

Aアドバンス

対象者

課長・主査・係長・主任・職場リーダー

DX時代にオンラインでメンバーの学びをつなぐリーダーシップの核心を養う DX時代のリーダーシップ開発コース 本篇

研修時間 / 6時間



期待される効果

- オンラインでの演習を通じて体験的、実践的にリーダーシップを開発します
- 当事者意識を持って変化に対応する力と、局面打開のためのスキルを強化できます
- 未来をイメージして、それをグループと共有することで、職場を先導する主体性と実行力を高めます

開催日程とスケジュール		第8回 2023年6月28日(水)	第9回 2023年9月27日(水)	第10回 2023年12月6日(水)
9:00 開始	12:00 (昼食休憩) 13:00	【演習】10年後、その会社はどうなっている? 個人ワーク：自分の想像力で描くシステム図 グループワーク：全体で描くシステム図	【演習】メンタルモデルを超える やらない理由、やれない理由を振り返る メンタルモデルを省察する マインドフルネスからリーダーへの決意へ	まとめ 16:00 終了
《主観で未来を描く》 自分で未来を具体的に展望し、未来に対峙していただきます。さらにその未来をシステム思考という方法を使って表現し、グループに共有していただきます。 【演習】客観的なデータで描く10年後 【演習】システム思考を使って主観で描く10年後 【講義】主観を表現するためのシステム図 システム図の描き方の作法 システム図を描くことで生まれる可能性 【演習】現在と10年後のシステム図を比較 システム図を共有することの意義と可能性	《周囲を巻き込んで未来を描く》 グループで会社を創業するシミュレーションをしながら、周囲と共に未来を描きます。これは未来を職場で共創するための練習です。最後にご自身の行動を制限するメンタルモデルを省察していただくことで、実践への決意につなげます。 【演習】偶然の出会いが生んだ会社 このメンバーで会社をつくるとしたら			

1名あたり 参加費 (消費税10%込)	賛助会員 44,000円 (オンライン)	一般 55,000円 (オンライン)	食事なし	講師 日本生産性本部 講師 和田 晃一、安田 順	会場 オンライン (Zoom)	定員 24名
---------------------------	----------------------------	--------------------------	------	-----------------------------	--------------------	-----------

本コース受講後の推奨プログラム | ①DX時代のリーダーシップ開発コーストレーニング篇 (P.37) | ②管理者基礎コース (合宿・通い・オンライン) (P.24 ~ 25)

Aアドバンス

対象者

課長・主査・係長・主任・職場リーダー

共創型リーダーシップのトレーニング道場 DX時代のリーダーシップ開発コース トレーニング篇

研修時間 / 12時間



期待される効果

- 価値観を互いに表現しながら、共に未来を創造するための対話をトレーニングできます
- アサーションとインストラクションを実践し、ビジョンを共有するトレーニングができます
- メンタルモデルアプローチで、自分と組織の限界を超えていくためのトレーニングができます

開催日程とスケジュール		第6回 2023年7月14日(金)&8月18日(金)	第7回 2023年10月13日(金)&11月10日(金)	第8回 2024年1月19日(金)&2月16日(金)
1日目 9:00 開始	12:00 (昼食休憩) 13:00	A. 対話力向上トレーニング 1. 講義：「なぜ組織で対話が重要なのか？」 雑談と対話の違い 議論と対話の違い 2. 演習：「この会議は何だったのか？」 提唱と探究を使い分ける 3. 演習：深いコミュニケーションを日常化する には 問題解決から問題設定へ 集合的な省察による意味の共有 4. まとめ：対話で優れた組織に鍛え上げる	B. 価値観相互理解トレーニング 1. 講義：「誰が決めた価値観？」 依存するのかわ覚するのかわ 2. 演習：「ダイバーシティの価値は？」 価値観の食い違いを乗り越える 3. 演習：「私とあなたで意味を生む」 新しい価値の発見 4. まとめ：意味を理解するリーダー	C. アサーションとインストラクション実践トレーニング 1. 講義：「なぜ会社に属するのか？」 組織を使う醍醐味 2. 演習：「なぜ彼の提案は通るのか？」 爽やかな主張 3. 演習：「誰があなたを育てたのか？」 影響された教えとその後の振舞 4. まとめ：全ての行為を成果に繋げる
		D. 限界を超えるメンタルモデルアプローチ実践 1. 講義：「なぜやりたくないのか？」 抵抗を生み出す原因と構造 2. 演習：受け入れやすい表面上の理由 自分も騙される二重の言い訳 3. 演習：思い込みを乗り越える 自分にはわかる本当の理由 4. まとめ：組織の持つブレーキを外す	16:00 終了	16:00 終了

1名あたり 参加費 (消費税10%込)	賛助会員 88,000円 (オンライン)	一般 110,000円 (オンライン)	食事なし	講師 日本生産性本部 講師 和田 晃一、安田 順	会場 オンライン (Zoom)	定員 24名
---------------------------	----------------------------	---------------------------	------	-----------------------------	--------------------	-----------

本コース受講後の推奨プログラム | ①リーダーシップ開発コース (P.36) | ②管理者基礎コース (合宿・通い・オンライン) (P.24 ~ 25)