オリックス
キッコーマン
JFEホールディングス
鈴与
ソニー銀行
中外製薬
帝人
東急
東京エレクトロン
トヨタ自動車
ニチレイ
布目電機

野村不動産ホールディングス
肥後銀行
日立国際電気
ヒロセ電機
富国生命
堀場製作所
丸住製紙
三越伊勢丹ホールディングス
ヤマトホールディングス
UACJ
ヨコタエンタープライズ
リコー
りそなホールディングス
ロイヤルホールディングス 他

延べ 65 社、159 名参加
(ご参加時の企業名)

■ 参加者役職

現経営者、次期経営者候補の方々が多数参加



参加・申込要項

期 間	2026年8月～2027年7月 全14回 22日程度
参加対象	企業経営者、経営幹部(および候補者) 定員15名
会 場	都内近郊及び京都、長野(伊那・軽井沢)、茨城(日立・笠間)、インド(コルカタ)
1人あたり 参加費 (消費税10%含む)	<p>●通常価格 賛助会員：2,420,000円 一般：2,640,000円</p> <p>*参加費には合宿費は含まれておりません。合宿終了後に実費等をご請求申し上げます。 (国内合宿4回 宿泊・食事 20万円程度/インド合宿 航空券(ビジネスクラス)・宿泊・食事代・国内外諸費用代等 合計80～100万円程度(航空券購入時点で変動)</p> <p>●ご継続割引 前年度に引き続きご派遣いただいた場合、上記価格からさらに10%を割引とさせていただきます。</p>
申込み方法	<p>ウェブサイトからお申込みください。 なお、受講者が未定の場合もご予約をお受けしております。詳しくは事務局までお問い合わせください。 お申込みは先着順とし、定員になり次第締め切らせていただきます。</p> 
その他	<p>●「フォローアップ制度」として、欠席した回は、翌年度プログラムに無料で参加できます(合宿費は別途ご請求)。 ●上記、開催8営業日前を過ぎたのキャンセルの場合には、所定のキャンセル費を申し受けます。 ※教材(事前課題書籍等)発送以降(26年7月中旬頃)のキャンセルの場合、8営業日より前であっても実費分をご請求申し上げます。 ●日本生産性本部の活動にご賛同・ご協賛いただく賛助会員制度がございます。 本プログラムをはじめ、事業参加費の割引など各種特典もございますのでご入会をお勧めいたします。 詳しい内容については下記、担当部署までお気軽にお問合せください。</p> <p>生産性運動基盤センター会員グループ TEL : 03-3511-4026</p>



公益財団法人 日本生産性本部
総合アカデミー トップセミナーグループ AOM事務局

TEL 03-5511-2028 E-mail aom@jpc-net.jp