

～経営状況を把握するための第一歩～

図解で読み解く 財務分析基礎セミナー

日時	2019年6月5日(水) 13:00～17:00	会場	平河町・生産性本部ビル (永田町駅から徒歩約3分)
講師	公益財団法人日本生産性本部 主任経営コンサルタント 檜作 昌史	参加費	(賛助会員様) 21,600円 (一般のお客様) 27,000円 <small>*参加費には資料、消費税8%を含みます。</small>
対象	人事、総務担当者、経営企画等の担当者、労働組合役員 数字の仕組みや読み方の基本を把握したい方		

セミナーのポイント・特徴

- ① 経営状況を把握する際に欠かせない数字(財務)に関する基本的なエッセンスを短時間で身につけられます。
- ② 多くの方々がつまづきやすい損益計算書(P/L)、貸借対照表(B/S)の読み方を学び、経営分析に必要な基礎を身につけられます。
- ③ 財務分析指標や損益分岐点分析を分かりやすい演習を通して学ぶことで数字を読む基礎がしっかりと身につけられます。

※ 電卓をご持参下さい。

13:00 開始

I. 会社の数字を理解する

- (1) 儲けの仕組み～100円ショップ、1000円理容店はどのようにして儲けるのか
- (2) 財務諸表の基本①～損益計算書の仕組み
- (3) 財務諸表の基本②～貸借対照表の仕組み

II. 会社の安全性とは

- (1) 指標による分析～短期の支払い能力、長期的な支払い能力、資本の安定性
- (2) 演習－安全性指標の計算

III. 会社の収益性とは

- (1) 財務諸表から会社の収益性をみる～総資本経常利益率、売上高経常利益率、総資本回転率など
- (2) 変動費と固定費
- (3) 儲けの構造とは～必要な売上高をどう計算するか
- (4) 収益構造を改善するには、利益を増加させるには
- (5) 演習－収益性指標の計算、損益分岐点分析

IV. 会社の生産性とは

- (1) 付加価値とは
- (2) 生産性指標(付加価値率、労働分配率、労働生産性など)

17:00 終了

講師略歴

檜作 昌史 (ひづくり まさし)

公益財団法人日本生産性本部 主任経営コンサルタント

旧都市銀行に入社。M&Aアドバイザー業務や法人向けソリューション営業部門の責任者として活動する。同社を退社した後、日本生産性本部の「経営コンサルタント養成講座」を終了し、現在に至る。中堅・中小企業の経営改革支援、中期経営計画の策定および実行支援、企業内研修（新入社員研修、管理職研修、財務基礎研修等）を専門領域としている。そのほか、数字にこだわったコンサルティングなどを多数手掛けている。

公益財団法人 日本生産性本部

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12
電話：03-3511-4006



- 有楽町線南北線 半蔵門線『永田町駅』徒歩3分
※「平河町森タワー」の左側の屋外エスカレーターをご利用下さい
- 半蔵門線『半蔵門駅』1番出口 徒歩5分
- 有楽町線『麹町駅』1番出口 徒歩7分
- 丸の内線 銀座線『赤坂見附駅』D出口 徒歩9分

お申し込み方法

- お申込みは「参加申込書」に所要事項をご記入のうえFAXでお送り下さい。
- 参加証とご請求書を開催10日前をめどにお送りいたします。
- 参加費のお支払は開催日までに、請求書記載の当本部口座にお振込み下さい。
- 開催日の7営業日前からキャンセル料金が発生しますのでご了承ください。

5月27日(月)～5月30日(木)：参加費の30%

5月31日(金)～開催前日：参加費の50%

開催当日不参加：参加費の全額

お申し込み・お問い合わせ先

(公財) 日本生産性本部 社会政策部 担当：春日・角澤(すみさわ)

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12

TEL：03-3511-4006

FAX:03-3511-4048

【賛助会員ご入会のおすすめ】

日本生産性本部の活動に賛同・協賛いただく賛助会員制度にご入会いただくと、事業参加費の割引など各種特典がございます。ご入会につきましては上記までお気軽にお問い合わせください。

～経営状況を把握するための第一歩～

図解で読み解く 財務分析基礎セミナー

2019年 月 日

貴組織名		TEL	
		FAX	
所在地	(〒 -)	派遣責任者氏名	
		所属・役職	
ふりがな			
参加者氏名			
所属・役職名			
ふりがな			
参加者氏名		【通信欄】参加費(1名) 賛助会員様：21,600円× 名 (消費税込み) 一般のお客様：27,000円× 名	
所属・役職名		※請求書(要・不要)	
下記の「個人情報の取扱について」に同意の上申し込みます			

個人情報の取扱について

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<http://www.jpc-net.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、派遣責任者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申し込みいただきますようお願いいたします。 2. 個人情報は、本セミナーの事業実施に関わる参加者名簿等の資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。 3. 本セミナーの事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、当日講師、参加者等の関係者に限り配布させていただきます。但し、前述の場合および法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。 4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。 5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、社会政策部 (TEL:03-3511-4006) または個人情報保護担当窓口 (TEL:03-3511-4028) までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者(総務部長)】 6. お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はお客様次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービスの全部、または一部をご提供できないことがあることをご了承願います。 7. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。