

# 上級管理者 組織力強化コース

研修時間 / 14時間

**対象** 部長・次長・支店長・工場長

**講師** 株式会社スコラ・コンサルト プロセスデザイナー 長野 恭彦

<b>参加費</b> (消費税10%込)	賛助会員	一般	*うち食事代 3,300円
	82,500円	88,000円	

**会場** 日本生産性本部セミナー室(東京・永田町)他

**定員** 18名

**開催日程**  
(通い2日)

**2020年**  
第16回  
10月8日(木)～9日(金)

**2021年**  
第17回  
2月18日(木)～19日(金)

9:30

17:30

## 第1日

9:30開始

- **オリエンテーションと自己紹介**
- **演習1～自分を究める** (下図「自分」の円を参照)  
〈自分の最も大事にするものを明らかにする〉  
〈自分の信念を言葉にする〉
- **演習2～事業を究める** (下図「事業」の円を参照)  
〈ダブルループ思考で事業を見直す〉  
(右下のダブルループの図を参照)  
①お客様の変化を察知する  
②自部門の強みを再認識する  
③提供価値、商品・サービスを再設定する  
④自分の創りたい未来を再構築する  
⑤事業コンセプト(事業の軸)を定める

## 第2日

- **演習3～人・組織を究める** (下図「組織」の円を参照)  
〈人と組織を成長させる流儀を見つける〉  
課題・個人・チームの設定、ハシの場づくりを組み合わせた「しかけ」をつくる
- **演習4～語りを究める** (下図「統合」の矢印を参照)  
〈ストーリーテリングを実践する〉
- **演習5～未来へのメッセージを作成する**  
(下図「未来へのメッセージ」の円を参照)  
〈未来へのメッセージ・初版〉作成と発表  
〈未来へのメッセージ・最終版〉完成と発表

17:30 終了



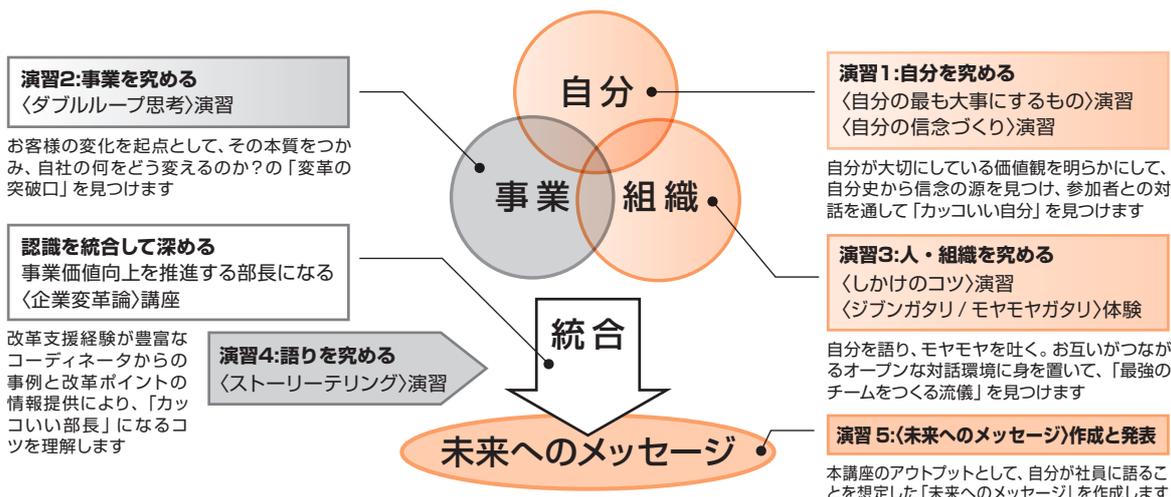
## 期待される効果

- 自分の未来、会社の未来を他者に語るができます
- 常識に縛られることなく自由な発想と行動ができます
- 社員をイキイキとさせ、組織風土をノリノリにし、仕事をワクワクさせる「しかけ」ができます



## プログラム構成

■ 自分軸、事業軸、組織軸の3軸を統合して、カッコいい部長になる



## 特徴

講師がトレーナー役になって、以下の項目について各人の主体的な学びを支えます。

- 社員がイキイキと、ワクワクして仕事ができるようになる「しかけ」のコツを習得する
- 自分軸をつくり、そこから「お客様から選ばれる価値を創り続ける会社づくり」のイメージを描く
- 自ら社員に語ることを想定した「未来へのメッセージ」を創作する



## 講師のコメント

長野 恭彦 氏

人が育つ環境をつくり活性化した組織風土を醸成して、独自の価値をお客様に届けることができる会社をつくる。そんな道を切り拓くためには、経営と現場の両方が見える部長などアッパーミドルの「経営チーム」によるリーダーシップが求められます。私は今までに多くのお客様とともに「経営チーム」をつくり、イキイキとした社員、ノリノリの組織風土、ワクワクする事業の実現を支援し、成果を出してきました。本コースは、そんな私の経験とノウハウ、信念を多くのアッパーミドル、中でもその中核となる「部長」の皆さんに届けたいという思いで設計しました。



## 本コース受講後の推奨プログラム

上級管理者戦略実践力強化コース(P.35～36)