

# 第3期 未来創造塾

～バックカastingで経営をデザインする経営者コース～

予測がつかない環境下だからこそ、  
経営者として自社の未来を「創造」する

塾長：泉谷 直木 アサヒグループホールディングス 特別顧問

対象：経営者・経営幹部（執行役員以上）

会場：日本工業倶楽部、経営アカデミー ほか

第1回：2024年7月1日（月）

第2回：7月9日（火）

第3回：8月1日（木）

第4回：8月26日（月）

第5回：9月10日（火）

第6回：9月25日（水）



経営品質協議会

# これから 10 年、20 年先の経営の勝負を 私たちと賭けてみませんか

頻発する自然災害、グローバルに伝播する金融危機、AI を中心とした目覚ましい技術革新、そして、私たちの生命の危険を脅かし生活様式の大きな転換を迫った COVID-19。近年、企業経営をめぐる外部環境の変化は目まぐるしく、そして従来では考えられないスピードで私たちに迫ってきます。

先の見通しが難しいこの環境下に対応して、経営の方向性や戦略を考えるアプローチとして、これまでさまざまな専門家やコンサルティング会社から、多彩で魅力的な方法論がいくつも提案されてきました。おそらく経営に関わる皆様も何らかの方法論をすでに試したことがあるのではないのでしょうか。

しかし、ここでお聞きします。その方法論は、どれだけ皆様の経営に変化をもたらしたでしょうか。どれだけリアリティのある方向性を見出すことができたでしょうか。どれだけ皆様の腹に落ち、しっくりときたでしょうか。

「未来創造塾」では安易な“How to” は提供しません。しかし、「バックカスティング」という考え方を拠り所としながら、第一線の講師陣、及び受講者同士の議論を通して、経営者の在り方・役割を問い、**貴社の未来、存在意義、“What”** の創造を目指していきます。

ぜひ、この厳しい環境下の今だからこそ、これから 10 年、20 年先の経営の勝負を私たちと一緒に賭けてみませんか。

## バックカスティングとは…

数年先の未来を予測して適応していくのではなく、より長期的な未来における“自社の存在意義”や“ありたい姿”を描き、それらを実現するために、今取り組むべきことを考えていくことで、従来の発想では気づけなかった本質的な課題の発見につながる未来起点の発想法やアプローチになります。

## 未来創造塾 メイン講師陣

バックカスティングによる経営を実践してきたアサヒグループホールディングスの泉谷特別顧問を塾長に招き、一流の専門家・学識者によるガイドのもと、自社の未来を創造していきます。



### ■塾長

泉谷 直木 氏

アサヒグループホールディングス特別顧問 経営品質協議会代表

1972年 アサヒビールに入社。1996年 経営企画部長。2000年 執行役員グループ経営戦略本部長。2003年 取締役。常務取締役、専務取締役を経て、2010年 代表取締役社長。2011年 アサヒグループホールディングス代表取締役社長。2016年 代表取締役会長。2021年より現職。



### ■主任講師

岡田 正大 氏

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科 教授

本田技研工業を経てArthur D. Little (Japan)でIT業界の戦略コンサルを経験。その後渡米しMuse Associatesにフェローとして参画し、現職。専門は企業戦略理論。『企業戦略論-競争優位の構築と持続(上・中・下)』翻訳等、著書・論文多数。

# 未来創造塾 カリキュラム

## 対象者

経営者、経営幹部（執行役員以上）

## ねらい

バックカスティングによる経営デザインについて、専門家や実践する経営者との対話を通じて理解を深め、実践的に自社の経営に活かしていく。

## 各回の進め方

- 未来を創造する経営者の役割やバックカスティングの考え方について理解を深めてまいります。
- コーディネーターの「問いかけ」とファシリテーションのもと、「自分ゴト」として講演を聴いた上で、グループ・全体で自社の存在意義や価値創造について議論を重ねてまいります。
- 全6回を通じて“ありたい姿”やその実現に向けて取り組むべき事柄を明らかにしてまいります。



コーディネーター：  
鬼澤 慎人氏

第1回	7月1日（月） 14時～17時	泉谷塾長による経営者講話 グループディスカッション
第2回	7月9日（火） 13時30分～17時	岡田講師によるバックカスティングに関する講義 グループディスカッション
第3回	8月1日（木） 14時～17時30分	日本経営品質賞受賞・西精工の社長講演 グループディスカッション 〈終了後、懇親会予定〉
第4回	8月26日（月） 13時30分～17時30分	参加者による中間発表 岡田講師によるバックカスティング補講
第3回	9月10日（火） 14時～17時	鬼澤コーディネーターによる ブラッシュアップのためのディスカッション
第6回	9月25日（水） 13時30分～18時	最終発表 講評 〈終了後、懇親会予定〉

\* 場所は都内会議室

\* 時間は変更になる可能性があります

# 当塾の特徴

## 1. 泉谷塾長はじめ、講師や経営者のリアルな講義と異業種交流

バックカスティングに精通した講師や、日本経営品質賞受賞の経営者によるリアル事例紹介から経営デザインを学んでまいります。参加者同士で毎回議論をして、交流を深めながら貴社の未来を考えていきます。

## 2. 「いい話を聞いた」で終わらない専門家による実践 支援

当塾は「いい話を聞いた」では終わりません。バックカスティングに精通した主任講師による講義やコーディネーターによる支援のもと、貴社の未来や存在意義を受講期間を通して“凝縮”して考え、これからの経営のあり方をデザインしていただきます。

## 3. 実践をフォローする修了後も続くネットワーキング

従来と異なる発想による実践は、継続し続けなければ、経営者にも組織にも定着しません。当塾では、修了後も定期的に修了者にお集まりいただき、いかに実践しているかを報告、アドバイスし合う場を提供してまいります。

## 参加費

賛助会員：319,000円 一般：385,000円

※参加費にはプログラム参加費に加えて、ケース代・配布図書代・資料費・消費税（10%）が含まれます。

※懇親会費用は、別途、実費が必要となります。

※賛助会員制度につきましては、下記までお気軽にお問い合わせください。

（会員サービスセンター TEL：03-3511-4026）

[キャンセル規定]

	キャンセル料
開催 8 営業日前まで	無料
開催 7 営業日～ 3 営業日前まで	参加費 30%
開催 2 営業日前～当日・不参加	全額

## お申込方法

1. 下記ホームページより申込ページにお進み頂き、お申込ください。お申込受領後、確認のご連絡を差し上げます。

[https://www.jqac.com/executive\\_education](https://www.jqac.com/executive_education)

2. 参加のご案内及び請求書を開催3週間前より送付いたします。

3. お申込後、参加を取り消される場合、開催日の8営業日前までにご連絡下さい。それ以降は別表のキャンセル料を承ります。

## お問い合わせ

ご派遣のご検討にあたってご不明な点がございましたら、お気軽にお問い合わせください。

経営品質協議会 未来創造塾 担当事務局  
〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12 公益財団法人日本生産性本部内  
TEL: 03-3511-4017 E-Mail : jqa-design@jpc-net.jp